

国花 国酒 国瓷

國花瓷 西鳳酒



陕西西凤酒集团股份有限公司
国花瓷西凤酒品牌管理中心

全国客户免费热线
400-003-9990

秦腔匯[®]

主办：北京陕西企业商会 2013年—总第7期

特别

民企进陕 共同发展

货殖列传

郭家学：东盛再起航！

长安雅客

肖云儒：江南云儒 西部放歌

观澜

冯仑：青春期地产的创新逻辑

张维迎：中国改革亟需企业家精神

冯军：1+1=11

陕西发展新引擎——聚焦西咸新区

陕西印象

易鹏：大西安如何博弈第四极？



秦人·秦事·秦声

AAAAA级中国社会组织 内部交流



追问自己

古城的春恰是浓时，接到《秦腔汇》的约稿。写一篇卷首的文章，欣喜并忐忑，既高兴有这样的方式可以让文字带着牵挂的温暖，问候驻京的诸位乡党；又担心在如此醒目的位置，恐笔下滞涩，贻笑大方。只得将生活中所悟到的点滴梳理起来，与诸君共勉。

时间如白驹过隙，弹指间创业已有十余年，与其说我带领着一个企业生存发展，不如说是风雨同舟的伙伴们见证了我的成长。当企业发展日渐成熟、各类荣誉纷至沓来之时，躬身自问，为商者方便了人们吃穿住行的同时也发展了自己，创造了社会源源不竭的财富流通，什么是留给自己的呢？

身体是自己的。“身体发肤，受之父母”，尊重和珍惜生命是我们赖以生存延续的基础，但忙碌的工作、超速的生活、纷繁的诱惑往往让我们忽视了对健康的追求和对生命的敬畏。积谷防饥，许多人想着：趁着还能干，再努力一些。殊不知我们透支了健康去换取财富，若干年后将浪费着财富去重寻健康。然而渴求健康对于每一个人来说，方法是平等的，即保持良好的饮食、起居、工作习惯，坚持正确、科学、适度的锻炼。拥有健康的体魄才能充满对生活旺盛的热情，理解和尊重生命的意义，更懂得肩负的爱与责任。

心情是自己的。每一天甚至每一刻，我们都面临选择：下雨时你可以埋怨天公不作美也可以期待雨后初霁，堵车时你可以怨声载道也可以听听音乐，批评时你可以声色俱厉也可以和风细雨……同样的事情、同样的行为，你的选择决定了你的心情，而你的心情经由涟漪效应会影响着周围的气场，诚如罗兰所说：生命是一座玫瑰园或是尘世地狱，全靠自己。选择，既是一种自由，更是一份担当，面对丰富繁荣的社会开放度和物质精神财富，面对多元的价值观和残酷的社会现实挤压，保有一颗输得起的平常心，一份“世味有浓淡，素心无嗔喜”的淡然从容。生活，自然会别开生面。

本事是自己的。它看不见摸不着抢不走，却是一个人立世奋斗创业的基石。能力不会一蹴而就，需要水滴石穿、绳锯木断的坚持，九层之台、起于垒土的积淀和润物无声、大象无形的浸染。“己有能，勿自私”，在我国古代，许多高官在修衙建府时都会多修出一截屋檐，供流浪汉们挡风遮雨。有能力的人，最难能可贵的是要有一份心怀天下、悲悯苍生的情怀。“赠人玫瑰、手有余香”，献身公益、慈善服务时自己也收获了一份人生的圆满与幸福，何乐而不为呢？

秦人有风骨，肯进取讲情义；秦商重品格，能包容信诺。敢于追问自己，才会领悟“小我”的圆满，才能成就“大我”的风姿。在京诸君乃秦商中的佼佼者，以精诚合作的姿态展现今日秦商的精魂，以抱朴守中的胸襟抒发今日秦人的情怀。胸中风云激荡，下笔寥寥千言，惟愿在京秦商身体健康，商运亨达。美哉，三秦商魂淳朴凝厚！壮哉，陕西发展气势如虹！

何志方

北京陕西企业商会副会长
真爱投资集团有限公司董事长



大秦岭·中国院·实景现房 恭迎亲临品鉴！

预约专线 400-029-8885 开发商：陕西惠友轩置业有限公司 www.xianyuanzi.com

西元院子
XIAN YUAN ZI



目录

卷首语

01 追问自己

04 速递

特别

12 民企进陕 共同发展

观澜

18 冯仑：青春期地产的创新逻辑

24 张维迎：中国改革亟需企业家精神

30 冯军：1+1=11

32 陕西发展新引擎——聚焦西咸新区

商会

40 商会2013新春联谊会在京举行

41 北京·陕西经贸合作项目推介会在京召开

42 商会企业家参加杨凌农高会

43 西咸立体城市项目签约仪式在西安举行

44 商会中秋赏月酒会在京举行

45 陕西青年创业同乡会在京成立

45 全国陕西商会第五次联谊会在羊城举办

商训

46 秦商故事之七

——明清渭北巨富赵家、贺家

48 会馆探访系列之六

——河南社旗山陕会馆

货殖列传

50 郭家学：东盛再起航！



陕西印象

58 易鹏：大西安如何博弈第四极？

长安雅客

60 肖云儒：江南云儒 西部放歌

68 商机

72 望长安

选读

76 贸易不欺三尺子，公平义取四方财

——南怀瑾讲中国文化中的商业道德

美食攻略



本期封面：长安唐三彩

唐三彩是一种盛行于唐代的陶器，以黄、褐、绿为基本釉色，人们习惯称之为“唐三彩”。产地主要分布在长安和洛阳，在长安的称西窑，在洛阳的则称东窑。它以造型生动逼真、色泽艳丽和富有生活气息而著称，是中国古代陶器中一颗璀璨的明珠。

出品：北京陕西企业商会

主管单位：陕西省人民政府驻京办事处

顾问：胡勇 冯仑

总编：冯晓君 张亮

主编：秦风

编辑：郭佳 陈怡 孙雨霏

美术指导：王楠

设计制作：奥唐文化

联络地址：

北京市西城区白云观街7号陕西省驻京办1211室
(100045)

电话：010-87792528

传真：010-87792528

主编邮箱：qinqianghui@shanshang.org

网址：www.shanshang.org

声明

本刊中所登载内容仅代表作者本人观点，与本刊无关。本刊物为北京陕西企业商会内部刊物，北京陕西企业商会保留对本刊的一切权利。任何机构、个人如欲转载、摘编本刊文章、图片，请与本刊联系。

本刊用纸为曼雅环保纸，经PEFC环保认证



3.15 陕西省长娄勤俭与商会企业家座谈

2013年3月15日晚，陕西省长娄勤俭与商会企业家在京座谈。省驻京办领导及会长冯仑、顾问杨晓阳，副会长陈宏、张朝阳、杨劲、梁汝明等参与会见。



交流中，娄勤俭希望企业家们多谈不足和问题，以实际建议促进陕西更好地发展。冯仑会长表示加强政府信用建设可有效降低交易成本，尤其是地方政府在实际工作中，应该注重“说话算话”。其它企业家代表则以切身体会，结合自身企业发展，纷纷提出了不同的建议。

最后，娄勤俭表示，商会的企业家都是从三秦大地走出的杰出人才，积累了很多成功经验。希望各位乡党人在他乡、心系故土，积极回陕投资兴业。

北京市投促局与陈宏会长在京座谈 3.07



2013年3月7日，北京市投资促进局局长周卫民、副局长苏宏一行与商会常务副会长陈宏、秘书长张亮在汉能投资集团进行座谈，双方就加强合作相关事宜交流了意见。

座谈中，陈宏会长首先向投促局领导就汉能投资集团的基本情况进行了简要介绍。并表示陕西商会会员企业将进一步加强与市投促局的沟通合作，加大会员企业在京发展力度，希望今后能实现对北京市各领域的全面投资。周卫民局长表示未来将为商会企业提供更加优良的环境、优惠的政策和优质的服务。同时也希望汉能投资集团今后能积极参与市投促局品牌活动、大力加强项目沟通合作、努力扩大在京投资。

座谈双方共同表示，以后将加强交流、扩大合作，努力实现双赢。

1.20 商会2013新春联谊会在京举行

2013年1月20日，北京陕西企业商会“2013新春联谊会”在北京健壹景园举行。各界领导嘉宾及会员共计200余位出席活动。

此次活动由“二届四次会员大会”、“2013秦腔汇年度论坛”、“北京陕西企业商会新春晚宴”三部分组成。会员大会就过去一年的商会工作进行了审议；论坛活动以“陕西发展新引擎——聚焦西咸新区”的话题展开互动讨论；联谊会环节则充满欢声笑语，大家在尽叙乡情同时，共迎新年。



本次活动得到了北京凤香华蕴商贸有限公司的大力支持。

12.05 商会召开二届六次、七次会长会议

2012年9至12月，商会分别在北京观云堂画廊、北京真爱中国餐馆召开了二届六次、七次会长会议。

六次会长会议上，商会领导审议通过了秘书长张亮所做的2011-2012年度财务报告，一致通过了12位新增选理事的入会申请。此外，特邀列席会议的万通立体城市项目代表向大家通报了相关进展。

七次会长会议上，商会领导着重就年会筹备事宜进行了部署，批准了绥德分会、宝鸡分会、青年创业分会的成立申请，讨论通过了《北京陕西企业商会副会长增选标准草案》和《北京陕西企业商会分会管理办法草案》。



9.09 商会组织会员企业参加“民企进陕·秦商故乡行”

2012年9月9日至11日，由陕西省人民政府举办的“民企进陕发展之一——秦商故乡行”活动在西安拉开帷幕。北京陕西企业商会副会长梁汝明（中投汇豪控股有限公司总裁）、车建华（海湾集团董事长）、商会理事李大鹏（北京鲲鹏众成科技股份有限公司董事长）、秘书长张亮及诸多会员参加了此次活动。



陕西省副省长李金柱亲切会见了商会代表团，听取了商会企业在陕投资情况。9月10日的“秦商回乡发展恳谈会”上，李金柱副省长更是提出了：“民企进陕，共同发展”的八字方针。

9月11日，商会代表团受富平县委、县政府邀请，与各地陕商代表共同拜谒了革命先辈习仲勋同志陵园，并考察了富平县的投资环境。

9.01 榆林分会举行五周年庆典

2012年9月1日至2日，北京陕西企业商会榆林分会在内蒙古乌兰察布市举办了五周年庆典活动。榆林市副市长毛中胜、榆林驻京办主任惠德存、榆林分会会长郑介甫等领导 & 150余位会员企业、各界嘉宾出席了活动。

会议期间，郑介甫会长总结了商会五年来的工作，安排部署了下一阶段的发展思路 and 任务。执行会长石磊组织会员表决了商会章程修改稿和会费管理办法。榆林市招商局局长麻占平作了榆林项目推介。北京陕西企业商会秘书长张亮受冯会长委托发表了贺辞。

最后，会议还邀请榆林分会名誉会长、神华香港贸易有限公司总经理王根社先生做了题为“当下煤炭形势”的专题演讲。



8.15 商会举行副会长候选人见面会

2012年4至8月，商会秘书处分别在北京、西安举行了增选副会长候选人见面会。商会常务副会长陈宏、冯晓君、监事长杨晓东等领导与各位候选人进行了深度交流，会议由秘书长张亮主持。

会上，候选人分别介绍了自己企业的相关情况，并就“对商会职能的理解”、“对商会工作的期望和建议”以及“能为商会发展做出何种贡献”三方面发表了各自的见解。秘书处将见面会的情况通报理事会，并提交会长会议审议。

为吸纳和鼓励优秀的企业家加入商会，商会自创建以来，每年都增选一批有实力、有热情、有奉献精神的

企业家加入商会的领导集体。

7.31 商会参加第三届、四届在京省级商会秘书长联席会

2012年7至11月，商会秘书长张亮分别参加了由北京广西企业商会、北京广东企业商会主办的第三届、四届在京省级商会秘书长联席会议。与来自山东、安徽、浙江等20多家在京省级商会秘书长齐聚一堂，就商会发展多项问题进行了交流。

第三届联席会议由北京广西企业商会秘书长卢爱任主持。各秘书长围绕如何促进商会秘书处管理工作的完善与发展、如何推进商会管理向制度化规范化发展、商会秘书处如何进行人才培养和储备、如何破解商会会费收取难等话题进行了探讨。

第四届联席会议的主题是探索“银企”合作新模式，广发银行、光大银行等五家金融机构分别就各自银行业务和优惠政策做了说明，同时希望与各商会建立深层次的合作。会上，与会嘉宾分别就银企战略合作、项目对接、办会方法等交流意见并达成共识。为兄弟商会间加强联络、共同进步奠定了更牢固的基础。

据悉，第五届在京省级商会秘书长联席会将由北京山西企业商会主办。



12.28 辽宁省陕西商会在沈阳成立

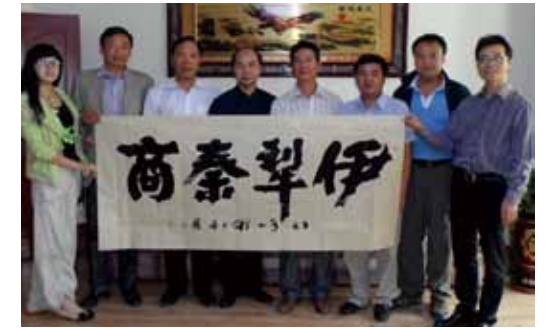


2012年12月28日，辽宁省陕西商会成立大会在沈阳市黎明国际酒店举行。北京陕西企业商会副会长梁汝明、秘书长张亮应邀出席。

沈阳掌握（控股）集团董事局主席许掌握当选为首任会长。就职演讲中，许掌握会长表示，辽宁省陕西商会将做三件事：1、共享资本市场，2、建立秦商会所，3、成立房车俱乐部。

据悉，辽宁省陕西商会是由辽宁省民政厅于2012年终批准成立的省级商会。办公地点设在沈阳亚泰酒店。

9.28 新疆伊犁陕西商会成立



2012年9月28日，新疆伊犁哈萨克自治州陕西企业联合会（商会）成立大会暨揭牌仪式在新疆伊宁市伊犁大酒店隆重举行。

新疆生产建设兵团原副司令员、伊犁州原党委书记康克俭，伊犁政协副主席、州党委统战部副部长刘宇平，伊犁州政府秘书长潘行科及陕西省人民政府驻新疆办事处处长苗玲、伊犁陕西商会会长陈龙贵，共同为伊犁州陕西商会成立揭牌。

据悉，伊犁陕西商会是伊犁地区常驻或者长期从事工商业活动的陕西籍人士自发组成的群众性、非盈利性社会团体组织，经伊犁州招商局批准登记，具有法人资格。

11.02 云南陕西商会与怒江州签署战略合作协议



2012年11月2日，云南陕西商会与怒江州工商联《战略合作协议》签约仪式在云南雅都商务酒店举行。云南省招商合作局副局长蔡江华、企业服务处处长陈能刚、怒江州工商联常务副主席李建华、云南陕西商会名誉会长尉琪瑛、王俊斌、会长黄兴虎出席签约仪式。

云南陕西商会会长黄兴虎代表商会致欢迎辞，并希望此次签约能够与怒江建立起持久、良好的发展关系，为商会会员开拓新的投资渠道，希望能够把握商机，紧跟云南省“桥头堡”建设的步伐，把企业做强做大。

签约环节，怒江州工商联常务副主席李建华与黄兴虎会长共同签署了《怒江州工商联云南省陕西商会战略合作协议书》。签约仪式后，蔡江华局长发表讲话，希望双方的联手能够既能促进怒江经济的发展，也为云南陕西商会的发展带来机遇。

会上，怒江兰坪县工商联、福贡县工商联及贡山县工商联还分别进行了招商引资项目推介。

9.25 宁夏陕西商会代表团参加第三届榆商大会



2012年9月25日，主题为“聚民商、强榆林”的榆林市招商会暨第三届榆商大会在西安举行，来自全国各地的榆商齐聚古城，共叙乡情、共商合作。陕西省副省长李金柱、榆林市长陆治原等省市领导与会出席，大会由榆林市副市长毛中胜主持。包括宁夏陕西商会代表团一行8人在内的，来自全国各地的446名企业代表及榆林籍企业家参加了此次大会。

本次大会共签约风情小镇建设、围水旅游圣境名园、限价商品房、羊毛羊绒产业基地、轻纺工业加工园、钢化玻璃生产、100兆瓦光伏发电、通达国际广场建设等项目31个，总投资261.5亿元，其中合同项目13个，总投资84.4亿元。协议项目11个，总投资105.5亿元。

8.25 四川陕西商会举行第六次理事会议

2012年8月25日至26日，四川省陕西商会理事会第六次（扩大）会议在成都温江区金强华亨酒店举行。会议由四川省陕西商会会长李春林主持，

会上，常务副会长陈建才代表商会作了2012年上半年度工作总结及2012年下半年工作计划汇报。商会名誉会长朱永明、张志武向新入会的副会长及理事单位授牌。讨论环节，与会的副会长、理事、会员企业、参会嘉宾等代表先后发言，就如何团结一心，共同做好下半年工作提出了许多建设性意见，特别是就如何协助陕西省代表团来成都参加西博会进行了深入交流。



7.28 河北陕西商会在石家庄成立



2012年7月28日，河北省陕西商会第一届会员代表大会在石家庄隆重召开。陕西省工商联副主席李挺毅、西安市政协主席程群力、美国陕西商会会长胡焕涛等领导 & 河北十一地市的逾千名陕西籍企业界人士参加活动。

会议通过了河北省陕西商会联合会章程、选举产生了联合会第一届理事会、第一届监事会等机构。经选举，河北昌盛伟业建材有限公司董事长李德团当选为首届河北省陕西商会会长。

李德团会长亲自为“河北省陕西商会”揭牌。并在致辞中表示，秦岭太行遥相望，渭水滹沱情恋深。商会将以搭建平台、维护权益、整合资源为主旨，积极弘扬秦商文化，壮大秦商实力，为冀陕两地经济作出贡献。

7.12 广东陕西商会参加陕粤港交流推介会



2012年7月12日，由陕西省委宣传部、陕西省商务厅共同主办的“陕粤港文化产业合作发展交流推介会”在深圳举行。陕西省常委、省委宣传部部长景俊海、深圳市副市长吴以环等领导出席。广东陕西商会常务副秘书长张春花、商务部部长周宝应邀参加活动。

景俊海表示，改革开放以来，南粤大地发生了翻天覆地的变化，经济社会发展取得了令人瞩目的成就。衷心希望通过这次推介交流，与粤港地区的企业家们加深了

解，增进友谊，加强合作，在互惠互利中实现共同发展。

据悉，推介会期间，共达成投资项目34个，总投资达182亿元。

在京兄弟商会动态

11.23 北京山东商会举办医疗保健专家答谢晚宴

2012年11月23日，由北京山东企业商会主办的商会医疗保健委员会答谢晚宴在北京蓝海钟鼎楼举行。来自中国人民解放军总医院、解放军305医院、北京大学人民医院、北京大学第三医院、中国医学科学院、北京协和医院等北京市各大医院的40多位医疗专家和北京山东企业商会诸多会员代表及各届嘉宾参加了此次活动。



北京山东企业商会常务副会长王明荣在讲话中表示，商会安排此次宴会主要是为了答谢医疗保健委员会各位专家一年来对商会工作的大力支持。商会自2009年成立保健委员会以来，以刘博为主任的保健委员会各位专家为商会解决了大量就医问题，在商会内部赢得了广大会员的赞誉，开创了商会医疗保健服务的先河。王明荣副会长鼓励各位专家再接再厉，不断壮大发展商会医疗保健委员会。

10.14 北京浙江商会组团赴国外考察

2012年10月14日至24日，为了促进会员企业国际化进程，拓宽国际视野，同时深入了解国际政治经济形势影响较大地区的发展状况，北京浙江企业商会在常务副会长李小得、谢仁德、卢坚胜、方杰的带领下，一行二十三人赴土耳其、希腊、迪拜等地进行了参观考察。



考察期间，商会会员参观走访了伊斯坦布尔、雅典、迪拜等城市，对三地的风土人情、城市建设、经济发展、政治制度和多元文化有了较全面的了解。同时，商会考察团一行还与当地浙商进行了广泛的接触和交流，了解了浙商在外的生产、生活和经营状况。

此次考察活动促进了商会企业家走出国门，了解世界。为在京浙商与中东和欧洲国家的企业进行经济交流合作打下了良好的基础。

10.14 北京福建商会组团赴台湾参观学习



2012年10月14日至21日，北京福建企业总商会医疗商会以常务副会长陈庆林为考察团长，一行13人赴台湾进行了医院管理交流学习活动。

考察团先后参观了台北市中山医院、台北市立万芳医院、台北市立联合医院忠孝院区、台中市台安医院和彰化基督教鹿基分院五所医院。在台期间，考察团通过集中学习台湾医院管理、现场参观了解、座谈交流等多种方式，在体制机制、运行模式、运作方式、设施建设、质量管理、服务细节等方面有了新的了解和认识。

北京福建企业总商会自医疗产业商会成立以来，已多次开展会员企业参观交流会，同时积极为会员单位创造机会参观国内外知名医疗管理机构，从而开拓视野，提升会管理水平。

10.11 北京广西商会举办新会员交流会

2012年10月11日，北京广西企业商会在平安府桂商会馆举行新会员交流会。广西壮族自治区政府驻京办事处副主任李葆盛、来宾市驻京联络处主任莫晓燕、贺州市驻京联络处主任刘志勇和商会新会员近三十人出席了此次会议。

会议由商会秘书长卢爱任主持。出席大会的各新会员一一做了自我介绍，介绍了各自企业情况及在京发展心得，并为商会建设提出了建议。新会员还与到会的各位领导就地方招商项目进行了积极交流，

据悉。北京广西企业商会这一新举措是为了更进一步的了解会员需求，旨在做好会员服务和会员活动工作，加强会员间的联系与沟通。



8.28 吴家齐出任北京温州商会会长



2012年8月28日，北京温州商会第二届换届大会在北京人民大会堂举行，温州平阳籍企业家、联通投资控股集团有限公司总裁吴家齐出任第二届北京温州商会会长，约2000人出席大会。

吴家齐会长表示，作为商会领导人，应该积极响应政府提倡的“走出去”理念，商会也将为更多中国企业家走出国门创建平台。

据悉，北京温州商会成立于2007年5月，有2000余家会员企业。目前在京温籍企业经营者达30万，创办企业3万多家。以温州人为主的北京城南浙江村，几乎与中关村齐名，作为亚洲地区最大的服装物流中心，浙江村吸引着国内20多个省、自治区，以及德国、澳大利亚、俄罗斯等国的客商，年交易额约400亿元人民币。

7.18 北京内蒙古商会五周年庆典在京举行

2012年7月18日，北京内蒙古企业商会成立五周年庆典暨呼和浩特分会、能源分会成立大会在北京国际饭店举行。内蒙古自治区及北京市有关部门领导、各省区市驻京办领导、兄弟商会代表及商会会员等共计600余人参加了大会。

内蒙古自治区驻京办主任、北京内蒙古企业商会会长王军朴在致辞中回顾了商会5年来取得的成绩。对北京绿冠集团有限公司、中开石油天然气科技开发股份有限公司等19家优秀会员企业进行了表彰，并发起了积极扶持内蒙古籍在京贫困大学生就业、创业倡议。

北京市社会团体管理办公室副主任李辉、北京市投资促进局局长周卫民在大会发表讲话，对北京内蒙古企业商会的发展给予肯定，并表示将继续支持、服务会员企业在北京的发展，共建和谐、昌盛的新北京！



民企进陕 共同发展

全国18家异地陕西商会的共计超过600家企业，在本次“民企进陕”活动上与陕西各市区签约646个项目，投资额5604亿元，同时还达成3394亿元的投资意向，合计投资额约为9000亿元

知微见著，自“十一五”末陕西跻身“万亿俱乐部”后，全省的经济发展便进入了快车道。综合实力大幅度提升，基础设施建设取得重大突破，经济结构调整成效显著，生态环境发生历史性转变，人民生活水平明显提升。广泛吸引人才、资金、技术等生产要素，积极建设内陆型经济开发开放战略高地，提高经济外向度成为新形势下陕西对外开放的重要目标。

为了抓住国家新的经济增长的极其有利时机，陕西省近年来不断加大招商引资工作力度，先后成功举办了“中国东西部合作与投资贸易洽谈会”、“新浙商投资陕西恳谈会”、“陕粤港文化产业合作发展座谈会”、“制博会”、“央企进陕发展”及“民企进陕发展”等一系列大型招商引资活动，并加大了对陕西省的宣传推介力度，出台了许多鼓励民营经济发展的优惠政策。

2012年9月26日，“民企进陕发展推进大会暨重点项目签约仪式”在西安隆重举行。时任陕西省长的赵正永向民资发出热情邀请——“欢迎更多在外发展的秦商回乡投资兴业，促成更多项目在陕西生根、开花、结果，陕西各级政府将竭诚为民营企业提供优质服务。”

包括北京陕西企业商会在内，全国18家异地陕西商会的共计超过600家企业，在本次“民企进陕”活动上与陕西各市区签约646个项目，投资额5604亿元，同时还达成3394亿元的投资意向，合计投资额约为9000亿元。为了留住民间资本，陕西省政府更是转变观念，深入改革。相继在财税、金融、土地等方面出台了一系列优惠政策。

2012年，作为从陕西旬阳走出的知名企业家梁汝明，明显感觉到自己和家乡的联系陡然增多。在北京辛苦打拼十余年的他，在这一年里以不同身份已往返京陕两地数十次。

已是北京中投汇豪投资控股有限公司总裁的他，近几年率领公司在陕西做了不少项目。既有在陕西兴平开工建设的汇豪天下地产、也有与西安建筑科技大学联合成立的金属镁研发中心、还有与旬阳县政府合作建设的阳鱼岛综合开发等项目。累计投资10多亿元。

创业初期，梁汝明也曾积极回报家乡，为了帮助乡亲们早点过上好日子，他投资了不少农村脱贫事业，包括养殖生产、饲料加工等项目。这些额外的投资并不是中投汇豪的战略规划，它们投的是梁汝明对家乡的感情，投的是在京秦商致富不忘故里的拳拳之心。

随着公司各个项目在陕西的遍地开花，如今梁

汝明的投资心态早已不复往昔。陕西已经成为中投汇豪投资发展的战略要地。而让梁汝明如此坚定信心的，无疑是陕西省各级政府从上至下对民营企业进陕投资的全方位重视。切身领悟到个中妙处的，梁汝明深有体会。

近几年，作为北京陕西企业商会副会长的梁汝明越来越多的受到陕西省各级政府的邀请，参加了不少项目推介、投资座谈、政策研讨等活动。种种细节都让梁汝明感觉到民营企业的“腰杆子”越来越硬，参与经济建设的话语权也越来越重。比如每年春天在西安举行的“西洽会”和“全球秦商大会”，就让梁汝明感受到了这种变化。活动期间对回陕参会外地秦商的服务接待档次明显提高、出席活动的领导级别越来越高、大会上民营企业家发言的机会越来越多、省领导与民营企业家的单独会晤越来越多。细心的梁汝明还发现就连会议期间民营企业家的座位安排，也比从前更靠前、席位更多了。

2012年5月3日，由于创业成功不忘家乡，在陕投资成绩突出，梁汝明获得了陕西省政府颁发的第十一届“陕西青年五四奖章”，受到了陕西省委常委、省委组织部部长李锦斌的亲切勉励；2012年9月9日，梁汝明率领北京陕西企业商会多位企业家赴陕进行“秦商故乡行”考察活动，更是受到了李金柱副省长的单独接见，交流过程中，梁汝明详细汇报了北京陕西企业商会在陕投资情况及发展规划，受到了李金柱副省长的肯定和鼓励。

2012年9月10日，陕西省政府在陕西宾馆召开了“秦商回乡发展恳谈会”。会上，面对来自全国各地18家异地陕西商会的90多家企业，李金柱副省长旗帜鲜明的提出了“民企进陕，共同发展”的八字方针。而放眼整个陕西，自5月份陕西省政府启动“民企进陕”活动以来，先后组织了“秦商故乡行”和长三角、珠三角、环渤海专题推介等一系列招商对接活动，取得了丰硕成果。

民营阔步挺进陕西

“这次9000亿元的招商力度远远超出了计划目标。”陕西省发改委产业处处长赵小华如是感慨，“央企进陕”之后，陕西省政府在5月份就启动了“民企进陕”活动。陕西省发改委最初制定的目标是希望能够通过本次活动的，促成100户签约企业，200个以上签约项目，总投资超过2000亿元，力争3000亿元的投资额。

“招商引资时间紧迫、任务繁重。”陕西省渭南市招商局一位工作人员表示。按照此前陕西省发改委的部署，从2012年7月份以来，渭南市政府在省发改委的带队下，先后在环渤海、江苏、浙江、广东、宁夏等多个地方进行招商宣传、项目推介。而据北京陕西企业商会秘书长张亮介绍，包括咸阳、渭南、宝鸡、榆林、安康等市县的招商负责人，早已是商会的座上宾、老熟人了。在京举行的大小项目推介会和招商活动，仅2012年就举行了十多次。

据笔者了解，陕西省政府将本次“民企进陕”的招商引资任务层层下放和细化，不少市、区、县级政府专门成立领导小组，负责外来民企摸底、项目征集筛选；不仅如此，一些地方政府更是提出把本次“民企进陕”活动情况纳入年度目标责任考核，若超额完成任务，将会按照工作业绩在年底对负责本次活动的各个部门进行表彰奖励。

2012年初，世界500强企业三星电子投资的300亿美元存储芯片项目落户西安，受此带动，多家外企相继来陕西考察。

如今，通过“民企进陕”，陕西省政府又将9000亿元揽入怀中。



李金柱副省长会见北京陕西企业商会考察团

“在未来一段时间内，投资在拉动西部经济增长中依然是最为重要的引擎。外企、央企和民间资本，可以说一个都不能少。”针对本次“民企进陕”活动，陕西省社科院学术委员会副主任、西安市政府参事张宝通如是表达。长期以来，陕西省的国有经济体制占到主导地位，而民间资本的发展，相对于沿海地区处于“短板”地位，本次引入民间资本有利于改善陕西所有制经济结构和产业结构。

张宝通还认为，目前一些沿海省份GDP增速已回落至7%，但陕西作为西部地区经济发展最快的地方之一，今年上半年GDP增速为13%，所以在产业向西转移的浪潮中，一些来自沿海地区的资本希望能在西部快速的增长中分一杯羹。

民营博得政策青睐

针对本次民营企业进陕投资，陕西省政府在财税、金融、土地、人才引进等多方面提供了一系列极为“诱人”的配套政策。

台湾籍老板田洪刚（化名）在上海有一家电子元器件工厂，如今考虑在西安再建一家工厂，目前正在和西安高新区进行接触。田洪刚在接受采访时表示，这里除了有广阔的市场前景、更为廉价的劳动力之外，促使他来陕投资的一个极为重要的因素就是，当地政府会对民间投资进行多方面的政策支持，这些政策的确很“占便宜”。

北京陕西企业商会举全会之力，联合陕西西咸新区发展集团有限公司、北京万通立体之城投资有限公司，投资总额达300多亿元的西咸新区立体城市项目，得到了陕西省政府的高度关注与支持，被确立为西咸新区和秦汉新城的重点项目。先后得到了



三星电子存储芯片项目落户西安

经济增速下滑压力在增加，虽然陕西经济增长居于前列，但如何与其他西部省份进行竞争，所以政策倾斜成为吸引民营最有效的方法

一系列政策、规划、产业和资本上的扶持，秦汉新城管委会主任杨占文表示，秦汉新城快速发展的基础性工作已基本到位，横桥等一批路桥工程已基本建成，城市建设即将进入高潮期。在这一形势下，西咸立体城市项目的实施，必将对提升城市形象、增强西咸新区在国内外的知名度和影响力，产生十分重要的作用。

据了解，为了更好的吸引民营企业进陕投资，陕西省政府“真刀实枪”地在多方面提供了一系列优惠配套政策。

对于来陕投资建设的世界500强企业及全国100强企业，陕西省服务业发展专项资金分别给予500万元和300万元的一次性奖励；如果符合国家鼓励类产业的企业、重点扶持的高新技术类企业，将按15%的税率征收企业所得税；另外，总资产在15亿元并在陕西汇总缴纳所得税的落户企业，将一次性补助1000万元。

值得一提的是，作为煤炭大省，陕西省还将对国家认定的节能服务公司实施的一些节能改造项目，给予每吨煤300元的一次性奖励。

在金融政策方面，陕西省将保证每个进陕企业的项目至少有一家以上银行专门对接，并开辟了项目贷款“绿色通道”，政府还会协调银行适当增加贷款额度、适当放宽企业贷款抵押担保条件。

据了解，陕西省还将优先保障重大在陕投资项目用地指标，凡符合国家产业政策和供地投资强度指标的项目用地，将优先纳入土地利用年度计划，优先预审、优先报批、优先供地，还将优先保证重大投资项目的基础设施以及供电、供水、供气等配套条件。

“经济增速下滑压力在增加，虽然陕西经济增长居于前列，但如何与其他西部省份进行竞争，所以政策倾斜成为吸引民营最有效的方法。”在张宝通看来，今年出台的“新36条”实施细则，提出在能源、电信、金融、铁路等领域加快向民营开放，陕西省此次出台的这些优惠政策，就是在上述原则的基础上再度细化，有利于民间资本的进入。

期待开放更多领域

为了更好地发展，民营在陕西省已经出现了抱团的迹象。

如前所述，北京陕西企业商会在陕投资的西咸新区立体城市项目就是一个例子，商会会长冯仑（北京万通立体之城投资有限公司董事长）组织多家会员企业成立了“西咸立体城市发展基金”，基金总体募集金额为人民币100亿元，采取滚动分期募集的方式，计划首期募集金额为人民币15亿元。所募集资金将全部用于西咸立体城市专项建设使用，包括餐饮、食品加工、制药等多个配套建设项目。

此外，继去年底陕西省组建首个民营投资公司——民东投资集团后。2012年7月31日，陕西和谐投资股份有限公司在西安又正式成立。该公司是由陕西省工商联牵头，联合陕西领汇集团、陕西元盛投资、西安荣华投资、陕西奥达集团等17家民营企业，共同出资17亿元组建而成。该公司是陕西省成立的第二家，也是目前规模最大的民营投资集团，将在能源化工、房地产、旅游、高新技术及社会公益等多领域进行发展，未来5年注册资金的扩张目标为100亿元以上。

张宝通认为，民营投资公司的组建将有利于民营进入能源传统垄断领域，通过抱团，民营可以和央企联合起来进行页岩气等资源的勘探、采集。

“两个民营集团的组建让我们看到了很多变化。”北京陕西企业商会秘书长张亮表示，通过投资公司引导、示范民营，在以前是绝无仅有的事。据了解，陕西民间游资数额巨大，仅北京陕西企业商会2012年在陕西省的投资额就超过了300亿元，综合全国各地陕西企业商会的资金实力来测算，仅各地商会可以调动的民营规模就在千亿元左右，相当于2011年陕西GDP总量的百分之十。从投资的角度看，民间资本最希望的是能够和国企、央企享受同样的待遇——如能源供给、信贷支持等。民营企业也一直希望能在能源、金融、电信等传统垄断领域有所作为。

据北京陕西企业商会工作人员不完全统计，2012年商会会员企业在陕西投资逾300亿元，涵盖房地产、医药、影视、体育等行业

据悉，目前陕西省发改委正在和各部门、有关企业进行沟通，将在交通、水利、市政、教育、医疗等领域，确定首批吸引民间投资参与建设的项目并向社会公布，通过公开招标等方式选择投资主体和经营主体。

秦商游子反哺家乡

近段时间，北京陕西企业商会秘书长张亮的心情颇为不错。凭着之前在“民企进陕”系列活动中的招商成绩，北京陕西企业商会在“陕西省人民政府关于表彰民企进陕发展活动先进单位的通报”中，获得了点名表扬。

据了解，在陕西省外发展的民营企业，除了少数独立经营外，绝大多数都加入了当地的商会或其它社会团体。借着商会的“社会身份”，企业可以更加方便的接触家乡或所在地政府，进而获得生意上的便利。商会则作为桥梁，既可以协助政府合理引导民资，又可以代表民资在商业上与政府“谈条件。”如北京陕西企业商会，聚集了大部分在京发展有成的秦商，积极响应配合陕西省政府的号召，多次组织会员企业回家乡投资发展：

2012年4月，组织50余家会员企业参加“第十六届东西部贸易洽谈会”，并在多个地市进行商务考察，使会员企业对陕西最新的商业环境、招商政策有了直观感受。

2012年9月，组织会员企业参加陕西省政府主办的“民企进陕”系列活动。

2012年11月20-24日，组织20余家会员企业赴陕参加第19届中国杨凌农业高新科技成果博览会。

2012年12月5日，与陕西省贸促会在京共同举办“北京-陕西经贸合作项目推介会”，共同推介了11个地市（区）的多个合作项目，涉及先进制造业、文化旅游业、现代服务业和高新技术产业等领域。

据北京陕西企业商会工作人员不完全统计，2012年商会会员企业在陕西投资逾300亿元，涵盖房地产、医药、影视、体育等行业。其中一批重点项目如下：

北京万通立体之城投资有限公司联手西咸新区管委会、西咸新区发展集团有限公司、北京陕西企业商会等共同合作、开发、建设和运营的西咸立体城市项目。该项目地处西咸新区秦汉新城核心功能区，总用地3.81平方公里，其中城市建设用地约1.44平方公里，投资总额约300亿元人民币，综合容积率将达到4以上，总建筑面积约500万平方米，居住人口7万人左右。西咸立体城市项目结合关中地区及陕西省发展需求，积极筹划以医疗健康产业为主，兼具教育培训、文化创意、特色商业等产业的资源体系，并已整合大量政府资金和社会资本投身到项目建设。作为西咸新区的核心概念项目之一，立体城市落户秦汉新城，符合西咸新区建设现代田园城市的规划理念，将在带动西咸新区乃至大西安区域经济发展、创新未来城市建设模式、树立国际品牌形象方面具有重要的示范意义。西咸立体城市项目得到了建设部、陕西省等各级政府的高度关注与支持，是西咸新区和秦汉新城的重点项目。

商会副会长单位——中投汇豪（控股）投资有限公司，是以高新科技产业为长期投资方向，以金属镁核心技术研发应用为重点投资目标，以商业、房地产项目投资开发管理为品牌，以资本运作平台开展项目融资、风险投资、企业收购、兼并与重组等业务的综合大型投资控股企业。目前在陕西设有陕西大秦联合传媒有限公司、陕西汉中汇豪投资有限公司、陕西汇豪宏发投资有限公司等多个分支机构。在陕西投资有兴平市陕西汇豪商业广场、汉中汇豪-新世界商业中心、西建大-汇豪镁合金材料研究开发中心、安康魔芋、猪饲料大型生产加工基地等多个大型房地产及高科项目，总投资约10亿元。



商会成员共同参与投资的西咸新区立体城市项目



副会长单位中投汇豪在汉中投资的新世界商业中心



会员企业北京体育之窗文化公司为陕西省引进的中国国家足球队赛事

商会理事单位——北京天域新城，是集投资、科研、物业管理、商业地产项目开发于一体的多元化产业集团。其下属北京天域新城房地产开发公司计划在渭南市投资12亿，建设30万平方米的商业住宅项目，现已拿到土地证，即将开工正式建设。

商会理事单位——北京德奇欣电子科技有限公司，是一家专业生产销售照明节能产品的高科技企业，主营电子节能灯和电子镇流器等系列产品。该公司已与沪灞管委会达成意向性协议，计划投资8.5亿元，建设占地200亩的商业住宅项目。

商会理事单位——北京体育之窗文化传播有限公司，专注于国内体育场馆赛前、赛中、赛后的运营管理。曾创造性地提出以国际化视野、国际化理念、国际化资源，依托互联网等智能化技术手段对体育场馆进行统一策划、统一投资、统一运营、统

一管理。该公司2012年与陕西省体育场签订10年合作协议，计划每年为陕西省体育场引进一场国际赛事，总投资额达1亿元。

包括北京陕西企业商会在内，散布于陕西省外的异地省级陕西商会多达18家。这还不算有些正在筹备中的商会。而据全球秦商大会组委会工作人员统计，在全世界30多个国家、地区和国内27个省市，目前已累计有100多家秦商团体。

正如时任陕西省省长赵正永所言，秦商遍布世界各地，本身就是一个集中大量信息、资金、技术、人才、市场等资源的巨大商务网络，可以为陕西加快发展提供多层次、多领域的支持，同时秦商与陕西有着血缘、人脉等难以割舍的情感联系，希望广大秦商能够积极参与家乡建设，多为陕西的发展进步作贡献。



2013年1月20日，“2013秦腔汇年度论坛”在京举行，北京陕西企业商会会长、万通控股集团董事长冯仑应邀做了专题演讲，以下为演讲实录：

冯仑：青春期地产的创新逻辑

各位朋友、各位老乡，大家下午好。今天我想跟大家做一个分享，房地产行业当中创新的逻辑。听了刚才的演讲，我想起昨天一个经历。昨天下午我在柬埔寨参观一个大屠杀纪念馆，今天上午和前天下午，一路上柬埔寨都在告诉我，你有没有吃蜘蛛、有没有吃水蟑螂、有没有吃田鼠和蚂蚱，我觉得很不理解怎么吃这玩意儿。最后司机告诉我，吃蜘蛛要吃它的屁股，像吃鸡屁股，油很大，我不理解怎么就吃到蜘蛛的屁股上了。我也不好问，每个地方都有自己的风俗。结果昨天在看大屠杀博物馆时，讲解员最后告诉我答案，为什么柬埔寨人对吃这些昆虫留有深刻



的印象，变成他们饮食的特点，其中最重要的事情，就是刚才维迎讲到的，如果不改革，如果消灭了市场，如果用一种所谓的革命乌托邦来建设社会将会带来危机。

故事发生在波尔布特时代，1975年波尔布特推翻政权之后进城，他做了一个事情。告诉所有老百姓，说敌人在家里埋了炸弹，所以3天时间内大家必须要离开家，以便清理炸弹。这样一来所有的人都以为只是出去三天躲一躲，就把家里的细软东西揣起来，携家带着外出了。当时经济非常好，平均一个家庭有5、6个小孩，大家到郊区呆了3天没见动静，说还要等几天。这个时候革命的队伍，领导着一些乡下的农民，把城市的家庭洗劫了。最后告诉他们，报名，凡是以前政府的公职人员、有钱的博士、赚钱的商人你们可以报名优先参加国家建设，大家以为参加新政府建设是个好事，就都赶紧报名。其实这是一个计谋，报名以后就暴露了自己的历史，结果这批人被抓起来，关在我看到的中学临时建设的监狱，最终被用残酷的方法屠杀了。总共屠杀了所有有商业潜质的人、商人、前政府官员、读书人、文化人共两百万，占当时人口的将近三分之一，然后建立一个农业国。也就是说，如果我们仇视所有一切创造财富的市场和企业，那么社会就会变成这样一个人间炼狱。而它是怎么形成的呢？我先听讲解员说，后来又买了本书在看，他们的确逃亡了3年10个月零20天，这些城里人不断的被往乡下赶，像一个集中营一样。最后他们实在是饿的没有办法，才去吃那些蜘蛛、水蟑螂，最终使这一代人味觉发生变化开始吃这些昆虫，因为他们爱吃，所以小孩儿也吃，直到现在就变成了柬埔寨的小吃特色，这就是一个悲剧故事。所以我继续需要各位鼓一个掌，我一直替我们市场经济呼吁，昨天这个事情是给我非常震撼的历史，所以我们要珍惜。今天，在座的所有企业家，特别是商会的企业家，我们要特别珍惜民营企业，珍惜我们作为企业家发展、创业、创造的机会。现在我就与大家分享一下，作为一个不动产企业，在房地产行业，创新应该朝哪个方面走？怎样去做你的创新才能在市场经济当中不辜负我们企业家的这样一个机会。

房地产从去年以来，的确有非常多的变化，这个变化最直接的一个就是房地产如果作为值钱的行业来看，我一直觉得就相当于青春期以前的行业。所有人在青春期之前，男孩、女孩走进洗手间是不丢人的，随地大小便是很天真的，说一些奇怪的话大家是可以原谅的。这个时期人只是一个人，没有社会身份没有性别角色，而且大家对他的期待也只是一个抽象的期待，叫健康成长、快乐宝宝。但到青春期以后大家会发现，这事

房地产从去年以来，的确有非常多的变化，这个变化最直接的一个就是房地产如果作为值钱的行业来看，我一直觉得就相当于青春期以前的行业

变了，男生拉女生的手，拉的不合适叫作风有问题，洗澡走错门被惊呼为流氓，都开始发生变化了。开始喜欢某一个哥哥，某一个妹妹，最后出现了恋爱的情愫过了日子，发现少男少女20岁以后人生路径极其不同，那么人生中十四五岁到十七八岁这个环境很重要。今天的房地产，我告诉大家一个判断，去年以来就经历了这样一个转折，进入到了一个青春期的开始，变得不一样了。大家发现去年非常不一样，为什么呢？连续几年调控，有的肌肉变的更强大了，有商业不动产，也有包括我们门口摆的立体城市。大家发现很多地产活跃的企业非但没有在调控中跳楼，甚至反而是进了洞房过了好日子，这是怎么发生的呢？比如万科，万科现在不仅是1400亿，它的领导者告诉我，事实上到2020年，到3000亿也不是神话，这就是一个调控的结果。

另外一方面呢？企业也不一样了，大家说自己开始有了身份上的认同。比如过去都是小孩，现在都知道我是男的你是女的，有了性别认识。万科也是这样的，它与以前不一样了，以前万科说自己是房地产行业的领跑者，现在万科讲我是全世界最棒的住宅企业。他自己认同是住宅，没说盖宾馆、写字楼，王健林则说我是商业不动产，这也是认同上发生了变化。万通我们叫大万通，专业的地产投资公司是我们改革的模式。所以我说去年是非常重要的一个转折，就是这个行业出现了青春期的特征，就是最初彼此自我的认同开始不一样。在市场上的角色开始不一样，正因如此才使大家知道青春期是人生篇章开了人生的美丽之门。当然也可能是走入一个洞口，也就是出现了更多的可能性，而不是关闭了可能性。所以青春期以后我们的人生展现出了更多发展机会，而不是停滞和关闭了所有的机会之门。

所以，去年以来房地产行业就沿着这样的特征开始各自创新的道路。这个创新按照各自的情况，男人有男人的创新，女人有女人的创新。女人创新可以整形，男人创新整形就被人认为有点问题，当然演员除外。女性的创新可以有很多，抹口红啊，垫垫这儿，补一补哪儿的，都是创新，但不管如何创新都是按照自己的逻辑在发展。我们看看住宅的创新，可以说是在两个极端，甚至是三个方向。一个极端是市场，另一个极端是政府。政府这个极端你要创新非常简单，就是配合政府在所有的保障房、公租房、廉租房的领域里创新。另外一个极端是通过市场，市场这个极端又分两件事，一个是万科这种模式，在中国经济持续增长，人均GDP8000美金之前，就是住宅产业化，就是工业化。产业化万科有两百多个设

这些东西叫住宅产业化，它是全国大规模住宅公司创新的一个必由趋势，万科已经坚持了八年，就像王石坚持登山一样，他的毅力足以让任何一件事情通过时间证明他决策的准确性

计师，大家知道在东莞和嵩山，万科创造了一个全国最大、最全面、设施最先进的住宅研究实验基地。这样的基地我和王石十几年前在日本参观过，当时觉得很奇怪，比如说楼板上面是一个不同重量的东西，看你声音传导到下面能不能听见，隔音怎么样。那个时候，我们觉得这些离中国非常遥远，但是现在嵩山湖这个基地达到的精细程度，使所有日本的住宅企业都到万科来实验。比如说水，抽水马桶从四楼到一楼，流的过程中到底有多少味道可以出来？多少味道可以控制住？声音如何控制？水的声音从20楼下来让大家感觉不到...这就叫住宅产业化。

日本最大的住宅公司是做汽车的，于是他们就在流水线上做墙、屋顶、地基，我和王石也参观了很多次。万科现在就是用这种方法大规模的去建住宅，就是说把住宅的阳台、路灯、井盖等都专门研究标准化，然后规模化。住宅产业化要解决三个问题：第一个就是成本低，第二速度快，第三质量好。就成本、质量、另外速度，这样下来万科的住宅比传统方法要缩短三到五个月，我们18个月建好他可能13个月就建好。大家想，建的速度快质量又好，销售速度自然就快，此外售后服务好还导致投诉率低，比如中间一个组件坏了，直接拿同样的模组换上就好了，那么这些东西叫住宅产业化，它是全国大规模住宅公司创新的一个必由趋势，万科已经坚持了八年，就像王石坚持登山一样，他的毅力足以让任何一件事情通过时间证明他决策的准确性。

如果你没有这样的全国性市场，那你去细分市场。比如说在北京做同性恋市场，这就是一个很好的细分市场，为什么呢？我在10多年以前去加拿大和温哥华，他们老讲这件事，当时我们中国人比较害羞，不知道器官可以创新使用，总觉得传统老辈子几千年都一个姿势，最后生了十几亿人，也没啥创新现在咋就创新成了娱乐工具了？当时我们没好意思问，他们讲得同性恋如何如何，我们也没听明白。最后现在知道了，我们的政府也宽容了，如果我们做一百套出租给同性恋的公寓，上海一百套，北京一百套，你做二十年，手里就会有上万套的这样的出租公寓，这叫细分市场，对于愿意创新的人，他给他一个特别的住房。

此外我在台湾也碰到过很有意思的事。在台中，当时住宅非常饱和，有一个老板想要做一个女性公寓，我说你做多少，他说42套，我说怎么才42套，他说这是一个细分市场，在整个台中市有这个能力的女性不超过一百个。过了几年的第二期新产品，我问是什么，她说是小一点的单身女性公寓，我说你前面那个不就是单身吗？他说前面那个叫单身不单身，老有男人住，但业主是女性。现在还有一种单身确实一个人自己睡，上面没人，那这个事情就是小户型。后来我问他这个有多大市场呢？他说很简单，这个20套，我说研究得真够细的，这叫细分市场。

所以，在未来中国中小地产公司做住宅，创新可以按细分市场去做，大规模的住宅公司住宅产业化来做，这就叫住宅创新的逻辑。那么商业不动产呢？商业不动产也要创新，根据国际上已经发生的例子基本上三个阶段，一个是在转型时期，在GDP8000到15000美金之间，按照以售养租的模式，开始用半开发半经营来做商业不动

产。这个创新就是通过销售住宅和其它可销售面积，支持一系列的物业出租和经营，核心能力还在开发和销售只是落下一点点出租，这个模式可以使单独住宅公司转到商业和住宅并重的运营模式。用15年完成这样一个转型，就是用以售养租带动创新最后做到租金收入占一半，销售收入占一半。李嘉诚用了差不多20年完成了30%，也就是30%收入来自租金收入，70%来自于销售。

现阶段在中国大陆创新是个热点，可以去做两类产品。一类产品叫购物中心，这是围绕社区做；第二类是商铺商街或者底商，这就是商租结合，这种模式是目前中国大多数商业不动产创新的重点。这个阶段的创新是以营运为核心带动开发，就是美国模式。这个阶段的创新有两个条件，一个是整体经济发展水平到了人均GDP1.5万美金之上，另一个就是金融环境发生了很大变化。为什么很多企业做了很多大型的物业，反而有钱呢？因为这个阶段有一个很好的资金环境。现在房地产企业资金环境空前的好，为什么呢？做住宅开发的会很紧，但去看商业不动产，还有刚才讲的青春期以后各种业态的不动产，这个阶段钱很多，有两万亿人民币。一万亿来自寿险，各种各样

现阶段在中国大陆创新是个热点，可以去做两类产品。一类产品叫购物中心，这是围绕社区做；第二类是商铺商街或者底商，这就是商租结合，这种模式是目前中国大多数商业不动产创新的重点





这就是商业不动产的美国模式，以营运为核心，就是在单位面积创造更大的资金和现金流量。空间怎么才有价值？和人的行为、姿态、状态有关

专门给他融资，相当于张艺谋原来的搭档专门给钱的，这个老板出一点钱，就能有60%以上的回报率，所以公司特别能干，有地的人都愿意找。为什么呢？比如你在西安有一块地自己干，好不容易搞定了各方面开干，但你想没想过你要做回报率是15%，陈宏做是30%，张维迎是70%。那我宁愿让张维迎做，我给维迎30%干股，那我还得40%，比我自己做回报还高。另外张维迎一来，我还省心了。这就是商业不动产的美国模式，以营运为核心，就是在单位面积创造更大的资金和现金流量。空间怎么才有价值？和人的行为、姿态、状态有关。

比如人的行为，赌博、开夜总会、或干些各种活动，比如都坐这开会收入低一点，前两种收入高一点，这跟人的状态有关。躺着收入就高，按摩收入高所以对它的租金就收益高，当然现在为了避免低俗把按摩叫美容或塑形。还有很多体检，大型设备架进去，在医疗健康设备上躺一个小时，不用按摩，机器扫一下你算得出多少钱？所以躺着比坐着挣钱，坐着比站着挣钱，空间里人的行为、姿态决定了现金流，现金流又决定了租金回报。这就叫经营。所以这个阶段创新是看谁知道在空间里干什么？我们在美国最后才明白，到这个阶段地产商已经不是有钱人了，不再干力气活，干的是文化创意产业，干的是创新的活、手艺活。曼哈顿两百年干了两百三十平方公里，但这些大楼，地产商三代人最多有一两栋。几乎都是金融、基金、保险、PE各种金融机构，这个时候地产商就变成了什么呢？就由原来的制造业变成了服务业？就像按摩，不管手重手轻不能停，一停别人就说到钟开始分小费了，所以服务业是持续的，有好的态度且动作不停，这就是服务业。并且还要良心好、手艺好、眼光好。

的保险资金进入不动产，另外一万亿来自信托，现在信托七万亿资产里有一万亿和房地产有关。这部分钱都给谁了呢？给了刚才我讲的美国模式创新。美国不动产特别是商业不动产直接融资的钱占80%左右，银行直接融资不到15%，也就是说你做大型写字楼、购物中心用来出租更多是靠直接融资，也就是用信托，或者发债发股去融资。万通旗下去年开发这一类项目的公司，直接融资占到了55%，所以并不是没有钱。整个行业去年直接融资已经到了15%，个别地区到了30%，其实美国模式的核心就是咱们老乡，像张艺谋的活一样，叫导演加制片。大家都知道张艺谋拍的任何一部电影上面都加了一个张艺谋导演作品，仔细想想，张艺谋又没出钱，版权也不是他的，凭啥用他来卖呢？最有趣的是为什么有钱的人都要找他呢？这里面的门道是你不找他找其他的人这个电影绝对没人看，你不给他钱这个片子做不好最后也卖不出去，所以整个游戏当中张艺谋变成了收费导演。他收三笔钱：一是权益金，第二制片费，第三票房分帐，这个时候大家就会竞争找到这个行业里面的导演加制片，所以大家会把钱给他。房地产行业在一万五美金之后变成美国模式已成共识，最有能力的地产商变成了张艺谋，有地有钱都求他，然后物业建起来产权不是老板，但是他挣的钱最多，还是挣干股。

纽约最经典的一个案例，项目导演出了5%的股份分了40%的利益。有一家不动产的融资公司

比如钻石，有地的人相当于手里有钻石，地产商打磨好后，还一个塑料那是不行的，还一个钻石叫良心好。钻石打磨成戒面会更值钱，你干的就是把它变得更值钱以后别人给你的加工费，所以地产商在这个阶段的创新就变成了手艺人。那么人均GDP过了两万五美金地产商干什么呢？就更抽象了，全世界目前在地产行业交易规模最大、拥有最多地产的不是地产商，是谁呢？是美国的黑石公司，黑石最大一笔买卖买了170栋写字楼，将近三百九十亿美金，旗下最大的业务是不动产。现在寿险公司每天一睁眼就有几十亿的投资压力，整体看来最终都是钱来找地产商，那最后金融是怎么回事呢？是第二个阶段在这个屋子里我们尽可能让大家躺着活动，我们挣更多的营业额，最后拿更高的租金将其转换为金融产品，再卖给所有分散的个人和机构投资者。这样不动产就变成全民财富组成当中的一部分，也变成所有机构投资者中最中意的一个产品。

地产商的第三个阶段，GDP两万五美金之后很多的金融创新和地产会有关系。最近证监会已开始酝酿突破不动产投资信托，在这样一个过程中，随着我们的GDP从三千美金到三万美金，商业不动产的创新就逐渐由制造业到服务业，最终到金融业，这就是房地产一个创新的逻辑。那么我们如何做呢？我们已经知道和不动产有关的许

不动产行业，已经由青春期开启了更丰富多彩的人生大门。进入这个大门之后，我们的企业、生活、业务会更加多姿多彩

多，那就力争使中间每个环节都可以创新。比如八宝山也是躺着的，躺45分钟差不多两千块钱，现在涨没涨不知道。那么30到50平米一年得有多少租金？所以得想这里面创新的点，比如这个空间要不要这么高，能源的消耗等，这是手艺人做的事情，就是创新。

今天的分享就是告诉大家，不动产行业，已经由青春期开启了更丰富多彩的人生大门。进入这个大门之后，我们的企业、生活、业务会更加多姿多彩。未来，我们非常有希望通过努力把创新工作做好，按照这样的逻辑发展我们的事业，我们一定能够收获于明年、后年，以至于将来，谢谢。



2013年1月20日，“2013秦腔汇年度论坛”在京举行，著名经济学家、北京大学教授张维迎应邀做了专题演讲，以下为演讲实录：

张维迎：中国改革亟需企业家精神

各位老乡好，今天下午非常高兴我们北京陕西商会在此召开年会，大家可能非常关心中国2013年的经济状况，非常抱歉我讲不了。我只能对我们未来的发展做一个判断，在过去30年里，中国经济增长平均达到了10%，这在人类历史上也可以说是一个奇迹。而未来的经济增长我想肯定不会这么高，假如未来十年中国经济能够有7%的增长，我觉得已经非常的不错。这意味着中国经济要有一个大的调整，我们可能要做好一些忍受痛苦的准备，哪些企业能够发展、能够生存下来，哪些企业可能被淘汰，我觉得很大程度上取决于我们企业自己的努力，为什么中国经济有一

个大的向下的调整，我想非常重要的一点，是由于我们中国的人口结构和劳动结构发生了一个巨大的变化。过去30年我们简单的主要靠廉价劳动力和国际市场的结合，以此带动整个经济成长。但是我们现在的人口将进入一个劳动力相对短缺的阶段，预测2015年之后中国的劳动力增长就会停止了。仅仅由于这个原因，其他都不变的话，那中国经济也得下调二个百分点；另外一个方

面，从国际市场来看我们的情况不太好，过去三十年、二十年、十年，特别是加入WTO之后，中国有一个前所未有的机会，现在国际市场处于一种饱和状态，好多国家在金融危机之后开始搞一些保护性政策，所以我们出口变的越来越难，加上本身劳动力的短缺，使我们的成本大幅度上升，我们看到现在好多的外资企业在转向东南亚或其他国家。

这些因素加起来，就使中国经济面临着一个向下的调整。不是中国没有潜力，中国最大的潜力仍然是中国市场本身，我们过去只看到劳动力低成本的优势没看到市场的优势。一个经济的发展，市场的规模是最重要的。200多年前亚当斯密提出一个理论：世界规模分工就是技术进步的速度，技术进步的速度就是财政增长的速度。中国最大的优势就是我们的市场。过去我们市场的潜力并没有很好的发挥出来，而能不能发挥出来又取决于我们的体制，特别是我们的企业家精神。市场本身不是天然存在的，市场是靠企业家开发的，分工意味着不断出现新的产业、行业，这也是企业家精神作用的结果。我们知道创新本身就是企业家的一个基本功能，那财富增长了以后，其能不能变成市场，本身又要靠企业家。我们今天看到的中国许多产品都处于市场饱和状态，那这个不意味着人的需求本身得到了满足，而是意味着我们的企业家精神还没有真正的开发出来。所以我想未来中国的潜力能不能发挥出来就看我们企业家精神能不能发挥出来，而企业家精神能不能发挥出来则依赖着我们的体制改革。从这个意义上讲，李克强总理讲到改革是最大的红利，我想是正确的。所谓是红利，就是说我们只有通过改革才能把企业家精神发挥出来，才能把中国市场的潜力发挥出来。那这个改革有多难，我想说难也难，说简单也简单，关键就是我这一年都在讲的一个概念，取决于“理念和领导力”，我们相信什么，我们不相信什么。

看看过去30年，大致在前20年，也就是上世纪80年代、90年代，我们是理念主导利益。但在过去十年变成了利益主导理念，这导致了我们的改革的倒退，智商的停滞，包括法制精神的倒退。

大致在前20年，也就是上世纪80年代、90年代，我们是理念主导利益。但在过去十年变成了利益主导理念，这导致了我们的改革的倒退，智商的停滞，包括法制精神的倒退

使得好多企业家对社会阶层的信心不足，我想移民潮的出现就是这样一个反应。当然过去十年里中国经济增长速度很好，我用三句话来概括。从经济增长速度讲我们是最好的十年；从社会问题角度讲我们是最糟糕的十年；从改革的角度讲是停滞的十年或者说失去的十年。为什么说改革停滞甚至倒退仍然保持了10%的增长率呢？我想这很简单，就是过去十年的增长是靠前20年改革的红利，就是在赵紫阳、胡耀邦和江泽民、朱镕基那个时代积累的红利。假如国有企业不在朱镕基时代，大量的被甩到外面变成民营企业或者改制，我想我们中国很难对付金融危机，甚至可能在全球出现金融危机之前我们自身已经出现信贷金融危机。另一个非常重要的因素就是我们加入WTO，我们知道2001年中国加入WTO，但是在这一年的时候，中国的外汇储备也就是两千亿，而之后我们每年以3到4千亿的速度增长。现在中国成了最大的外汇储备国，可以想象，没有WTO中国就不能有这样好的增长速度。

经济领域最重要的改革仍然是国有企业的改革。国企现在仍然占有太多的资源，但是产出却相对太少，过去国有企业本身创造的都是GDP，但我们真正要看的是国企所占用的资源造成的机会成本

WTO其实还有一个非常重要的因素，过去10年，改革之所以倒退但不是那么严重，很大程度上是由于WTO。我们要与国际接轨，所以好多体制就没法完全按照政府部门的意思，就逆转了。所以，WTO对中国的增长、对体制的维持起了非常重要的作用。倒过来讲我们的改革红利，如果未来十年没有真正的改革，7%的速度我认为都没有办法维持。那么改革究竟要改什么？我想在经济领域最重要的改革仍然是国有企业的改革。国企现在仍然占有太多的资源，但是产出却相对太少，过去国有企业本身创造的都是GDP，但我们真正要看的是国企所占用的资源造成的机会成本。2011年，国有工业企业占整个企业固定资产比重是42%，但是创造的产值，也就是产出只有27%，他创造的GDP比重只占30%，那就是它占有的资产比它创造的产出高出了15个百分点。我们可以想象一下，这个比重的资产释放在民间，变成民营企业家中手中的资产，它可以为国家增加多少财富？

我曾经用过一个比方，我们看到乾隆皇帝生了十七个儿子、十个女儿，共二十七孩子。我想现在大部分人都是一个孩子，那你不能说乾隆皇帝的生产率，是我们在座各位的27倍，这个说法显然不对。因为他占的资源太多，他的后宫三千个宫女，这意味着三千个男人找不到对象，没有老婆。所以他占有的资源和生产的比例不成比例，这一点我想大家必须要认识到。

其实国有企业还造成另外一个非常重要的影响，它不是能用统计来衡量的，那就是对社会道德的破坏。因为国有企业在垄断统治的情况下，社会是不可能公平竞争的，他排挤了民营企业家精神。一个人，在看到社会不公平公正的时候很难有良好的道德观念。我知道一个例子，

所有国有企业招工最后都是一种裙带关系。一开始非常注意效益的国有企业，最后被各种关系所把持，而有才能的人，却没有机会进入企业。久而久之我们知道，这些出身贫寒的人会对社会有一种仇恨和仇视，因为社会没有对他们公平。现今社会上很多的道德危机，与我们的体制和国有企业的体制有很大的关系。所以我说经济改革的重点，仍然是怎么释放出国有企业手中的资源，使民营企业家有更多的自由，更多的资源，特别是怎么消除国有企业的特权，使得所有的企业在一个平等的情况下进行竞争。我希望在未来十年国有企业的比重能够降低在10%以下，如果维持在35%到40%的比重，那我觉得7%的增长速度是不可能实现的。

改革也涉及到我们的政治体制，中国政治体制改革成为关键问题，为什么要政治体制改革？如果没有政治体制改革，我刚才讲的这种消除特权是不可能的，当今社会是一个特权社会不是人权社会。我们有些人拥有的特权，使另一部分人的权利没有办法保全，包括我们财产和人身的安



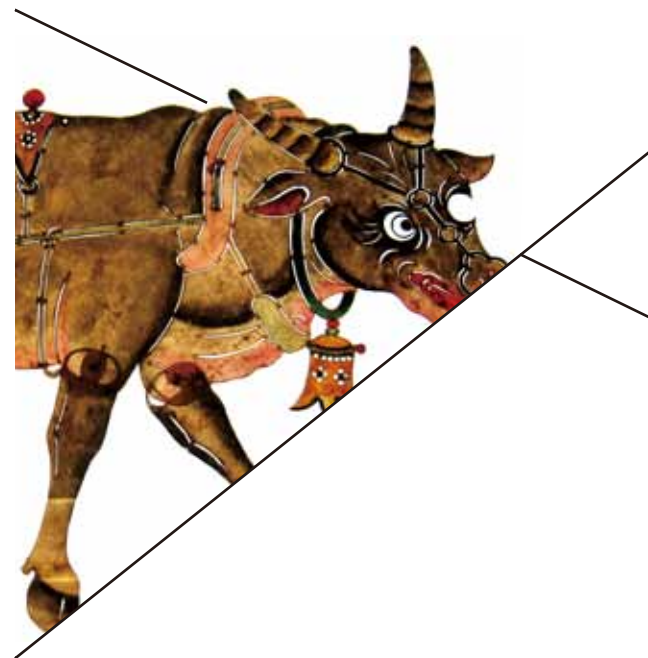
全，这就是我们出现大量移民的一个原因。政治体制改革可能是一个漫长的过程，我估计未来30年能完成这个体制改革，30年也可能不够。我们设想一下30年之后中国要变成一个自由、民主、法制公正社会，那未来十年的政府应该做什么？我想第一步应该是宪政制度的建立，所谓宪政制度，就是怎么使得政府在法律的框架下行事，所有的人，无论你的官位多高都应该遵循法律的规则。这意味着我们应该有一个独立的司法体系，它不能受政治政党直接的干预，也意味着我们要言论自由，就是每个人不应该因说话犯错误被抓起来，每个人可以自由表达他的思想。

当然我们最终要走向民主，这意味着我们有权利投出我们的一票，选举我们的领导人。这些问题都是漫长的过程，或者是非常难的事情，但是回过头来看也许不是想得那么难，最关键的问题是我们有没有好的理念和强的领导力。在改革的前20年理念战胜利益，大家不要以为即得利益是今天才有的，从来都是有的，任何一种体制不论多么坏总会出现。

我们举例子，第一个例子，在那个改革情况下谁是即得利益？公社也是即得利益，但是能走出来，我记得安徽的省委书记搞的体制改革，在中央受到了好多的批评。有农业部的一个会上，农业部副部长就很激烈的批评万里走资本主义道

未来十年的政府应该做什么？我想第一步应该是宪政制度的建立，所谓宪政制度，就是怎么使得政府在法律的框架下行事，所有的人，无论你的官位多高都应该遵循法律的规则

路，万里说，你看你吃的脑满肥肠，农民饿的皮包骨头，你不让吃饱饭，你居心何在？万里说你走你的阳光道，我走我的独木桥。这就是一种理念一种利益，有这样的领导人和理念我们走出了包产道路，所以84年的时候中国出现粮食过剩。我们看开放。任仲夷因为特区的开放多次被中央纪委带到中央去检查，检查非常的严厉，但他就想怎么给干部交代，我如果总是说我受到批评批判，那么广东的干部就没有信心，所以他找胡耀邦说我怎么汇报，胡耀邦说你看着办，你想怎么汇报就怎么汇报。这样，任仲夷继续改革开放的道路。这就是理念，是一种领导力。



我们觉得改革要摸着石头过河，其实好多的河不存在，都是我们脑子里的一条河，我们认为有这条河，认为很深就不敢过，其实不是这样，这个时候也需要很好的领导力

还有我刚才讲的加入WTO，朱镕基要加入WTO，被认为是一个卖国贼。都认为在与美国的谈判当中让步太多，没有保护我们民族的利益。而我刚才讲了，正是由于我们加入了WTO，中国经济才真正有了好的十年。

为什么朱镕基当时要坚持加入WTO？这是一种理念，包括江泽民甚至李鹏，李鹏在加入WTO的问题上也是非常坚决，就是定下一个目标，什么时候加入，该让步就让步。李鹏说的一句话就是，管他呢，先加入在说，这也是一种理念。

我举这种例子就是说我们改革难不难，取决于我们的领导人有没有这种理念。过去十年倒退就是没有这种理念和领导力，所以即得利益就可以操作改革的过程。他们可能打着改革的旗号，干的都是反改革的事。我们觉得改革要摸着石头过河，其实好多的河不存在，都是我们脑子里的一条河，我们认为有这条河，认为很深就不敢过，其实不是这样，这个时候也需要很好的领导力。

我再举一个高考制度恢复的例子，77年邓小平恢复工作以后，他抓的第一件事就是教育和科技，教育怎么办？教育体制要改革怎么办，他就

说要恢复高考，以后招大学生要经过考试，当时教育部的负责人思想是比较左的，他们就尽量去抵制，他们不能直接说这个不对，他们说高考的工作非常复杂，牵一发而动全身。邓小平说的很简单，说你们做得了你们就做，做不了的话，我知道谁做得了，所以这问题就解决了。77年的高考定在了10月份，这是什么？这就是领导力。所以说未来中国经济面临着好多的挑战，但这些挑战都不是我们不能应对，能不能应对取决于领导人的理念，有没有这样的果断精神，有没有这样的历史责任感。这些有待于我们去观察，现在新一代领导人上来的开局，得到了好多人的好评，我自己也感觉到非常兴奋。其中两句话对我印象最深，一句就是习近平讲的宪法的生命力在于实施，我们的宪法不是没有问题，但是最大的问题不是文字上的，而是执行上的，宪法本来是最重要的法律，但在中国不是，你打任何的官司可以引用任何的法律，但很抱歉你不能用宪法打官司。



我刚才讲的司法独立和言论自由在宪法上都有，但是我们没有落实。宪法规定人民代表大会是中国最高的权利机构，我们没有去真正落实。所以未来我讲的政治改革，我们也不需要做太大的工作，其实就要一个口号，落实中华人民共和国宪法，这样就可以实施好多的政治改革。我们也不用寄希望于改革就是等待着一个顶层设计，我想改革最重要的是理念。你们不要以为邓小平讲摸着石头过河，是他不懂不知道，而是摸着石头过河本身是一种策略，有时候改革不是所有问题都要一开始讲清楚，只有在做的过程中不断克服这样或那样利益的阻碍，这就是邓小平做的事情，所以邓小平领导了前20年的改革。我也觉得

他是中国未来一届、两届、三届领导人学习的榜样，他没有完成的改革，主要是中国的宪政制度建立、中国的民主制度建立，但他的精神仍然是我们学习的榜样。邓小平的理念有时候就表现在他敢于做什么而不是他倡导要做什么。好比有个个体户，我看到当时公安部门要逮捕他，邓小平就说了一句话，不要逮捕他因为他就是一个个体户，没什么了不起。而这实际是为我们指明了一个改革方向，允许私人企业实现。

所以，我总结一句话，我们的未来可以充满信心，我们也期待着新一代的领导人有更强的改革理念，也有更大的改革魄力。如果我们担心发展会让社会不安定，那意味着我们不可能做任何改革，这种情况下国家未来的发展就可能形势不太好。所以我们的每一位企业家都应该做好这样的准备，包括我们陕西商会有责任通过各种方式呼吁各级政府，包括我们陕西的政府、以及其他政府的官员，有新的理念，像80年代、90年代学习，谢谢大家。

我们的未来可以充满信心，我们也期待着新一代的领导人有更强的改革理念，也有更大的改革魄力





2013年1月20日，“2013秦腔汇年度论坛”在京举行，北京陕西企业商会副会长、爱国者数码科技总裁冯军应邀做了专题演讲，以下为演讲实录：

冯军：1+1=11

刚才张维迎教授和冯仑会长讲了改革和细分，我想在这些大的主题下面做点小补充，我最近一直在忙活着国际化，所以也经常琢磨到底怎么回事？为什么中国人如此勤劳和拼命，周末在一起老乡聚会谈的全是工作和未来，并且这个民族勤劳、智慧、好学，可是咱们的人均GDP现在连日本人的十分之一都不到，与欧美国家相比也就是人家的十分之一左右，这到底是出什么问题了？还有咱们陕西娃为什么在陕西火不起来？出了陕西就全火了？包括咱们在座的各位，还有张艺谋、张朝阳，都是出了陕西才火的。按说陕西人有十三个中华民族最值得骄傲的朝代作为文化底蕴，但为什么在陕西憋着没起来？在中国憋着没起来？这些都是什么原因？琢磨来琢磨去，我发现了一个万恶的源头，那是在唐朝中叶，中国发明了一个游戏规则，后来在明朝开始火起来。最终使中华民族走到了下坡路，一直到79年之前

这个规则都是中国的主流和潜规则。一代传一代，最后到了邓小平爷爷把桥牌引进来之后才开始有了改观，才有了开放的思维，这个万恶的游戏规则就是我们绝大部分人都会玩的一个游戏——中国麻将。

中国人个体都很优秀，但是唐朝中叶发明的中国麻将，把中国人的抱团精神和人与人的关系全都给弄崩溃了。好朋友在一起打麻将，是怎么规定的呢？要惩罚乐于助人活雷锋，惩罚点炮者。为什么我一上来要感谢陈宏和张亮，因为他们是实实在在为陕西人抱团的点炮者，咱们应该鼓励感谢。点炮在中国很危险，中国麻将中，惩罚点炮者出了一系列问题，什么紧盯上家、紧看下家，为了不让别人赢毁了别人宁愿毁了自己的牌。人之初，性本善，中国人本来人和人关系挺好，但是自从麻将发明之后就出了乱子。咱们现在说中华民族的伟大复兴，我想绝大部分人脑子



专家们在一起定位不同但目标一致，这就是同心。咱们秦商同心、厚道为对方着想，最后可以实现一加一等于十一来创造新的价值

里面想的是梦回长安、唐朝、贞观之治、李世民那个朝代开放的状态，那时中国也爱国但不排外，和全世界处于一种友好开放的状态。但自从打了麻将之后，出的问题就比较多。刚才说惩罚点炮的，直接的后果就是没人敢露馅了，因为会避免四分之三点炮的机会。所以搞的中国人变的非常保守，大家可以关注一下咱们的主食，基本上都是包子、饺子、馄饨、元宵、月饼、粽子、盒子、春卷，它们的共同特征是什么呢？好东西都得藏起来，不能露馅。而打桥牌的欧美国家他们的主食都是披萨、汉堡、三明治，共同特征都是露馅。所以咱们陕西人也值得骄傲，因为咱们有一个主食正好是汉堡的爸爸——肉夹馍，咱们专门露馅儿。

露馅是人们沟通和抱团的前期，所以大家感觉到冯仑会长和张维迎教授是敢于露馅的英雄，当然了，他们很吃亏。因为在中国来说，敢于露馅儿的人其实是非常有风险的。但是如果再不露馅，中华民族都成了包子和饺子没法混下去了。国际化全球化时，到纽约卖包子肯定死定了，纽约卖肉夹馍可以但别卖包子，这非常危险。因为你在猪肉包子上点红点、牛肉包子上点蓝点、羊肉包子上点黄点，万一搞混了，顾客买了个猪肉包子回去当成牛肉包子吃了，他吃完之后一定会恨死卖包子的。因为他几十年的宗教信仰被咱们这个卖包子的哥们儿给毁了，这都得出人命啊。所以真的，到纽约应该卖肉夹馍。

所以我们提议中国的改革可以增加一项，张维迎教授你得倡议。中华民族要虚心向全世界学习、跟全世界友好公平的合作、学习他们各方面的体制改革，对此我们要做一个小小的动作，那就是把万恶的中国麻将里面惩罚点炮的政策改一下，改成奖励点炮。游戏规则不一样后，我们称之为奥运麻将。奥运80年是全世界的垃圾品牌，最后是怎么起来的，变成全人类都共同认可的一个品牌呢？教我的招数就是中国麻将别惩罚，改成奖励就行了。咱们可以尝试一下，晚上有工夫

几个朋友一起玩一下奥运麻将，不惩罚点炮，改为点炮赢两倍。游戏规则一变，人和人的关系全变了，原来有人听牌，其他三个人都不高兴？因为不小心帮着他自己要倒霉，要研究那个听牌的人是帮他还是害他？这太可怕了，大家相互了解的目的是为了害别人！知己知彼百战不殆的目的都是为了不让人赢，所以人心惶惶勾心斗角。但经过这么一改革就变了，听牌后三个人都开始兴奋，开始研究这哥们到底需要什么，然后大家看谁聪明，争先恐后的拆自己的好牌帮助他。所以麻将应该改改规则，毒害了中国一千多年的万恶的中国麻将，把中国人之间搞的互相不信任，互相勾心斗角，真的是太累了。

中国人本性都是好人，特别是咱们陕西人出名的厚道。那么现在出了那么多问题，使得陕西人都得离了陕西才能活下来，这都怪万恶的中国麻将。所以我们要换一种思维方式，桥牌就是相互帮助和沟通，最后一方彻底露馅，有着翻天覆地的变化。但是中国老百姓不会打桥牌，这也不现实，与其逼着大家打桥牌，不如把我们中国人的习惯改一改。让中国人互相帮助，然后细分市场每个人都成为自己领域的专家，大家互相点炮互相帮助非常和谐。而且专家们在一起定位不同但目标一致，这就是同心。咱们秦商同心、厚道为对方着想，最后可以实现一加一等于十一来创造新的价值。不但中国人抱团互助，让中国经济崛起。也吸引全世界对咱们友好的海外国家、企业、人才，让他们来帮助中国企业走向世界。

我每次去纽约人家都提到，你怎么也姓冯，我和他们吹冯仑是我哥。人家立刻就像头顶光环一样看着我了，所以我希望咱们陕西娃向着这句话开始抱团。商会中不同领域的兄弟姐妹们，在会长的带领之下，在常务副会长和张亮的支持之下，在张维迎、张艺谋、张朝阳三个张的支持之下，咱们真的闯出点陕西的名牌，闯出点中国文化的骄傲。让陕西的文化和中国的品牌走向世界，赢得全世界的尊敬，谢谢大家。

鳳香經典·2013“秦腔匯”年度论坛 陕西发展新引擎——聚焦“西咸新区”

对话嘉宾：
许寿琨 西咸新区秦汉新城党工委书记、管委会副主任
张维迎 经济学家、北京大学教授
冯 仑 北京陕西企业商会会长、万通控股集团董事长
陈 宏 北京陕西企业商会常务副会长、汉能投资集团董事长
 主持：**王筱磊** 中央电视台主持人



陕西发展新引擎 ——聚焦西咸新区

2013年1月20日，“2013秦腔汇年度论坛”在京举行，大会论坛部分，讨论嘉宾就“陕西发展新引擎——聚焦西咸新区”进行了深入探讨，以下为论坛实录(节选)：

讨论嘉宾

张维迎 著名经济学家、北京大学教授
 许寿琨 西咸新区秦汉新城党工委书记、管委会副主任
 冯仑 北京陕西企业商会会长、万通控股集团董事长
 陈宏 北京陕西企业商会常务副会长、汉能投资集团董事长



主持人：王筱磊 中央电视台主持人

主持人：刚才各位会长、重要嘉宾们的致词，相信让大家在冬日里已经感受到了火热，下面我们继续进行思想的碰撞。今天的讨论话题是：陕西发展新引擎——聚焦西咸新区。在此我要请教许寿琨主任，西咸新区、包括刚才大家听到的秦汉新城、以及它的功能是做文化和现代的服务业，这些到底是什么概念？请您给我们简单介绍一下，让大家有一个直观明确的印象。

西咸新区总体功能定位下分了五个板块，发展理念核心是四句话：核心板块支撑、快捷交通连接、优美小镇点缀、现代农业衬托

许寿琨：首先我代表西咸新区管委会给在外奋斗的乡亲们拜一个早年！冯仑董事长特别邀请我们到这里来，这是一个深层的考虑。刚才张维迎老师讲了未来中国的发展方向，冯会长强调了未来的发展方向下企业家如何找准自己的位置，实际上就是让大家通过思想的碰撞找到更好的发展。那我在这就做一个招商引资，把西咸新区基本的情况和未来的发展和各位乡亲们说一下，欢迎大家回家发展。西咸新区的地理位置在西安和咸阳的中间，西安以西，咸阳以东。总占地八百八十平方公里。国家09年6月25号颁布了一个发展规划，要把西安（咸阳）建成国际化都市，这是设立西咸新区的战略目的。八百多平方公里，咸阳占五百六十多平方公里，西安二百多平方公里。现在西安和咸阳已经建成区，两个加起来四百多万平方公里，还有三百平方公里的面积要去搞城市建设。



许寿琨
西咸新区秦汉新城党工委
副书记、管委会副主任

两个城市的城区人口总共是五百八十万，咸阳80万，西安500多万。按照一千万的人口发展战略，就是将来要在272万的建设用地上新增400万人口。刚才讲目前这个城那个城有点乱，其实不然，都在这些面积里。西咸新区总体功能定位



下分了五个板块，发展理念核心是四句话：核心板块支撑、快捷交通连接、优美小镇点缀、现代农业衬托。

五个新城统一在西咸管委会的领导下进行开发建设，它们都是一级独立的财政主体，独立法人。西咸新区现在正在申请成为第七个国家级新区，就是成为滨江、滨海、两江、舟山之后另外一个新区，主要定位就是想成为一个中国创新性城市的示范区。所以，建设田园城市是我们一个很重要的口号，我们和冯董在秦汉新城有合作，秦汉新城在渭河的北面，接着飞机场，西边和咸阳已经连接到一块，总占地面积302平方公里，其中文物保护面积是104万平方公里，有9个皇帝在这睡着。另外，我们秦人的历史一定要从秦始皇看起，秦灭六国之后，因基本建设规模不好，出现了一些问题，但是秦人那种开放包容，善于利用各方面的人才，值得我们敬仰。

因此我们非常的敬畏，担心弄不好就会把中华民族的龙脉断了。所以一句话，我们要建设具有世界影响力的秦汉历史文化展示区，第二句话就是建设现代天然城市，这是秦汉新城的两个定位。在此我要多说一句，未来我们国家的发展，城镇化是一个必然的选择，当然对城镇化有很多说法，一说城镇化把内涵和路径都没有搞清楚就一股风很抓，可能出很多的鬼城，所以创造有价值的空间是城镇化里面要追求的，之所以我们和冯先生合作，不是搞一堆住宅让人去住，是还想让人在里头乐居乐业，使物业有持续的增加机制，所以欢迎有智慧的企业家关注西咸新区及秦汉新城，共同发挥老祖宗留给我们的宝贵遗产，共同用现代人的智慧整合国际的力量，把我们家乡建设的更美好。当然，在此过程中也让企业家更好的发展，赚到该赚的利益。

主持人：刚才许主任给我们上了一课，有一点非常好，秦始皇在公元前221前统一六国成了皇帝，那个时候天下有六个常委，最后成了老大，历史惊人的相似。统一后大家发现这个地方不错，于是大搞房地产，结果资金出现了问题，所以就闹事。所以我们发现从历史到今天，在搞建设的时候，资金从哪来，如何进行资本运作是一个非常关键的问题，我们不能重蹈覆辙了。我知道现在房地产搞的非常好，家家都有各种的罐罐和瓶瓶，所以资本运作方面我们特别想听听张维迎教授的见解。



张维迎 著名经济学家

张维迎：西咸新区我了解较少，我们中国历史两千多年中，对你说的的问题有贡献的，我觉得我们陕西有一个。我们之所以出了这些问题就是没听他的话，那就是司马迁。他是人类历史上第一个思想自由者，两千多年前就说让人们自由的去追逐他的幸福，让财富像水由高向低流一样滚滚而来，不需要政府搞那么多事情，顺其自然。政府可以去诱导，但那么做得先有一个目标。就像我们可以通过我们的论坛去开拓一些思路，启发大家企业应该怎么做，现实中可能我们有些规

我们这个政府最大的麻烦就是老说话不算数，人家不相信，我希望西咸新区在陕西的法制建设当中也走在前面

划，就是下发了而已。汉武帝之后中国政府牢牢控制资源，赚钱的它都控制，干不了也不会让你干。我的意思就是说我们现在的政府，包括西咸新区其实应该重新领会司马迁的思想。知道应该干什么，那是最重要的。中国政府太大，就是爱做那种形象上好看的，比如北京并不适合人居，就为统治者抓坏人方便，出行方便，但老百姓觉得不方便。

中国过去30年的发展使我们发挥了后发优势，陕西过去十年的发展也是在中国里面的后发优势，很大原因是前15年陕西没什么大的发展。别人开放我们眼红，说不能那样搞，后来不行了才赶上来。所以下一步，别人做的我们开始做。我还强调一点，司马迁是历史上第一个对企业家立传的人，一口气立了三十多位企业家。我的意思是从管委会的角度来讲，怎么使得企业家，也就是世界上最聪明最有创业精神的这个群体觉得环境是适合他们的。我觉得靠政府创新很难，中国的政府人多部门多，把50%的企业家都浪费掉了，管委会可以减少这个浪费，即使浪费20%、30%也可以减少一部分，当然具体情况我不太清楚。我特别反对狭隘的地域观念，其实春秋的时候，我们还不属于秦国人，我们在座各位家乡都在东非，那个地方很落后。我的意思是说，陕西人真正的前途只有开放，包括我们走出来。

所以我希望西咸新区要做出一个环境，就是让企业家充满信心。我反对企业家有特殊政策，包括冯仑，因为特殊政策会带来大量的不公正，我们一定要保证公平的环境。此外，我们这个政府最大的麻烦就是老说话不算数，人家不相信，我希望西咸新区在陕西的法制建设当中也走在前面，谢谢。

我做会长时和陈宏有一个信心，就是用这样一种创新的前瞻性的发展计划，使所有的会员都能够从中参与获益。这对陕西的经济发展不单是钱的问题，同时带来观念和创新

主持人：谢谢张维迎教授，刚才提到了司马迁，我告诉大家司马迁姓司马跟冯是有关系的，司马迁的后人从陕西迁出去以后，把自己的司马两个姓改了，不是因为冯仑在这我这么说，这是历史真事。每次主持商会的活动，都是我介绍冯仑，我对别人吹牛说那是我哥，其实他们不认识我。和他攀攀关系很容易，但是真要走到那样一个位置，恐怕要走很多年，太难。所以有时候在前面走的太远太快了，我们跟不上了，那么接下来这个问题很重要，现在田园城市立体城市，怎么弄？请冯会长给咱们讲讲。



冯仑 北京陕西企业商会会长

冯仑：是这样的，立体城市是万通在创新当中的一个关于城市发展和不动产行业健康持续发展集合的一个想法，主要针对目前城市化当中的土地浪费问题。目前我们的浪费有多少呢？纽约200年做了三千平方公里，北京现在干了不到两百年，才有一千八百多平方公里规划，所以土地浪费太多。我们人口很多，土地在城市中又被浪

费，所以立体城市首先的核心理念就是适当的收缩，让城市向上生长。门口的立体城市模型，实际上只有1.4平方公里，但上面摆了五百万平方米。是传统开放模式用地的七分之一，也就是按传统的方法需要7到8平方公里，现在我们只用了1.4。它的密度比北京国贸还松，所以我们颠覆了一个思维，城市平面蔓延浪费土地，我们把他收拢往上涨。其次是产业主导，如果城市化离开产业放到房地产主导，就变成了鬼城，会出问题。我们的健康医疗产业是弹性无限大的产业，也是一个不会衰落的产业，带动就业系数非常高。在美国六十万平米成功的医疗城可以带14个酒店，这意味着里面一半以上做的是产业和相关的教育、培训，而不到一半的地方才是传统的房地产。第三个就是节能环保，符合我们都市田园小镇理念。最后一个我们叫社会管理上的创新，就是怎样用现代公民社会的开放特质、信息技术来重新把我们的社会管理加以改进。简单的说立体城市就这么四个特点。

这个事情一直都是在省里直接指导下，由陕西商会和西咸新区在合作，前期用了这样一些研发的想法和规划，所以我和陈宏参与多一点。今

天我要告诉大家一些下结论的事，很有意思。第一就是西咸新区讲诚信，去年六月份我和张亮秘书长向省长汇报，政府答应了对商会所有成员企业的优惠，管委会都做到了。第二就是有效率，9月20号签的合约，然后组织全国最有权威的专家论证，最后已经确定了大家看到的这个概念规划，模型都做出来了。第三，我们和政府构筑的一个投资平台也已经建立起来了，政府作为引导，引导资金已经到位了。

有了创新并且接纳这个创新，讲诚信，有效率，这样秦汉新城发展就会快。第四个是我们怎么参与，目前是跟管委会用基金的模式，基金由我们来管理，也就是替投资人管理。将来，通过基金依法获得所需土地，然后把大家看到规划上面的每一个项目细化。产业的项目包括住宅、医

疗、基础设施，就相当于要做一个万用的插线板，做好后，在座所有的商会成员和其他投资企业，就可以做插头。比如你想做一个生孩子的医院，要两万平米，我就告诉你在哪，你来办合约就完事了。我们的产业理念和领导力是非常强势的，同时又非常市场化，整个发展五到七年做成。我们的创新就在于和西咸新区管委会本着诚信、效率、开放的原则合作，第一步先把创新完成了，所以这不是万通的事，都是在基金的名下。

我做会长时和陈宏有一个信心，就是用这样一种创新的前瞻性的发展计划，使所有的会员都能够从中参与获益。这对陕西的经济发展不单是钱的问题，同时带来观念和创新。商会换届后陈宏会继续这项工作，它实际上把商会和陕西城市化发展紧密联系起来。所以希望大家关注中国第一个立体城市，西安现在发展最快，比成都还快，希望大家更多的参与，我同时感谢办事处秘书长帮我们组织了很多次的会议，向省里汇报，给了我们非常多的鼓励。刚才讲的几点，在我们跟秦汉新城的具体合作中也体现出来了，接下来我们会继续努力工作。借着年会，我们请来许主任和大家一起做推介，把模型放到这，就是希望大家为整个西咸新区攒点劲，最后在口袋里再攒点银子。



主持人：导演和剧目都有了，其实接下来在座的各位都是演员，怎么当上这个演员？不需要找导演，你要先加入我们商会。刚才冯会长讲到立体城市，我想这不是简单的字面概念，在座的各位要做的事情是由点及面，示范效应可能要辐射到全国，也许未来城市的发展就是这样的一种模式。虽然冯会长刚才讲了很多，但开始分钱了，到底怎么弄，就把事交给陈宏了。所以改选后，新会长压力很大，因为大家都等着呢，我们请陈宏会长来跟我们讲。



陈宏 北京陕西企业商会常务副会长

陈宏：讲到导演，张艺谋当然是陕西最著名的导演了。最近有个电影叫泰囧，某个演员很后悔自己选了没去，而另外一个演员则跟着导演这次发了。冯仑当时让大家积极参与这个事，我觉得有几个点比较靠谱。第一个我是做投资的，投任何事情，市场要足够大，一定要有这个市场。大家经常会谈鄂尔多斯等问题，西安和它不一样，它是一个区域中心。中国城市改革的时候，人要从农村逐渐走向城市，都来北京是不太可能的。西安作为西北的中心，特别是中西部集聚发展的时候，我觉得人口逐渐是可以达到一千万的。第二，一个新区往上走的时候，在哪建很重要。西安是古迹建不了，但在西安的领地里新建非常重要，比较靠谱。上海浦东是非常典型的例子，房子比浦西都贵。很多关联企业和服务设施都建在一起。香港也是一个立体城市，很容易把地下打通，所以我感觉这个地比较靠谱。

另外一点靠谱的，就是在水边，非常漂亮。我去过南昌，它发展最快的就是江边。所以从投资方面讲，我感觉演员和导演都能赚到钱。我的专长是投资不是盖房子，我看到中国机会无穷。

这个项目是我们商会的第一个实验，商会能得到很多好处，成了以后会得到很多资金，我们也希望第二个项目在会员之中产生



深度游，想了解经济，他们的央行行长便和我们见面；想了解大学，希莱大学的校长就和我们聊；想了解以色列的安全问题，他们的CIA局长和我们吃饭；我们想了解企业家，就去了首富的家里，十个最大的企业都和我们聊。为什么呢？这些人我们都不认识，但是团里的一个朋友把他的资源让我们来共享。我们去了很多特别的地方，对以色列有了深入的了解。很受关注。因为我们不是一个人，一个人也见不到总统，还因为我们一行人的营业额加起来超过了以色列一半的GDP。我们陕西企业也是，做事谈不到重点，而冯总带领我们商会在共享之下能够做很多事。所以这个项目是我们商会的第一个实验，商会能得到很多好处，成了以后会得到很多资金，我们也希望第二个项目在会员之中产生。

比如阿里巴巴和腾讯，这样的公司把一件事干好就非常成功。房地产是非常专业的，冯仑和万通的品牌、能力、口碑在整个中国企业家里是一个榜样，我们陕西人愿意和他走。这件事也是冯总带领大家和西咸新区做贡献，大家的资金集中起来投入陕西，这样政策风险也小，项目是这么多陕西企业家做的，政府不是得罪一个人，是得罪所有的人。如果把投资陕西的心都凉了，还怎么招商引资？所以许主任讲的话我觉得是双赢的政策。

此外专业性很重要。我们曾投资三百来亩地，有将近三万五千平米的建筑物。在东边投了一个非常成功，已是全中国最好的了。我不会这种经营方式，都是把钱和资金交给专业人员让他们去做，他们帮我们赚钱。实际上美国的黑石等著名投资公司，他们利用经验和关系网运作，都帮大家做的很好。个人投资者想参与西咸新区我不知道怎么办？但是我们借着这个平台就参与了，就此而言，这是陕西商会的团结，我们要学习浙商那样互帮。我最近去了几次以色列，那我40年前渡假也去过。其实想想一般的旅游者在以色列能看到什么呢！可想而知。但我们这次五天





商会2013新春联谊会在京举行

2013年1月20日，北京陕西企业商会“2013新春联谊会”在北京健壹景园举行。中国行政管理学会会长王澜明、陕西省驻京办事处主任胡勇、北京市工商联副主席王爱民、北京市投促局局长周卫民、西咸新区秦汉新城管委会副主任许寿琨、陕西省发改委外贷办副主任段勇、陕西省贸促会秘书长黄赞等领导及200余位会员企业家、各界嘉宾应邀出席了此次活动。

此次活动由“二届四次会员大会”、“2013秦腔汇年度论坛”、“北京陕西企业商会新春晚宴”三部分组成，同时得到了北京凤香华蕴商贸有限公司的大力支持。

会员大会上，常务副会长、汉能投资集团董事长陈宏回顾了一年来商会的工作，并提出新的年度要将服务会员做为工作重中之重。秘书长张亮与监事长杨晓东分别做了工作报告。论坛环节，著名经济学家、北京大学张维迎教授，商会会长、万通控股集团董事长冯仑，商会副会长、爱国者数码科技总裁冯军分别进行了主题演讲。之后，张维迎教授和冯仑会长及陈宏副会长与西咸新区秦汉新城副书记、管委会副主任许寿琨共



同就“陕西发展新引擎——聚焦西咸新区”话题进行了深入讨论。联谊会环节，陕西省驻京办事处主任胡勇、北京市投促局局长周卫民等进行了致辞。随后，大家在欢声笑语中欣赏节目，共迎新春。

会后，根据2012年商会的发展情况及会员反馈和建议，秘书处将大力落实二届四次会员大会精神，更加专业化、细致化的服务会员企业，同时以多种形式提升以“秦腔汇”品牌为核心的商会影响力，为大家搭建有效的商会信息平台。

北京·陕西经贸合作项目推介会在京召开

2012年12月5日，“北京-陕西经贸合作项目推介会”在北京饭店举行。陕西省贸促会会长陈俊、北京陕西企业商会会长冯仑、副会长冯军等嘉宾出席了此次推介会。

会上，冯仑、冯军两位会长代表商会致辞，分别谈了他们对陕西进一步改善投资环境、提升竞争力的建议。冯仑会长建议陕西省降低民营企业的制度成本，大力培养陕西的企业家和职业经理人群体。冯军副会长则倡导陕西打好文化这张牌，大力发展文化产业，做成文化强省。

在随后的项目推介环节，陕西方面展示了11个地市（区）的多个合作项目，涉及先进制造

业、文化旅游业、现代服务业和高新技术产业等领域。

此次推介会由陕西省贸促会和北京陕西企业商会共同主办，与会人员包括在京跨国公司、外国驻华商会、北京陕西企业商会会员等诸多人士。





商会企业家参加杨凌农高会

2012年11月20-24日，第19届“中国杨凌农业高新科技成果博览会”（以下简称农高会）在陕西杨凌举行，北京陕西企业商会20余位会员代表与陕西省驻京办领导共同参加了此次活动。

大会期间，商会会员参观了以国内外农业高新技术成果展示和交易洽谈为主的国际农业合作与现代产业科技创新馆、区域性农业发展与现代农业作物种业展、全国基层农技协农产品专题展、设施农业等专题展览馆，走访了杨凌现代农业示

范园区创新园、工厂化育苗馆、现代农业创意馆、澳大利亚高新农业展示园、生态餐厅、开放设施蔬菜等示范基地。考察了国内外现代农业领域的优良品种及高端技术馆等场馆。

此次参观考察活动得到了农高会组委会的大力支持与配合，展出的农用机械、生物工程、种植栽培、农作物加工等多项农业相关专利技术，获得了参观企业的广泛关注。活动期间，已有部分商会企业与参展商达成了初步合作意向。

西咸立体城市项目签约仪式在西安举行

2012年9月25日，北京陕西企业商会西咸立体城市项目签约仪式暨全球设计招标启动会在西安举行。时任陕西省省长赵正永、省政府秘书长秦正、省政府副秘书长，省驻京办事处主任胡勇、咸阳市委书记千军昌、西咸新区管委会常务副主任王军、北京陕西企业商会会长，北京万通立体之城投资有限公司董事长冯仑、立体之城董事，新希望集团董事长刘永好以及北京陕西商会企业家等150余位嘉宾出席了签约仪式。

此次签约的西咸立体城市项目地处秦汉新城核心功能区，总用地3.81平方公里，其中城市建设用地约1.44平方公里，投资总额约300亿元人民币，综合容积率将达到4以上，总建筑面积约500万

平米，居住人口7万人左右。西咸立体城市项目得到了建设部、陕西省等各级政府的高度关注与支持，是西咸新区和秦汉新城的重点项目。

目前，西咸立体城市正在结合关中地区及陕西的发展需求，积极筹划以医疗健康产业为主，兼具教育培训、文化创意、特色商业等产业的资源体系，并已整合大量政府资金和社会资本投身到西咸立体城市的建设之中。

秦汉新城管委会主任杨占文表示，秦汉新城城市建设即将进入高潮期。在这一形势下，由北京万通牵头建设的西咸立体城市项目，必将提升城市形象、增强西咸新区在国内外的知名度和影响力。



陕西青年创业同乡会在京成立

2012年11月24日，陕西青年创业同乡会（简称同乡会）揭牌仪式暨成立酒会在京举行。同乡会官方网站www.shan1000.com同期正式上线。

陕西省政府驻京办赵援主任、陕西省驻京团工委党字博书记、北京榆林商会会长，环渤海资本管理集团郑介甫董事长、北京陕西企业商会张亮秘书长、2012年伦敦奥运会自由式摔跤63Kg银牌得主景瑞雪女士等嘉宾一起为同乡会成立揭牌，另有近70名同乡会会员参加了本次活动。

北京榆林商会会长郑介甫先生在发言中对陕西青年寄予厚望。他指出，无论是政界、商界、学界，陕西人都在中国的舞台上扮演着重要角色，他鼓励青年老乡们把眼光投向广阔的天地。同

乡会会长侯坤在致辞中表示，陕西青年创业同乡会的成立只是开始，如何搭建好的交流平台，为陕西青年创业做出实实在在的贡献，将是下一步工作的重中之重。

同乡会向郑介甫先生颁发了名誉会长聘书，向张亮先生颁发了顾问聘书，向景瑞雪女士颁发了名誉会长及形象大使聘书。

据悉，陕西青年创业同乡会是由在北京创业的陕西籍青年自愿发起的非营利性社会团体组织，于2012年10月正式筹备。其宗旨是致力于为在京创业的陕西青年创建交流平台、寻求项目合作机会、凝聚同乡之情。

全国陕西商会第五次联谊会在羊城举办

2012年9月23日，由陕西省商务厅、陕西省工商联、陕西省贸促会主办，陕西省政府驻广州办事处、广东省陕西商会承办的“全国第五次陕西商会联谊会暨广东省陕西商会成立五周年庆典”在广州颐和大酒店隆重举办。北京陕西企业商会秘书长张亮代表商会出席活动，逾500位陕、粤等地嘉宾齐聚羊城。

本届大会以“德行天下 大义秦商”为主题，

旨在共筑海内外秦商交流合作平台，弘扬秦商优良传统，交流秦商创业经验，增进海内外秦商归属感、荣誉感、认同感和凝聚力。

活动期间，与会的秦商们还在广东陕西商会会长、颐和大集团董事长何建梁的带领下参观了颐和大集团在广州的部分楼盘。包括颐和高尔夫庄园、颐和四季公馆和颐和盛世等项目，随行嘉宾们对颐和旗下产品的精雕细琢纷纷赞叹不已。



商会中秋赏月酒会在京举行

2012年9月19日晚，北京陕西企业商会“2012中秋赏月酒会”在北京龙城丽宫国际酒店举行。北京陕西企业商会常务副会长、北京汉能投资集团董事长陈宏代表商会发表了节日致辞。北京陕西企业商会及其下属榆林分会、商洛分会、宝鸡分会（筹）会员代表等共计200余人参加了本次活动。

酒会现场由央视著名主持人王筱磊先生主持，在京的陕西乡党们在享用茶歇及赏月中相互交谈、进一步加深了彼此之间的了解和认识。酒会中穿插安排的近景魔术和小提琴演奏为浓浓的秋意增添了一丝浪漫的气息，与会嘉宾们三五成

群，畅所欲言，一派其乐融融的节日景象。随后进行的猜灯谜和抽奖等活动更是将酒会推向了高潮。

此次中秋赏月酒会得到了诸多会员企业的支持，“西风酒国花瓷”作为合作单位与商会共同主办了本次酒会。

抱朴守中

中国国家画院院长杨晓阳题

杨晓阳题

秦商故事之七 ——明清渭北巨富赵家、贺家

明清时代大规模的商业活动，造就了不少陕西著名商业家族。尤其是渭北地区出现了一批号称“关中巨富”、“盖省财东”的大商业家族。

在众多陕西巨商中，渭南孝义镇的赵家可算是首屈一指。清末陕西有一首流传的民谣《荒岁歌》，它的歌词里就有赵家的身影，“孝义镇它本是渭南所管，赵老五也算是关中富汉，”而清末著名小说《官场现形记》，开头就从孝义镇赵家的一个子孙中状元写起，足见赵家当时在全国的影响。赵家从明朝初期利用食盐中开政策，力农致富，家资数百万。到了清代主要是经商发财，一门九府，皆是富户。赵家主要经营盐业、布店、典当、茶庄、粮店等，在西安、咸阳等地生意店铺很多。

赵家的后人讲，赵家每年赚的银子都从外面运回，运的办法是人挑、马驮，成群结队，这些银子经常有保镖随行，所以叫出镖银。一次赵家出镖银时，先头部分已经进了赵家大院，后一部分还在渭河滩，担银子的担子足足排了八里路长。当时在孝义镇与赵家并富的还有严、柳、詹三大财东，当时渭南流传的两句谚语就是“孝义的银子，赤水的蚊子。”

渭南阳郭镇贺家洼村的贺家也是清代陕西有名的财东，贺家在陕西及西北各地办有36家当铺，每一间当铺同条街上设有两个钱铺，即有72座钱铺，当时办一家当铺至少需要万两白银，可见贺家财力之盛。

贺家在清中后叶一直执陕西钱业的牛耳，贺

家老板一句话可以左右陕西的金融。贺家除了办典当外，还在四川、兰州、新疆等地办有字号，做皮毛、茶叶生意，各地商铺极多，贺家老板入川巡视不用住别人家的店。自家的典当铺有点类似今天的全国连锁店，在建筑上都是用自己的木料，工匠自建，从而保证贺家当铺在建筑外观上全国一致。

致富以后的贺家，大量购置地产，阳郭镇至严村方圆几里都是贺家的产业，此外还买断了从阳郭镇到县城的路。西安城里也有大量的贺家房产。贺家洼的九条巷子都被贺家盖满了。贺家还在本村修了“贺家会馆”以方便各地当铺掌柜回村汇报业务。这种私人会馆在中国会馆史上并不

多见。此外贺家还做了不少惠及乡党的公益事业。贺家在贺家洼设立两个“市”，一是四月初十的“古会”，会期唱大戏，招引各地客商，贺家声言凡带来在会上销售的农具、牲畜等，售不完决不让乡党带回去，一律由贺家收购。另一个是劳动力市场，贺家声言凡是来村西头“入市”揽活的乡党，没被雇佣者，一律由贺家包下。

另外还有渭南板桥常家、大荔羌白的温家、韩城王庄党家、大荔县八鱼乡八女井的李家等二三十家。以这些富家大族为主体，陕西商人凭借着其雄厚的商业资本，在明清长达500年的历史中，演绎了轰轰烈烈的商品经济历史话剧。





会馆探访系列之六 ——河南社旗山陕会馆

河南社旗山陕会馆，属国家3A级景区，位于河南省南阳市社旗县城中心。为清代山西、陕西在赊旗店的商贾集资兴建，以作为他们同乡集会的场所，故名山陕同乡会馆。会馆“春秋楼”内泥塑关羽坐像，并豢养有监、官、僧道，故会馆亦称“山陕庙”。清道光年间曾改称“鼎元社”，1923年又复称“山陕会馆”。

会馆坐北向南，占地面积约7750平方米，地面全部用一尺见方的青白石板铺砌。现存殿、堂、楼、阁及各种建筑130余间。主体建筑由琉璃大照壁、悬鉴楼、大拜殿、春秋楼四部分组成，自南向北呈中轴线式分布。前为琉璃照壁、铁旗杆、东西辕门和东西马厩；其后为悬鉴楼、钟鼓楼、东西廊房；再后为大拜殿、药王殿、马王殿；最后为春秋楼。布局严整，庄严肃穆。除后部“春秋楼”被毁外，其余保存尚好，会馆的建

筑结构和雕刻艺术，集中体现了我国古代建筑艺术的独特风格，被誉为我国的古建明珠，是河南省保存较完整的一处古建筑群，已成为著名的游览胜地。

社旗山陕会馆建筑于中国古建筑艺术臻于完美的最后一个高潮期，加之寓居赊店的山、陕二省商贾“盖压三江”的比富心理，以其雄厚的财力对会馆建筑倾力投入，从而使社旗山陕会馆建筑之时得以“运巨材于楚北，访名匠于天下”，其用材之优，延聘工匠之多，为斯时斯地建筑工程之冠。各地的能工巧匠汇聚于此，各展“绝活”，使社旗山陕会馆的建筑装饰艺术达到了其时的巅峰状态。同时，赊店地处南北文化交流、影响的交冲要地，其建筑工艺兼收南北建筑文化之长，融北方古建筑雄浑壮观之气势和南方古建筑严谨柔美之风格于一体，成为一处风标独



树的古建筑典范之作。其建筑装饰艺术在全国现存会馆类建筑乃至除皇宫外的民间古建筑中更是有十方面的独特之处，享有“十之最”之美称。

社旗山陕会馆始建至今200多年，历经风雨沧桑，其间曾遭受过捻军、土匪及国民党军队的大肆破坏，日寇飞机的狂轰乱炸。因此，会馆在很大程度上失去了它原有的风貌。解放后党和政府十分重视对这座文化艺术宝库的保护工作。1963年，会馆被纳入省级重点文物保护单位，1988年1月13日被晋升为国家级重点文物保护单位，并多次进行了全面整修工作。会馆内布置了“社旗县历史文物陈列室”、“中原刺绣展”、“官灯

展”、“二十四孝展”、“社旗县名优产品展”等五个展厅。

随着会馆知名度的不断提高，参观的人数在逐年增加，全国著名古建筑专家罗哲文、郑孝攀、故宫博物院副院长单士元、吕济民等对会馆的建筑艺术赞不绝口，单士元老院长参观后挥笔题写了：“辉煌壮丽，天下第一”。吕济民题词是：“艺术辉煌，绝无仅有”，老专家罗哲文、郑孝攀题写了“高楼杰阁巧夺天工，精雕细琢锦绣装成，会输匠艺，壮哉斯馆”等题，给会馆的建筑艺术以极高的评价。



郭家学：东盛再起航！

郭家学简介：

北京陕西企业商会副会长

1966年出生于陕西旬阳，汉族

1985-1987年，在陕西安康师范学校工作

1987年，辞职创业，“东盛”的前身代理医疗设备，很快转做东盛茶生意，迅速完成原始积累

1996年12月，收购陕西一家亏损国有制药厂，开陕西民企收购国企的先河，当年实现收益数千万

1999年11月，买壳“同仁铝业”，变为“东盛科技”

2000年11月，收购江苏启东盖天力制药80%股权

2001年8月，收购青海制药集团52.90%股权

2003年5月，收购中国最悠久的中药老字号企业山西广誉远国药有限公司（原山西中药厂）

2003年6月，收购潜江制药29.51%股权，成为实际控制人

2004年9月，获得云药集团50%股权，后又退出

2004年底，东盛集团年营业收入超过一百亿元，成为陕西企业发展史上首家营业收入过百亿企业

2006年10月，将旗下最著名品牌“白加黑”等3个OTC品种以总价12.64亿元卖给德国拜耳

2008年，率东盛转型中药产业领域，集中精力发展有四百多年历史的广誉远国药

2012年，以43亿元财富荣登胡润百富榜382位，成为陕西首富



他曾经高调宣扬要将东盛集团做到世界500强，经历风雨后却坦言“用毕生精力打造一家能够受员工爱戴同行尊敬社会敬仰并能够千秋万代传承下去的中药企业”

2013年1月13日，拥有470多年悠久历史的山西广誉远国药，在太原举行了“广誉远国药再出发仪式”，中国医药集团宋志平董事长、国家中医药管理局李大宁副局长、中国中药协会房书龄会长、卫生部合理用药委员会张淑芳主任委员等来自全国各地300多位重量级嘉宾见证了东盛集团重新出发。同时，3大系列精品国药全面上市，随之启动的还有预期5年内超过1000家连锁合营终端的发展计划。现场的郭家学从容淡定，让人无从琢磨。然而，所有人都知道，本次活动对郭家学以及东盛意味着什么！一路坎坷而行的东盛医药，已然再次起航

笔者很想用简单明晰的标签来概括郭家学，却未能如愿。因为，他的人生实在是太丰富了。

他曾经是一位人民教师，后来却落座在东盛集团董事长的位置上；他曾经满怀创业激情，以一年并购一个重量级企业的速度迅猛扩张，后来却又不得不放缓脚步为发展埋单；他曾经在事业的低谷痛苦踟躇重新打量生命，后来却又坚强面对勇敢担当；他曾经高调宣扬要将东盛集团做到世界500强，经历风雨后却坦言“用毕生精力打造一家能够受员工爱戴同行尊敬社会敬仰并能够千秋万代传承下去的中药企业”。这就是郭家学，一个师范学院出身，却调侃自己是儒商的西北汉子。

在女儿眼中，褪去了商业光环的郭家学是一位可敬的父亲。“他是一个理想主义的人，把事业看得非常崇高。他对家庭成员充满了关爱，虽

然平时工作很忙，但在我心目中他对家庭成员都非常好，特别是对爷爷奶奶。此外，他还是一个非常热爱朋友的人。”在一篇名为《我的父亲》的文中，女儿如是描绘自己的父亲。

在同事眼中，郭家学的印象则是过于朴素。“他的生活真是清贫，在我们东北，请客吃饭一般都很豪爽，随便招待一个客人那也得摆一大桌。但去郭家学家，他就招待一大碗浆水面。他父母年纪都挺大了，但家里用的还是革命年代的那种小桌子。”东盛集团一位高管曾这样回忆。在大家看来，他对事业的痴迷接近于疯狂，而对于生活则没有过多的要求。

而在2012年胡润百富榜的最新榜单上，郭家学继2010年成为陕西首富后，再度以43亿元财富，荣登百富榜382位，再次坐上陕西首富的“宝座”。在提及东盛集团以后的发展走向时，郭家学如背诵经文般脱口而出：“我的理想是创造一家盈利能力强，能够给股东创造超值回报能够为员工创造良好福利为社会创造价值的企业，这是一个企业家应有的社会责任。”

创业途

郭家学出生在陕西省旬阳县，父亲是当地有名的老中医。他从小就跟在父亲后面，整天在药房里面窜来窜去，天天跟药打交道，小小年纪便认识不少药材。

东盛梦

长大后的郭家学并没有子承父业。他从师范学校毕业后留校任教，成为了一名老师。如同很多本地人一样，脱掉农村户口，成为一个吃商品粮的人，这本身已经是很有出息了。接下来就是一辈子勤勤恳恳工作，然后受到提拔，或者是几年后转行去别的单位，一直扎根山区直到最后光荣退休，但这并不是郭家学希望的人生。

由于学习成绩优秀，学校非常器重郭家学，公款送他到陕西师范大学深造。学习结束后从西安返回安康，郭家学便再也坐不住了。用他自己的话来说，“整个八十年代，可以说是青春激荡，人心思变的年代。在那个时代，每一个年轻人，凡是在学校上过学的人，都会有种感觉，好像少了我这个世界都不转了似的，真是这样。当时我们有一句口号叫‘振兴中华，匹夫有责。’每一个人都觉得是这个社会不可或缺的一分子。”在众人的不理解中，郭家学毅然扔掉了铁饭碗。

辞职以后，郭家学开始做生意。看着家乡满山都长着的中草药，他觉得山里人应该靠遍山的野草来发家致富。但是刚刚走出校门的郭家学，既没有社会经验，更没有商业经验，结果第一次做生意，就被人骗了3000元，那可是郭家学当时五年不吃不喝不用的总收入啊，而这些钱都是向亲戚朋友们东挪西借来的。为了还钱，父母没有办法。最终只得把自家的房子给卖了。

郭家学曾感叹，当时亲戚朋友们没有人再敢搭理他。在农村他属于败家子那类人。这样的经历，换成一般人，可能从此不会再做生意了，赶紧想办法向校长求情，送点礼，重新回学校当老师。但当时的郭家学有一股楞劲，他并不想走回头路。他心里有一种信念在支撑，他坚信自己最

终必然会成功，也一定要成功。

郭家学怀着一股韧劲，一股狠劲，一头扎进了秦岭深处，在那里他承包了一个中草药种植场，选择了适合当地种植的药材和食用菌品种，他打算利用一个冬天苦干一把，来年有个好收成，也算是干出点明堂来。他聘用了20多个农民工帮忙，为了砍伐种食用菌用的木材，每天早上四五点钟就踩着齐膝深的雪到山上去伐木，直到全身衣服湿透，头发丝变成冰溜子。

许多农民工因为吃不了苦而先后离开了，但郭家学依然凭着信念在大雪山里苦熬着。直到一个多月以后，他到西安参加了一次同学聚会。而这次相聚，成为了郭家学人生的拐点。

经过与同学们的讨论，郭家学最终还是留在了西安。“如果不是那次到西安的话，我可能就成为了一个农村致富的带头人，仅此而已，要成为一个全国著名的企业家应该是不可能的。我到西安后，好多朋友当时就不让我走了。一见我觉得我浑身就是一股松油的味道，跟过去一个白面书生简直差距太大了。而且有一个朋友当时抱着我就哭了，说无论如何不要回去了。”郭家学对当时的景象记忆犹新。

随着眼界的不断开阔。1991年底，郭家学成立了西安人民医电研究所，开始研究开发销售医疗器械和经营办公自动化产品，并为“柯达”、“爱克发”、“西门子”等国际公司代理销售医疗器械产品。1994年又成立了西安嘉宝企业，业务扩展至综合贸易、汽车租赁、对外投资等。

1995年，郭家学成立了西安东盛饮品有限责任公司，主营茶叶饮品，这也是后来东盛集团的雏形。公司建起了近万亩无公害生态茶园。从那



就这样，郭家学仅仅经过3天的谈判，就以零资产收购了这家企业，开创了陕西民营企业兼并国有企业的先河，并且在接手第一年就盈利1000万，一时传为佳话.....

时开始，郭家学已经培养起了一支属于自己的销售队伍，而他们之中很多人如今依然是东盛的中坚力量。

郭家学就这样一发不可收拾的追逐起自己的梦想。1996年12月，他听说宝鸡一家国有药厂由于缺乏资金、销售渠道不畅，负债达1000多万元，但该厂的主要产品“维奥欣”却具有广阔市场。郭家学暗自思量，自己几年的医疗器械销售已经建立起了庞大的营销网络，如果用自己的网络加上对方的产品，那无疑对企业发展是一个绝好的良机。就这样，郭家学仅仅经过3天的谈判，就以零资产收购了这家企业，开创了陕西民营企业兼并国有企业的先河，并且在接手第一年就盈利1000万，一时传为佳话.....

东盛梦

如果说创业后的第一个十年是郭家学摸爬滚打从一个懵懂少年到积累丰富经验的十年；那么第二个十年，则是他开始资本市场征战的十年。

1998年，郭家学成立东盛集团，确立了东盛系的初步框架，并成功收购了陕西一家中外合资企业。

1999年11月，东盛集团成功借壳上市公司同仁铝业，顺利实现与资本市场的对接，并舞动资本运营的“魔杖”，顺利将该企业变身东盛科技——以生物制药为主营业务的一家上市公司。郭家学也凭此成为当时中国最年轻的上市公司董事长。

这一切并没有让郭家学停下脚步。2000年11月，郭家学得知江苏启东盖天力制药股份公司要转让，当时他甚至连这个企业位置在哪都不知道，就立即派人去谈收购，并由此获得了盖天力、白加黑等著名品牌。

随后短短几年内，郭家学更是如虎添翼，先后收购兼并了丽珠集团、潜江制药、青海制药集团及其下属的宝鉴堂国药、山西广誉远国药、河北邢台英华医药、云南白药等30多家医药企业。

据公开资料显示，郭家学在2003年前并购的所有企业，亏损的都在第一年实现了盈利，而原本盈利的企业，利润更是被数倍放大，这也让他赢得了“点石成金”的美称。他并购陕西卫东的第一年，就把其销售额从30万提高到了3000万。而白加黑被并购前是2000万的销售额，并购后第一年就达到了29亿。

“能够发现行业价值，把这个资源重组以后能够进一步提升它的价值，同时提升这个行业的价值，这是东盛最大的优势。资本市场也将中国医药行业价值的发现者和创造者美誉送给郭家学”虽然外界将东盛的成名归功于频繁的资本运作，但郭家学却不这么认为。在他的内心深



如果遇见问题就破产逃避，就不要当企业家。企业破产以后，债权悬空了，职工饭碗也毁了，甚至会成为社会不稳定因素，对员工、债权人和投资者来说都是极不负责任的

处，更是有在一个市场化条件下以最短时间成为世界500强企业的梦想。

2002年-2004年，郭家学领导东盛集团做了两件在医药界引起巨大轰动的事。一是与丽珠集团的实际控制人朱保国再度碰面，两者曾在丽珠集团收购战中相遇，东盛耗费2.1亿收购潜江制药，成为第一大股东；二是出资4.98亿元联合中国医药集团成立国药工业公司，打败华源、复星等强大对手，成功在云药集团的争夺战中获得50%的股份，如愿出任新云药集团董事长。

在云药收购战中体现的高度智慧和成功，使得郭家学迅速从医药行业二线梯队进入一线梯队。在这一战役中，郭家学对于规则的掌控和出神入化的运用手法令人惊叹。

注册资本1.5亿的民企东盛集团，想要鲸吞净资产6.4亿的云药集团，听起来像痴人说梦。但郭家学却做到了，他说服了医药界最大的国企——中国医药集团，一起合资成立国药工业，给自己一张根正苗红的面孔，设计了一个于法律合规的收购主体，迅速进入了云南国资委的视线。然后他不分昼夜，以近乎偏执的认真态度准备了八十公斤的竞标材料，首先在专业精神上便压倒了其它对手。

为了更好的掌握商战机会，郭家学甚至背诵过《公司法》。也正是得益于这种勤奋，郭家学拥有了善于利用规则的智慧。这种智慧，在收购云药中被充分体现。

郭家学开出了令云南省国资委无法拒绝的方

案：先受让部分云药集团的股权，然后由云南国资对云药集团增资扩股。云药集团净资产为6.4亿元，评估后溢价为9.4亿元，而增资扩股后云南国资在云药集团持股7.5亿股，预计其对应出资额为7.5亿元。对云南省国资委来说，这个方案实际是从云药集团退出了1.9亿元的国有资本，并通过出售股权获得了7.5亿元的现金收入，可以用于推进云南省的国企改革。最终，郭家学如愿出任新云药集团董事长。

从1996年开始，郭家学通过马不停蹄的收购，建立起一个总资产超过60亿元、最多时控股5家上市公司的医药王国，他本人也迅速成为中国医药界的领军人物。

然而，天有不测风云，人有旦夕祸福。就在郭家学夜以继日追寻世界500强企业梦想的时候，灾难突然降临了……始于2004年的那轮全国经济领域的宏观调控开始后，东盛集团为陕西境内提供担保贷款的几家国有企业，一夜之间破产，由于承担连带责任，东盛集团银行账户一夜之间被查封，所有银行开始对东盛集团实施抵兑，导致东盛集团的资金链断裂。为了维持资金链，在广东几家银行的游说下东盛集团与河北几家企业建立了互保贷款，不曾想到，这一下东盛集团陷得更深，这几家河北国企从2007年开始就陷入了破产，并多次与东盛集团开会建议一起做破产重整。东盛集团坚决拒绝了破产重整的建议，开始了长达七年的变卖资产漫漫偿债路……

医道归

2006年10月31日，上市公司东盛科技发布公告：公司大股东东盛集团、东盛药业共占用公司巨额资金。消息一出，东盛科技股票连续跌停，损失惨重的投资者迅速将矛头指向郭家学，这位曾经风光无限的医药大佬一时间为千夫所指。

回首那段不堪的经历，郭家学坦言自己当时跳楼自杀的心都有。最终，他选择了勇敢地承担责任，哪怕外界把他的痛苦称为“鳄鱼的眼泪”。他开始积极寻求各级政府的支持，与银行进行全面、深入的协调，同时加强与员工和管理层的沟通，以“倾家荡产也要还款”的态度，在短短一年时间之内，便拿出现金、股权、资产等密集偿还欠款，创造了迅速还款的奇迹。这一举动得到了各界的认可，东盛科技股价也随之节节攀升，弥补了投资者的损失，安抚了投资者的情绪。

曾经有国内著名破产重整专家建议郭家学选择破产以逃避责任，被他拒绝了。后来，又有中介机构建议东盛科技走破产重整的路子，他再次坚决拒绝。“我当时资金那么紧张，完全可以采取破产的形式一破了之。但我做不出来，我不会这么不负责，给国家留下负担，”郭家学坚定地表示：“我永远不会走破产这条路，凡是我承担了担保责任的，就一定会继续承担下去。我绝对不让东盛科技的其他投资人受一分一毫的损失。”

不少熟悉资本市场的人说，2007年中国资本市场最大的“冤大头”就是郭家学，但郭家学认为自己的选择是值得的。“如果遇见问题就破产逃避，就不要当企业家。企业破产以后，债权悬空了，职工饭碗也毁了，甚至会成为社会不稳定因素，对员工、债权人和投资者来说都是极不负



责任的。我们虽然为给别人担保买了不少单，但我们在资本市场上为东盛确立了一个勇于承担企业社会责任的形象，我们最终会得到资本市场的回报。”郭家学说。

为了解决资金困境，东盛科技停止了并购开始收缩战线。陆续变卖旗下资产，以此清偿上市公司的巨额债务。2006年，郭家学和拜耳医药开始谈判关于“白加黑”的交易，东盛面向全球招标，随后从应标企业中选择了6家公司来投标，全部为世界500强企业，其中包括拜耳、辉瑞和诺华等来自德国、美国、瑞士、英国和日本五个国家的医药巨头。

2006年10月25日，谈判结出果实，郭家学与拜耳医药签订协议——仅协议的中英文对照本就300多页，东盛拟将“白加黑”、“小白”和“信力糖浆”三个品牌相关的西药业务以折合人民币12.64亿元的价格转让给拜耳。这也创造了中国医药史上迄今交易金额最大的一笔跨国买卖。

2008年7月2日。郭家学受邀出席拜耳启东分公司的挂牌仪式。仪式上，他微笑着和拜耳高管拥抱了足足三分钟。至此，历时一年零八个月，金额高达12.64亿元人民币的“白加黑”交易终于收官，东盛大股东占款问题也得以彻底解决。

再起航

“灾难也是一种财富。我的教训就是对资本的态度。不幸中的万幸是，我们的能力还在，我们的核心团队还在，我们的优质资产还在。”在极度困难的时候，最令郭家学欣慰的就是他的团队。从2008年7月向前倒推的13个月时间里，东盛集团总部的一百多位员工没有一个人领过工资。高管更是如此。不仅没有工资，高管们还必须想办法解决自己部门员工的基本生活费。即便是遭遇同行企业的频频挖角，他们中没有一个人在东盛最困难的时候离开。

“这是一个能打硬仗的团队。”郭家学如是表达，“白加黑”交易的成功，足以证明“东盛人是能够创造价值的”。因为这是中国医药领域，首次按照市盈率而非资产去并购。这相当于提升了整个行业的价值。

从2006年东盛集团资金链断裂开始，东盛集团陆续通过处置系列资产方式，陆续偿全部还了20多亿主债权，还承担了为国企担保近8亿元的损失，有高层金融专家说，东盛集团是改革开放以来为国企改革做出最大牺牲的民营企业。也是改革开放以来，面对宏观调控导致企业资金链断裂后用自己不懈努力努力偿还债务最多企业。在近年许多企业资金链断裂后纷纷“跑路”一跑了之的情况下，东盛集团倾其一切偿债的负责精

神，得到了所有银行和政府的高度赞扬，也得到了资本市场的高度认同。

再起航

从2006年开始，郭家学的战略就从原来的做加法变成做减法，历经7年的艰辛磨难和痛苦历程，到2012年底，郭家学终于还清了公司的所有银行债务，实现了他“不破产”的诺言。东盛也随即进行了产业再聚焦。

如果说东盛以前的发展思路陷于“追求规模”，如今的郭家学则更强调“现金流”，强调“利润”，更强调企业的可持续发展。如今，东盛将目光重新聚焦到全力打造其旗下核心资产“广誉远国药”这一中华老字号品牌，推出“精品养生国药”。“广誉远”拥有472年历史，是中国历史最悠久的制药企业，与同仁堂、胡庆余堂、陈李济并称“中国清代四大药店”，其中主导产品龟龄集是始于1541年的著名产品，历经嘉靖皇帝、康熙、雍正、乾隆等十八代帝王400多年历史，是历代皇帝及皇室成员用来健脑补肾、强壮身体、延年益寿的不二产品。定坤丹近300年来是历代皇室后宫嫔妃治疗妇科病的良药，新中国成立后，龟龄集和定坤丹分别被列入国家保密品

我想今后还是要脚踏实地，在有生之年，把这个老字号企业传承的更健康，给投资者能够创造更多的回报，给员工创造更加美好的生活，在广誉远的历史长河中留下我们这一代人深深地印迹



种，近年来又被国务院认定为中国非物质文化遗产，是五千年中国中医药文化的瑰宝，被业界誉为“养生国宝，中国骄傲”。

再起航的东盛，首先将实施三大品牌战略，即以龟龄集、定坤丹经典国药为核心建立产品品牌，通过塑造产品品牌来提升“广誉远”的企业品牌，打造系列精品中药和经典国药；二是在全国建立9大GAP养殖基地，从而保证原料的道地和供应保障；三是发展百城千店计划，5年内建立多家“广誉远国药馆”和“广誉远国医馆”。并以传承中医药文化为使命，逐步建设广誉远中医药文化博物馆、国家级非物质文化遗产馆、中药标本馆、中医药养生馆、名医馆等，促使“广誉远”品牌效益实现倍增。

提及东盛的未来，郭家学诚恳的表示：“我想今后还是要脚踏实地，在有生之年，把这个老字号企业传承的更健康，给投资者能够创造更多

的回报，给员工创造更加美好的生活，在广誉远的历史长河中留下我们这一代人深深地印迹——我觉得这点可能比创造一家世界五百强公司更加有意义。能够创建这么一家让人肃然起敬、伟大的公司，能够千秋万代传承下去的公司，能够千秋万代造福中国人民健康事业的公司，是我们的历史使命。”



本文作者：易鹏

- ★ 国家发改委城市和小城镇中心研究员、城市舆情室主任，研究方向为城镇化、区域（城市）经济发展战略
- ★ 《推进实施长吉图开发开放先导区战略规划研究报告》课题组成员、《贵州生态旅游发展规划》专家评审组成员，著有《易鹏谈区域经济系列》、《低碳真相》、《中国城镇化战略》等书
- ★ “新四化”概念首个提出者
- ★ 中央电视台、中央人民广播电台特约财经评论员、新加坡联合早报专栏作家、人民日报、英国金融时报中文网、华尔街日报中文网特约撰稿人

易鹏：大西安如何博弈第四极？

在这一轮的新型城镇化中，主体形态毫无疑问是城市群。从全国来看，在中国东部已经发展成熟三个城市群，未来中国需要在中西部地区培育几个特大城市群，从而使中国城市布局更加合理，挖掘出新的增长点。目前长江中游城市群、成渝城市群、中原城市群、关中城市群将是城市群的主要布局平台。极大可能，中国经济第四极也将从这四大城市群中诞生。就此，陕西从战略要抓住这次机遇，将关中城市群尤其将其龙头大西安做大，去博弈中国经济第四极。

就此问题，在今年两会上，我在做客中央台节目中 and 陕西省委书记赵正永谈起了这个话题，从赵书记的回答中也能感觉到陕西正在发力于关中城市群建设，致力于打造大西安。

应该说，陕西最近几年的发展表现，可以用“又好又快”来描绘。“快”是陕西告别之前增

速长期在低位徘徊的局面，开始大幅提速，实现了增速全国第六，排名上升到全国16位，实现了在激烈的全国区域竞争中的“拐弯超车”。

“好”，举两个方面的例子，一方面表现在2012年陕西省非能源工业总产值第一次超过能源工业总产值；另外一方面是中国历史上最大的外资项目三星总投资300多亿美元在西安落地，必将推动西安改变工业短板现象和高新产业的提升，从而助推大西安的崛起；这二个方面都凸显了陕西经济发展结构在进一步优化。可以预见未来很长一段时间，陕西还会保持这种趋势，从而进一步提升自己在中国区域版图中的地位。

但陕西在发展中依旧存在一个问题，那就是未来依靠城市群为博弈主体的情况下，以大西安为龙头的关中城市群实力相对偏弱。以2012年为

例，当年和西安在伯仲之间的成都和重庆GDP已经分别达到了8138亿和11459亿，而西安还只有4369多亿，拉开的差距还是比较明显。

从一般规律来讲，一个区域发展必须靠一个大龙头来带动，龙头自身庞大与否对区域带动作用非常明显。尤其在经济学马太效应作用下，中国中西部几大城市群谁成为其中老大，其在承接东部地区产业转移、做大经济总量方面优势将凸显。为此，从战略角度来讲，陕西要毫不犹豫做大关中城市群，做大“大西安”，尤其要做大大西安。如何做大大西安，去博弈中国第四极，主要需要从以下四个方面发力：

第一个方面是西安要坚决树立工业主导战略。西安人口800万以上，单纯靠西安优势产业旅游业，难以支撑城市发展骨架，因此必须要补工业短板。当前可以借力陕西项目落户到西安的历史契机，将电子信息产业链拉长、拉深，从而形成新的增长极，提升和做大西安的工业增加值在经济总量中所占比重和规模。

第二个方面是西安要进一步加大开放力度。西安外向程度不高，进出口额在中西部主要城市中排名靠后。西安应充分利用目前国际、国内两个市场，用外力来刺激内生动力。当前最重要的是思想要进行解放，从之前的陆地开放思维走向空间开放思维。西安既是中国空域中心，也是航空产业重要基地，以向空开放作为路径推动西安向外开放，会将西安的对外开放的劣势转化为优

势。成都、重庆IT业发展就是向空开放取得成绩的具体体现，为此西安要进一步建设航空枢纽，发展空港产业。

第三个方面是要大力推动西咸一体化。西安即使还跨越发展，从经济总量上短时间内很难赶上成都、重庆、武汉。但推动西咸一体化，将西咸打造出“大西安”这种差距将大大缩小。为此，一方面要做实西咸一体化的主力平台，做好西咸新区。另一方面，向制度改革要红利，加大对行政区划管理体制、财政体制、基础设施投入体制、跨区域公共服务共享体制等方面的改革力度，推动西咸一体化产生实质进展。还有一方面要做好顶层设计和规划，按照城市群的规律，推动西咸形成大中小城市的合理布局 and 空间格局。

第四个方面推动“创新大西安”建设。当前区域发展的新武器就是创新驱动，西安和成都、武汉都一样，拥有科教人才、成果等比较优势的条件，但往往缺乏深圳这样将科教、技术转化为产业的市场机制和力量。为此，大西安建设要在创新机制和培育市场上下工夫，让先进的科教实力转化为经济竞争力。

如果这四个方面大西安能做好、做扎实的话，相信在这一轮新型城镇化进程中间，以大西安为龙头的关中城市群有机会在竞争中国第四中处于优势。



肖云儒：江南云儒 西部放歌

文/王晓阳 陕西日报记者

编者按：初识肖云儒先生，自然是他弱冠之年便人尽皆知的“形散神不散”天才之论，彼时唯对先生怀有大师般远远的崇敬。及至北京陕西企业商会创立，秦腔汇品牌杂志及活动声名渐起，“汇”聚之势日烈。始知先生乃是会员企业陕西嘉友轩置业有限公司文化顾问，而其指导的“西安院子”项目，更是凭深厚的汉唐文化底蕴荣获“2010全国人居经典建筑、规划双金奖。”此时，始觉与大师之近！肖先生久居西安，潜心西部文化研究及实践，是我国西部文化研究的奠基人，亦被朋友们戏称“三秦名片”。本期“长安雅客”精选《陕西日报》对肖云儒先生的长篇通讯，意在与广大读者共同走近大师、感知大师！



肖云儒简介

肖云儒，男，中共党员。著名文化学者、书法家。1940年生于江西，祖籍四川广安。1961年毕业于中国人民大学新闻系。历任陕西日报社文艺部记者，陕西省文联党组成员、副主席，研究员。中国文联委员，中国西部文艺研究会会长，中国小说学会副会长，陕西省政协委员、评论家协会主席。享受政府特殊津贴，并被人事部评为国家级有突出贡献专家。1961年开始发表作品。1983年加入中国作家协会。现为西安外事学院人文学院文化产业学院院长。

他祖籍四川，生于江西；学的新闻，却搞了文艺。人生70古来稀。而他，竟然有50年的岁月与西部文化、与陕西文艺结下了不解之缘。陕西省委宣传部常务副部长晏朝称赞他：“50年风雨兼程，学术成就硕果累累；50年谦谦君子，扶持后学甘为人梯；70年坎坷人生，华彩焕然德艺双馨。”京华著名评论家雷达评价他：“他不仅属于陕西，而是属于全国的。在新时期文学发展的每一个重要时期，大都能听到他的声音。他是新时期以来给文坛留下过深刻印象的评论家。”

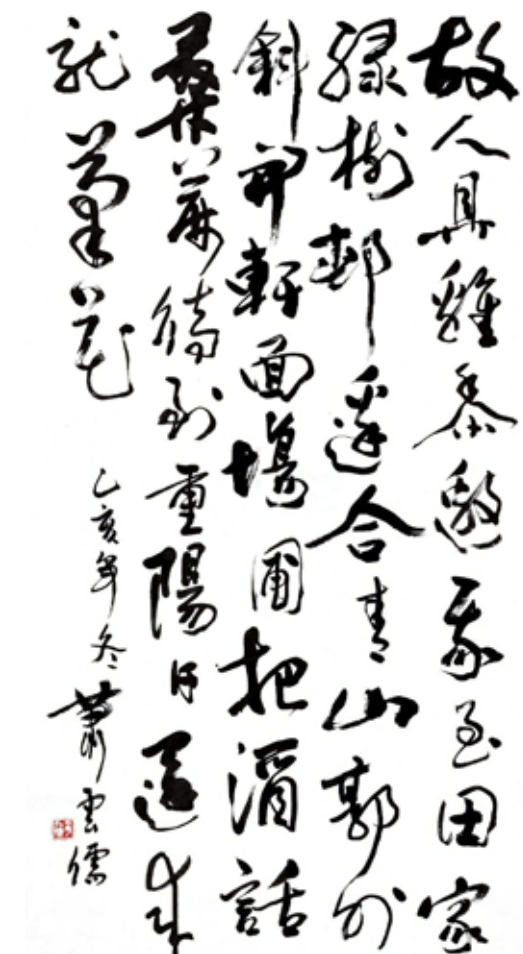
他是谁？他曾经是著名的文艺新闻工作者，现在是著名的文艺评论家——肖云儒。

从江南出发，向北，向西北！ 文化的种子在沃土中萌芽

1940年12月的一天，肖云儒出生在江西赣南的小城于都。父亲肖远健，毕业于北京辅仁大学历史系，中共地下党员，母亲欧阳明玺，是北京女子师范学院的高材生。父母在上世纪30年代北京“12.9”爱国学生运动中相识相爱，婚后一度想去延安，但受组织的委派，辗转重庆后又回到赣南，从事革命工作。

不幸的是，肖云儒不到一岁，父亲就因病去世，留下了孤苦伶仃的母子。无奈的母亲带他回到外婆家。不久，肖云儒随外婆一家坐一条乌篷船离开了出生地，在不舍昼夜的橹声中，北上南昌。在那里开始了与母亲相依为命的生活。

母亲回南昌后先后被聘为几所知名中学的校长，也同时担任起了严父与严师的责任。“对我的功课近乎残酷的督查，每每使外婆暗自流泪。至今想来，仍然感觉到一种甜蜜的战栗。我甚至恨过她，又终于懂得能够从小接受大松博文式的教练，是我的造化。那远低于家庭经济水平的简朴要求使我简朴，那不完备计划不能睡觉的训令使我勤奋。铁器是在铁砧上锻打出来的，若要一



位寡母为此来锤打自己的独子，心里又是怎样的滋味？”1992年1月，肖云儒在一篇名为《母亲——自序〈民族文化结构论〉》的文章中，催人泪下地描写了母子间的深情：“半岁丧父，亦无兄弟姐妹，母亲终身守寡，将我拉扯大。我于她，她于我，都是唯一的，独有的。她携着我，我挽着她，脚印交织在人生路上。”这篇文章后来被选入中学语文辅导资料。

最早对于文学的敏感和热爱，却是来源于一场意外的生离死别。建国前夕，母亲在江西临川女中任校长，和他们在一起的三舅，偷偷参加了国民党青年军。母亲当下急火攻心晕厥过去。醒后即刻领着校工前往新兵集训地，准备实在劝不回来时用绳索强行捆回来。一切努力失败后，母子抱头痛哭。三舅去了台湾，外婆的悲伤、祖父

的叹息、母亲的内疚，几十年历历在心。50多年的生离死别成为这个家庭无法弥合的伤口。肖云儒上中学后，在作文里写了这件事，文章结尾他慨然写道：“拂晓时分，妈妈才从新兵集训地回来，疲惫而无助地把我揽进怀里。远方已经出现微熹，天快要亮了。”这篇作文被当做范文诵读。真挚的情感得到了应有的尊重，点燃了一个少年的文学向往，影响了他人人生最初的方向。文化的种子在心里悄悄地萌芽。

1957年9月，高中毕业的肖云儒被提前录取到中国人民大学新闻系。他怀着对于文学和新生活的无尽梦想，第一次离开生活了17年的江西，来到北京。那时反右派斗争正猛烈地开展着。一入校便参加了对著名学生右派林希翎的批判、对上一级同学甘粹该不该划成右派的讨论。他亲眼见证了后来被枪毙屈死的右派女生林昭和甘粹悲苦的地下爱情。那个年代，人性成了资产阶级的本性，文学成了小资情调的代名词，而新闻则完全是政治的驯服工具。在政治高压和生理饥饿中，这一切却让年轻的肖云儒陷入深深的思考。

有天，肖云儒读了华君武的系列政治讽刺漫画，深有感触，写了一篇评论寄往《美术》杂志（《中国美术》前身），受到杂志主编、著名美学家王朝闻的青睐。当他得知肖云儒还不满20岁，脱口而出：“还是个娃娃嘛！”王朝闻语重心长地肯定了文章，并谈了修改意见，在1960年第11期《美术》头条发出，给了年轻的作者很大的鼓舞。

而另一篇仅有500多字的文章，更是奠定了肖云儒后来作为文艺评论家的地位。1961年《人民日报》副刊开设了“笔谈散文”专栏，冰心、徐迟、老舍、李健吾、师陀、柯灵、秦牧、菌子等著名散文家，纷纷参与讨论，就散文的文体、内容、形式、风格展开热烈的议论。肖云儒当时年仅21岁，也斗胆投了稿，发表了短文《形散而神不散》，提出散文要“形散而神不散”的观点，受到广大读者和散文理论界的肯定，引起了广泛

的反响。“形散神不散”作为散文的特征和要求写进许多大学、中学教材和理论著作，还成为1982年高考试题。由此派生出诸如“形散神聚”、“形散神收”、“形散神凝”、“形散神圆”的说法，引起评论界、散文界长达20多年的论争和研究。

也正是从那时起，肖云儒意识到：为政只管一方，为文方可天下；为官不过一任，为文方传万代。在他内心的坐标上，文化的力量越来越大，这令他在那个政治风云多变的时代坚强自立。

1961年上半年，肖云儒到陕西日报实习，拉开了生命历程中西进的序幕。他没有料到，此次实习竟然会与陕西乃至西部结下不解之缘，以至将自己一生的岁月紧紧地牵系在这块土地上。

“刚到报社，看见大家都拿着大老碗蹲在食堂台阶上吃旗花面，惊喜极了。那是三年灾害的饥饿时期，能有这么一老碗面，仅管稀里咣当，也令人终生难忘呀。至今我都爱喝稀面片。”肖云儒回忆起当年的情形，乐呵呵地说。“后来，文艺部的老师照顾我，额外得到了一碗羊肉泡馍票，吃后简直受宠若惊。很多人开玩笑说我是因为一碗羊肉泡馍留在了陕西，还真不假。我从这碗泡馍里，看到了陕西人的质朴、善良、厚重，一方水土养一方人嘛。我想陕西人的这种秉性，大约与13朝古都的文化积淀，与八百里秦川的阔大，有密不可分的关系吧。这方厚重的土地、这群质朴的人民，深深地吸引着我。”

肖云儒又一次拜别母亲，来到了人生地不熟的陕西，成为陕西日报社的一名记者、编辑。

从西安出发，到艰苦的山区 逆境中寻找人生的精神坐标

初到《陕西日报》文艺部工作的肖云儒，凭着一股子对文艺、对新闻的热情，投入到了文化新闻的实践中。



当年秋天，连绵阴雨下个不停，全省农村开展了抗涝保收的斗争。此时，作家晓雷写了一首赞美秋雨的诗，诗写得非常好，肖云儒立即编发了稿子。报社总编辑丁济沧看到版样后撤下了这首诗，批示说：在全省抗涝的大局下，作为党报刊发歌颂雨水的诗文，是会伤害人民群众的感情的。肖云儒如梦方醒，意识到在新闻媒体做文艺，与纯粹的文艺创作是有区别的。新闻媒体是党和人民的喉舌，刊发艺术作品就应该与党和人民群众的利益和心情相契合。

这次经历促使肖云儒在实践中反复思考新闻与文艺的关系。后来他在《新闻研究》（现在的《新闻知识》）杂志发表了《论新闻文艺学》的论文，他认为文艺创作有三个板块：一是偏重艺术审美的创作，二是偏重生命宣泄创作，三是偏重社会功能创作。三个板块相互交叉各有区分。媒体副刊应该将审美性、生命性、功能性结合起来，在首先关注社会功能的基础上，调节好创作内部的生态平衡。

从1961年进入陕西日报工作到1983年离开，共有长达22年的时间。其中文化大革命的十多年里，肖云儒的命运和当时所有知识分子一样，经历了下放农村、在工地和工厂锻造自己的艰苦历程。

1969年冬，肖云儒响应毛主席“广大干部，下放劳动”的号召，坐一夜火车到了阳平关，再换乘大巴，在崎岖的山路上颠簸大半天才到了汉中。然后换上了敞篷大卡车到西乡，再坐手扶拖拉机到五里坝公社。最后终于到达了目的地苏家庄二队。路上整整折腾了四天。

城市的影子一点点远去，无尽的大山和无边的贫困扑面而来。被冬天的寒风刮得透心凉的肖云儒感觉自己正在被山路引向天的尽头。“母亲已于1964年去世，52岁就倒在了江西省人代会的发言席上，此时我已是孑然一身。现在离故乡江南越来越远了，离熟悉的西安越来越远了，一个无根的游子，不知哪里是个头？心里有一种被社会抛弃的恐惧。”回忆起这段经历，肖云儒坦陈

当时的迷茫。

在贫下中农的堂屋里用竹笆隔一个床，便是家了。收稻子，交公粮，与社员同吃同劳动。不久，又随民工组建的民兵团到了阳安铁路工地，在那里开山放炮修桥，也搞一点宣传。年仅30岁的肖云儒，从学校门到机关门的一介书生，在那里经历了苦难、饥饿、死亡，也亲历了生命的激情与创造，逐渐懂得了社会和人生。

当时工地正搞大会战，要将一道山梁炸为垭口，让“幸福路”直穿而过。中午，民工们三三两两蹲在地上吃饭。突然高音喇叭大喊：“放炮了放炮了，请大家快速退到安全线外。”民工们端着碗纷纷转移到安全线外一面土坡下。肖云儒身边一位二十多岁的小伙，正笑眯眯给大家说昨晚逮住俩蝓蝓，兀地一块石片旋转着飞下来，众人四散逃窜。小伙子也向右扑倒，恰好被石片打个正着，当下将天灵盖削掉半边，脑浆溅了肖云儒一身。他紧紧地搂住小伙子，唤着他的名字。温热的身子却在怀里一点一点冷却。他被悲痛压倒了，生命转瞬即逝，如此脆弱。与死亡相比，人生的苦难和艰辛又算得了什么呢？

对生命新的感悟，促使肖云儒以乐观、进取的心态面对一切，决心在逆境中努力实现人生的



价值。一年后他调入《汉中日报》，不久中国新闻社委托汉中日报完成一项去汉中疗养院采访麻风病人的对外报道任务，他主动请缨进入病区采访。麻风病传染性大且难以根治，人们无不谈“麻”色变。肖云儒当然也心存恐惧。但是，新闻工作的使命感驱使他迎难而上。汉中疗养院的医护人员，不顾个人安危献身于崇高的事业，却不敢告诉亲友自己的职业，那会被另眼看待。那些麻风病患者，更是无辜的受害者，是一群从未危害社会却被终身监禁的人。他们孤独自卑、痛苦绝望，遭到亲友的遗弃、社会的歧视。

“其中有一位教师，正在热恋而且快要入党，遽然查出了麻风病，爱情、青春、理想和前途，几乎在瞬间被生生毁灭了。他痛不欲生，多次吞玻璃渣自尽未遂，终于在血泊中建立起新生的信念，后来成为病区团支书、夜校模范老师。很多病人都经历了这样撕心裂肺的转变，在与世隔绝的围墙里重走人生之路。”肖云儒还记得，当他远远地伸出手，要与那位中学教师相握时，两个人的内心都充满了感动。这些生而不幸的人，引发了肖云儒对自身、对社会的思考。他的报道作为中国新闻社的通稿，被海外媒体广泛采用。肖云儒作为第一个进入麻风病区、亲身接触麻风病人的记者，成为新闻后学者的榜样。

回到陕报后，他又二返汉中记者站，与高万城、邵宗武组成记者组，徒步秦岭深山，在现场采访到了熊猫和朱鹮，报道在海内外转载，引起轰动。他也与当地的熊猫专家雍严格建立了30年的友谊。

在以后的许多年里，无论是当记者还是搞田野学术考查，他都保持了这种深入一线的作风，以致经历了好几次生死考验：在西藏，他以记者的敏感，私自钻进哲蚌寺后院，去窥探喇嘛僧众神秘的世俗生活，被看门的藏獒狠狠地咬了一口，几乎命丧西藏；在云南边界，出于好奇，他进入缅甸境内采访克钦族山寨，被边防战士怀疑贩毒而盘查半天。有着新闻记者的职业敏感，又有着文化学者的深厚积累和独到思考，这令肖云儒成为陕西新闻界走出去的文化学者，最终成为西部文学和西部文化的开拓者和系统研究者。

构建中国西部文学理论 为西部文化建设育人献策

从1961年来陕西，到萌发系统研究中国西部文学理论，中间有长达20多年的时间，肖云儒在西部厚重的土地上成长、思考。这里当之无愧地

是他的第二故乡。他要为这块土地献上自己的思考成果。1979年他结束下放生涯重回陕报文艺部，便与刚恢复的陕西作协一道成立了《笔耕》文学评论组，以老一辈评论家胡采为顾问，王愚和他任正副组长，被首都评论界称为“集体的别林斯基”（俄国著名进步思想家、评论家）。并在全国率先创办了陕报文艺评论专刊，以报纸为阵地积极促进文艺界思想解放运动。这期间肖云儒撰写的《呼唤真正自由的文学》、《文学创作中反映的封建主义潜流问题》、《开辟新人形象塑造的新途》等文章在全国引起了热烈的反响。

1982年，老一辈电影评论家钟惦棐来西影厂看了《人生》、《海滩》等几部新片，倍加赞叹，说了一句石破天惊的话：“美国有西部片，西影为什么不能拍中国的西部片？”几句话在时任陕报文艺记者的肖云儒心里点了一把火，他立即跟踪报道，而且作为一个大课题存于心中。转年秋天，肖云儒从报社调到省文联研究部，人到中年，他很想对自己的学术研究进行一个宏观的策划。老朋友陈孝英说：“我们都40多岁了，应该有自己的学术领域了。”这句话与他内心的萌动不谋而合，肖云儒决定选择西部文化作为自己的研究方向。

目标确定后，1984年，已经调到省文联工作的肖云儒，发起组织了西部省区文联，在新疆伊犁联合召开第一次中国西部文艺研讨会。刚到乌鲁木齐的晚上承办方新疆文联通知肖云儒，大家

建议他在会议开始时作一个较长的主题演讲。

“时间非常仓促紧迫。由于旅社房间还住了一位同仁，我只好一大早就躲到乌鲁木齐的红石公园，在曲径通幽处找了个小石桌，啃着干饅干开了。到了上午九、十点钟，游人渐多，我不时受到急着要找僻静处谈恋爱的年轻人、还有找隐僻处‘方便’的人的干扰。我在那里端坐不动，很煞了他们的风景，甚至引发了两位的愤怒，扭头扔下一句‘逛公园还当孔子，假正经！’”肖云儒笑谈当时的场景。

伊犁会议的主题发言后来整理出两篇论文，一篇是万字长文《中国西部文艺的若干问题》，发表在学术刊物《当代文艺思潮》上，一篇是五千字的《美哉西部》，在陕西日报文艺版加编者按发表。两篇文章在全国较早提出了中国西部、中国西部文化、中国西部文艺等概念，初步论述了中国当代文艺对西部生活如何作审美转化的一些关键问题。后来又写了《西部电影五题议》，是把西部电影作为一种文化现象、创作现象正面展开来谈的最早的一篇学术论文。新华社记者卜云彤就这个问题三次采访肖云儒，先后写成消息、通讯、综述三类稿件，在中央和海内外多家媒体刊登。尤其是内参稿，引起了中央领导的关注和重视。

在大家的鼓励下，肖云儒决定将对西部文艺的种种思考发展成一部学术专著。由于此前从未有过这方面的著作和论文，可供参考的资料极少，

这就迫使他不能走学院式的引经据典的研究路子，而必须走对西部人文田野考察的新路子。这是一条充满阳光、充满泥土气息、充满生命体验的路子，是一条学术研究的“绿色通道”。“在那一两年，我抓住一切机会西行，一个一个省地做社会学、民族学、文化学和民俗民艺的田野考察。我曾计划5年内让自己的脚板踏遍西部的每一个地市，可惜至今也没有完成。因此我仍不能停下西行的脚步。”

西行途中，肖云儒从暴风雪中孤独无助却巍然屹立的牧羊汉子，感受到西部人雄鹰般的孤独和刚毅；从敦煌的壁画、库车的千佛洞追溯到更古老的印度石雕；从山南海北（祁连山南与青海湖北）种种多民族杂居的文化漩涡，体味到各种异质文化在西部的交汇……他在行走中领略和思考西部之美，在大地上收获思想。

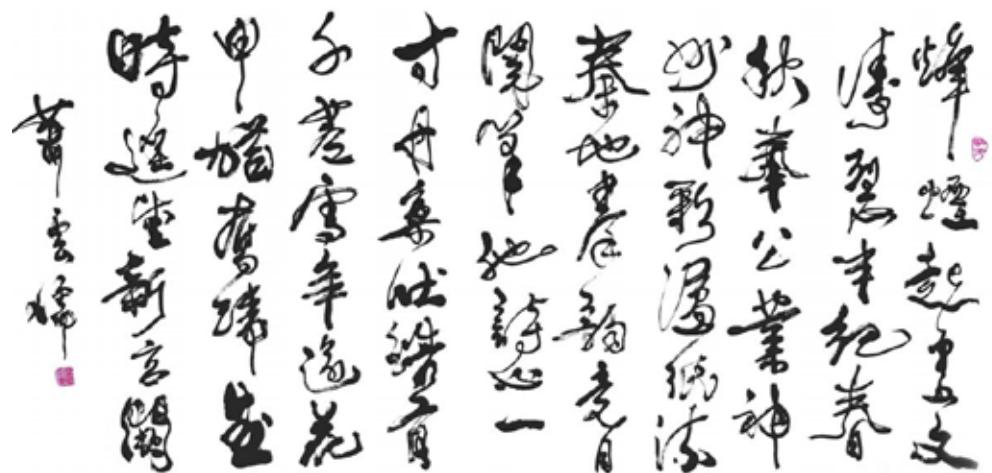
1986年夏天，陕西省文联组织改稿会，肖云儒以组织者和作者的双重身份参加。在太白山下一个僻静的招待所住了25天，写出了《中国西部文学论》的前10万字。后面的20多万字是在上班的业余时间完成的。草稿杀青后，他和老伴一个趴书桌，一个趴床沿，分开抄清，1988年由青海人民出版社出版，获得了中国图书奖，这是青海获得的第一个全国图书奖，1989年又获得了中国当代文学优秀成果奖。日本、加拿大根据此书两度拍摄了中国西部文化专题片。中国西部电影、西北风音乐和西部文学创作热潮涌起，成为新时期重要的文化艺术现象。这是一部奠定肖云儒在西部文学论坛地位的巨著。

《中国西部文学论》赢得了台湾大学教授叶四维、著名文艺评论家王愚、郭文珍、王仲生等十几位专家的赞扬。王仲生教授评价它为“西部文艺的第一部专著和多维文化学理论建构的成功尝试。填补了从全方位出发、对精神生活中的西部现象进行系统观照与深层阐释这一空白，标志着西部文艺的研究进入了一个新的阶段。这本专著虽然论的是西部文学，但意义超出了文学，它所反映出来的文艺观念和思维方式、研究方法，无疑丰富了社会主义文艺理论学科体系，也对整个西部文化精神现象的研究提供了有价值的建设性意见，为西部研究形成一门独立学科建构了雏形。”

而贾平凹评价肖云儒：在他十分年轻的时候，提出过关于散文创作的“形散神不散”的观点，上世纪80年代末，他最早研究中国西部文化和文艺的问题，撰写出版了国内第一部《中国西部文学论》专著。上世纪90年代他又集中对长安文化的内质、特色及其在中华文化格局中的定位、作用做研究。他是较早意识和尽力完成自己独立体系的理论批评家。他不善于张扬和炒作自己，但成果扎实而独姿独采，当文坛时尚之风阵阵刮过之后，他开始水落石出，价值与实力渐渐被国内文坛认知和钦佩。

在陕西乃至西部，大家除了对肖云儒的学术成就敬佩有加以外，还对他扶持后学的无私精神赞叹不已。著名作曲家、中国音乐家协会主席赵季平在大学学习时的歌曲处女作，著名作家晓雷、李天芳、王蓬最早的作品都是经他的手编辑发表出来的。到省文联工作以后，肖云儒组织参与了上百次各类文艺活动，为600余名作家艺术家写过评论。文艺同仁开玩笑说他有先见之明，怎么早几年就为新任省书法家协会主席团几乎所有的成员都写了评论，真是慧眼识珠呀。

进入新世纪，肖云儒内心又燃起了新的创造激情，“我开始不满足对西部形而上的研究，纯粹的理性观照已经不能承载对这块土地的热



爱。”他事业的方向又一次调整：广泛地参与到陕西乃至西部文化建设的实践中去。十多年来，他组织和参与了全国50多次大型文化活动和省级精品创作的评审；参与了唐城墙遗址公园、长安雅集、西安城墙旅游线、浐灞世界园艺博览会、文艺路演艺一条街、西安城市标志雕塑、白云山文化论坛、韩城旅游规划，以及各市县多个文化项目的论证、策划，为陕西文化建设出谋献策、提供智力支持。在中央电视台、凤凰卫视以及各省市电视台60余次人文话题节目中，肖云儒向全国倾力推介西部文化和陕西形象，影响更是深广。他与张岂之、余秋雨、易中天、于丹、葛健雄、雷达、朱大可、孔庆东、徐刚等学者的高端文化对话，在社会上不胫而走，被朋友们戏称为“三秦名片”。

“西部养育了我50多年，有生之年我要全力回报这块热土，”肖云儒感慨地说：“作为三秦儿女，我不希望看到她有一丁点地域文化的沙文主义、保守主义。古代有‘文死谏，武死战’之说，作为文化人，对家乡应该诤言直谏，所以我经常反思陕西文化的不足。”他多次提出过陕西的文化局限和精神陋习，语气尖锐，希望促发陕西文化观念的突破。“我觉得这是另一种忠诚，是更深刻的爱！”

2009年12月25日，肖云儒文艺生涯50年暨《雪山》书系四卷本出版活动在西安隆重举行。省市领导以及陈忠实，贾平凹、刘文西、吴三大、许还山、赵振川、王西京、江文湛、雷珍民等500多位文艺名家到场祝贺。省委宣传部常务副部长晏朝在会上致辞，高度赞扬肖云儒：“七十阳春岂等闲，几多辛苦化甘甜。肖老师用他的谦谦君子之风，为陕西的文化艺术事业驾辕助力；用他的谆谆导师之德，为诸多文艺人才和后生们铺路架桥；更用他的殷殷智者之情，为陕西赢得了诸多的骄傲。正可谓：师表才情堪敬仰，古稀不愧焕神容啊。”的确，肖云儒的《八十年代文艺论》、《中国西部文艺论》、《民族文化结构论》等18部专著，五卷本180万字《对视》书系和四卷本150万字《雪山》书系，奠定了先生在中国西部文学、西部电影、西部文化理论体系中的开创者、建构者的地位。

西安

西部科技交易大厦建设项目
联系人：刘彩兰
电话：029-88601020

科技研发企业总部基地
联系人：杨军平
电话：029-83592184

天宇科技产业园项目
联系人：李衡钧
电话：62651222 13991816170

宝鸡

凤鸣食品工业园建设
联系人：谢冬梅
电话：0917-8215942

西部休闲产业博览馆项目
联系人：赵晓宏
电话：0917-3306376

高家镇巨家村旧城改造项目
联系人：翟文龙
电话：0917-2882920

咸阳

咸阳市新兴纺织工业园染整生产项目
联系人：张鑫
电话：15877324668

70万件服装生产线项目
联系人：杨璐乐
电话：029-33158998 029-33286792

泾阳县滨河大道建设项目
联系人：黄春宝
电话：029-36222148

铜川

铜川市文化宫片区改造项目
联系人：郭一辉
电话：0919-2188231

人民公园大型游乐场项目
联系人：刘琳
电话：0919-2188855

铜川市董家河工业园区污水处理项目
联系人：王鹏飞
电话：0919-6982303

渭南

渭南高新区装备制造协作配套园区
联系人：徐家栋
电话：0913-2110007

富平新型光功能高分子材料生产制造项目
联系人：杨金秀
电话：0913-8203159

渭南高新区高新西海公园建设项目
联系人：白雪亮
电话：0913-2111380

延安

延安市姚店污水处理厂特许经营项目
联系人：张守班
电话：13309112068

延安市枣园至三十里铺过境公路项目
联系人：鲍银可
电话：13700213907

子长县低丘缓坡土地综合利用项目
联系人：谢金龙
电话：13992177929

榆林

靖边县东二环市政工程及商业开发项目
联系人：任小春
电话：0912-4643103

纳米瓷砖及纳米建筑装饰材料生产线项目
联系人：任小春
电话：0912-4643103

汉中

汉水源森林公园开发项目
联系人：何正剑
电话：0916-4221652

汉中经济开发区航空工业园天达配套制造园项目
联系人：饶义钟
电话：13509160299

汽车制造项目
联系人：袁枚
电话：13186303368

四星级酒店建设项目
联系人：王虎云
电话：0912-4219099

安康

汉阴生态园林式酒店项目
联系人：崔用安
电话：13509153450

岚皋县硅微粉加工生产项目
联系人：刘利杰
电话：13509157296

安康丝绸工业园建设项目
联系人：刘利杰
电话：13509157296

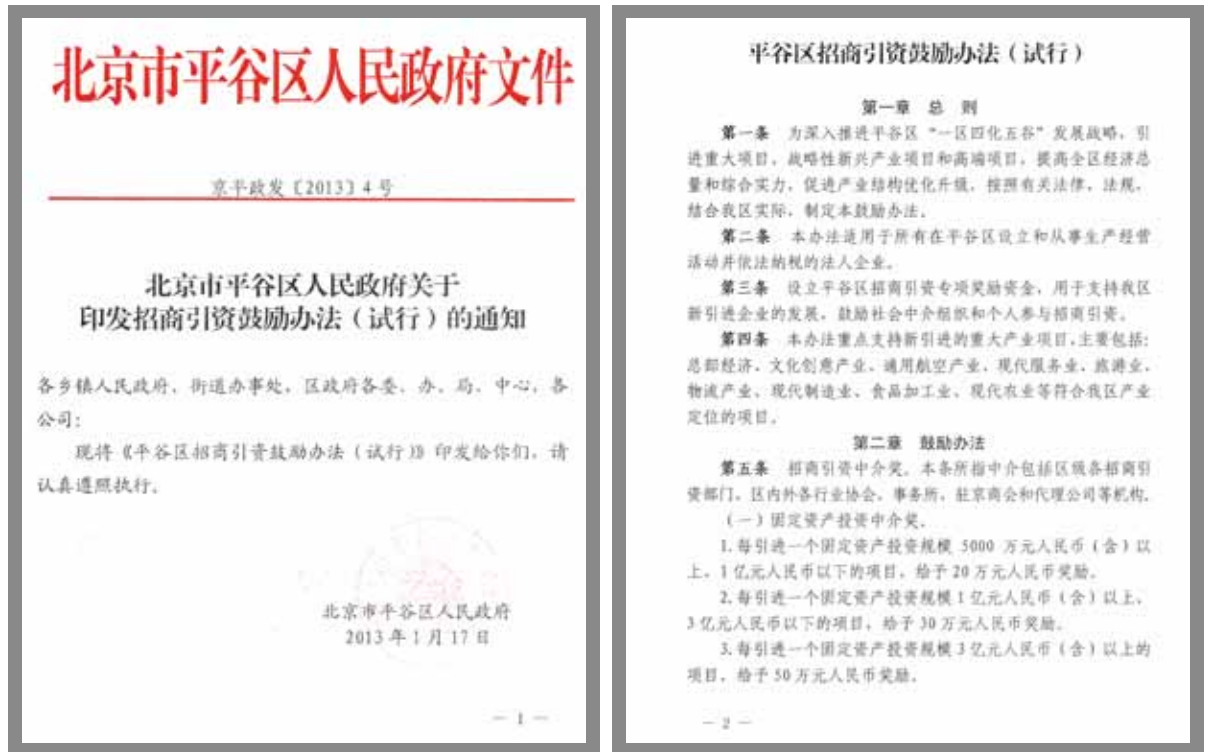
商洛

商丹园区高精度铝板带箔项目
联系人：赵薇
电话：0914-2998611

商丹园区高储能钒电池项目
联系人：贺健
电话：0914-2389065

商丹园区钛金属制品项目
联系人：赵薇
电话：0914-2998613

2013北京市平谷区招商引资鼓励办法



(二) 引进注册型企业中介奖。
所引进单个企业年度纳税额 20 万元(含)以上的, 分档按比例给予奖励。具体奖励标准如下:
年度纳税额 20 万元(含)至 500 万元的注册型企业, 按企业纳税额所形成区级财力的 50% 给予奖励;
年度纳税额 500 万元(含)以上的注册型企业, 按企业纳税额所形成区级财力的 60% 给予奖励;

(三) 中介组织引进对区域经济总量、财政收入有重大贡献的特殊行业、重点项目的, 可采取“一事一议”的方式给予奖励。

第六条 经济总量贡献奖。适用于在我区注册、经营、纳税, 且纳入我区统计范围的工业、建筑房地产、商业等行业企业。

(一) 年度工业总产值前十名工业企业, 每家给予 10 万元的现金奖励。

(二) 年度生产总值前十名建筑、房地产企业, 每家给予 10 万元人民币的现金奖励。

(三) 年度社会消费品零售额前十名商业企业, 每家给予 10 万元人民币的现金奖励。

第七条 企业高管及管理团队奖。

(一) 高级管理人员奖。

对新引进经中国银监会、中国证监会或中国保监会等国家金融监管部门批准, 在平谷区注册并具有独立法人资格的金融类企业, 年度纳税额形成区级财力 2000 万元以上且当年区级财力增幅超过 10% 的, 对其企业高级管理人员按个人所纳工资薪金个人所得税给予奖励。奖励名额为每个企业 3-5 人。

1. 年度缴纳个人所得税 20 万元(含)以上, 50 万元以下的,

给予所纳税额 30% 的奖励。

2. 年度缴纳个人所得税 50 万元(含)以上的, 给予所纳税额 40% 的奖励。

3. 个人年度奖励金额最高不超过 40 万元人民币。

(二) 优秀企业管理团队奖。

年度纳税额形成区级财力 500 万元以上且当年区级财力增幅超过 10% 的, 给予其管理团队奖励。

1. 年度纳税额形成区级财力 500 万元(含)以上, 1000 万元以下的, 按企业形成区级财力的 15% 给予奖励。

2. 年度纳税额形成区级财力 1000 万元(含)以上, 3000 万元以下的, 按企业形成区级财力的 2% 给予奖励。

3. 年度纳税额形成区级财力 3000 万元(含)以上的, 按企业形成区级财力的 3% 给予奖励。

(三) 年度纳税额形成区级财力 1000 万元(含)以上的企业, 优先解决进京户口指标。每个企业仅享受一次进京户口指标奖励政策, 且申请的进京人员需符合北京市进京户口相关管理规定。

第三章 实施

第八条 招商引资中介奖的兑现。

(一) 固定资产投资中介奖。由区发展改革委负责考核验收和奖励兑现。引进的项目应是 2013 年 1 月 1 日后引进并竣工投产的企业。申报企业需提供企业法人营业执照、组织机构代码证、税务登记证和企业固定资产投资额度相关证明材料。

(二) 注册型企业中介奖。由企业注册地负责考核验收和奖励兑现。申报企业需提供企业法人营业执照、组织机构代码证,

税务登记证、企业完税证和企业委托中介证明等相关材料。

第九条 经济总量贡献奖。由区经济信息化委、区住房城乡建设委、区商务委分别负责得奖前十名的工业企业、建筑房地产企业、商业企业的考核验收和奖励兑现。申报企业需提供企业法人营业执照复印件、组织机构代码证、税务登记证和经济指标凭证。

第十条 企业高管及管理团队奖。由区投资促进局会同区有关部门负责考核验收和奖励兑现。

(一) 申报企业高级管理人员奖励提供企业法人营业执照复印件、组织机构代码证、税务登记证、高级管理人员职位证明和个人所得税完税凭证。

(二) 申报企业管理团队奖励提供企业法人营业执照复印件、组织机构代码证、税务登记证和企业完税凭证。

(三) 申报企业高管进京户口指标需提供企业法人营业执照复印件、组织机构代码证、税务登记证和完税凭证及申请人相关证明材料。

第四章 附则

第十一条 本办法在实施过程中如遇国家或北京市政策发生较大调整时, 将进行相应调整。

第十二条 本办法中所称的纳税是指企业所缴纳的营业税、企业所得税和增值税之和。区级财力是指企业所缴纳的营业税、企业所得税和增值税区级留成部分。

第十三条 同一家企业不得重复享受相同类别的其他政策奖励。

第十四条 本办法中所规定的企业享受的各类奖励资金总和, 不得超过该企业财政年度纳税额形成的区级财力。

第十五条 本办法中经济总量贡献奖所需资金由区本级财政全额负担, 隶属乡镇(街道)的企业高管及管理团队奖所需资金由区与乡镇(街道)财政按照 5:5 比例分担, 招商引资中介奖所需资金由引进企业或项目所属街乡隶属分拨负担。

第十六条 本办法由区投资促进局负责解释。

第十七条 本办法自 2013 年 1 月 1 日起施行。本办法实施后, 平谷区人民政府《关于招商引资优惠政策》(京平政发〔2004〕27 号)、《关于招商引资优惠政策实施细则》(京平政发〔2004〕29 号)、《关于招商引资工作考核奖励办法》(京平政发〔2006〕19 号)、《关于招商引资项目审核奖励暂行办法》(京平政发〔2006〕28 号)文件同时废止。

抄送: 区委各职能部门, 区人大常委会办公室, 区政府办公室, 区人民法院, 区人民检察院。
北京市平谷区人民政府办公室 2013 年 1 月 18 日印发



走进这片山林,
感觉被万千生灵拥入怀中,
这座横亘在中国内陆腹地的千秋古岳,
囊括天地、气吞八方,
莽莽苍苍连绵成形, 在中国版图上划出一道东西向的横线;
他将深情播撒于万物,
哺育着一代又一代的三秦父老。
非凡山脉, 大爱无疆, 我们被他的臂膀环绕,
推不开扯不断的恩情让我们不禁哽咽,
只一声父亲山,
他, 就是秦岭。

做好秦岭生态环境保护是一种历史的**责任**
是人民的重托
是关乎子孙后代的千秋大业
我们**没有退路**
只能把这件事情办好





赵正永任 陕西省委书记

2012年12月18日，中共中央决定：赵正永同志任陕西省委书记。资料显示，2001年6月起，赵正永先后担任陕西省常委、政法委书记，省委常委、副省长，省委副书记、副省长、代省长，2011年1月任陕西省省长，为十八届中央委员。

赵正永简历：男，汉族，1951年3月生，安徽马鞍山人。1968年11月参加工作，1973年11月加入中国共产党，中南矿冶学院（现中南大学）毕业，中央党校研究生学历。现任中共陕西省委副书记、省长。

历任安徽省马鞍山钢铁公司钢铁研究所团委书记、马钢公司团委副书记，共青团马鞍山市委书记，中共马鞍山市委常委、团市委书记、市委秘书长、市委副书记，中共黄山市委副书记、市委书记，安徽省公安厅厅长、党委书记、省委政法委书记，武警安徽省总队第一政委、党委第一书记；2001年6月任陕西省委常委、省委政法委书记，2005年1月任省委常委，副省长、省政府党组副书记，省委政法委书记，2005年8月任省委常委，副省长、省政府党组副书记，预备役141师第一政委，2010年5月任省委副书记，副省长、省政府党组副书记，2010年6月任省委副书记，代省长、省政府党组书记，2011年1月任省委副书记，省长、省政府党组书记。

中共第十八届中央委员。（来源：新华社）

赵正永当选陕西省人大主任 娄勤俭当选陕西省省长

2013年1月31日，陕西省第十二届人民代表大会第一次会议举行第三次全体会议，选举陕西省新一届国家机关领导成员。陕西省第十二届人大代表现有578人，出席会议的代表有572人，符合法定人数。

大会选举产生陕西省第十二届人民代表大会常务委员会组成人员。赵正永当选为陕西省第十二届人大常委会主任，宋洪武、胡悦、朱静芝、张迈曾、李晓东、吴前进当选为副主任，黄玮当选为秘书长。

大会选举产生陕西省人民政府省长、副省长。娄勤俭当选为省长，江泽林、张道宏、白阿莹、李金柱、祝列克、庄长兴、王莉霞当选为副省长。

大会选举阎庆文为陕西省高级人民法院院长，胡太平为陕西省人民检察院检察长。（来源：人民网）

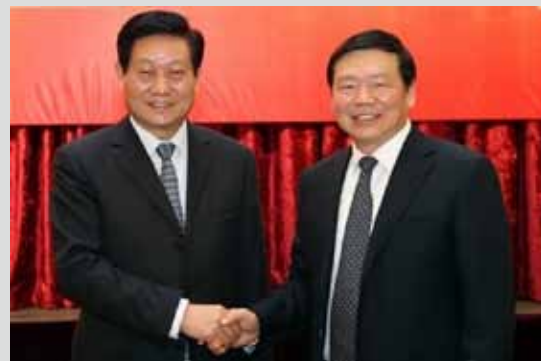


娄勤俭当选 陕西省省长

2013年1月31日，陕西省第十二届人民代表大会第一次会议选举娄勤俭为陕西省省长。

娄勤俭简历：男，汉族，1956年12月生，贵州桐梓人。1973年8月参加工作，1975年8月加入中国共产党，研究生学历，工学博士，教授级高级工程师，享受国务院特殊津贴。曾任电子工业部第十五研究所工业应用研究室主任，国家863计划CIMS主题专家，第十五研究所所长兼太极计算机公司总经理、董事长，电子工业部信息化工程总体研究中心主任，1999年4月任信息产业部副部长、党组成员，2008年3月任工业和信息化部副部长、党组成员，2010年8月任陕西省委常委，省政府党组副书记，2010年9月任陕西省委常委，副省长、省政府党组副书记，2012年12月任陕西省委副书记，代省长、省政府党组书记。

（来源：新华社）



陕西工商联第十一次代表大会召开 冯月菊当选主席



2012年10月8日，陕西省工商业联合会第十一次会员代表大会在西安召开。陕西省委书记赵乐际、省长赵正永、省政协主席马中平、省委副书记孙清云看望了与会代表并与之合影留念。全国工商联副主席庄晓生，中共陕西省委常委、省纪委书记郭永平出席开幕式并讲话。会议审议并通过了陕西省工商联第十届执委会工作报告，选举产生了省工商联第十一届执委会和省总商会领导班子。陕西省政协副主席、省委统战部副部长周一波出席闭幕会并讲话。冯月菊当选为新一届省工商联主席。

会议同时表彰了陕西省80名工商联系系统先进工作者，并向全省非公有制企业发出了《关于推进非公有制企业文化建设倡议书》和《关于推进非公有制企业参与扶贫开发倡议书》。

（来源：陕西工商联官网）

陕西和谐投资股份有限公司成立

2012年7月31日下午，由17家知名民营企业出资组建的陕西和谐投资股份有限公司正式成立。财经、金融圈业内人士表示，新公司将整合陕西民间资本进入新的投资领域，推动陕西省金融创新、促进民营企业积极“调结构、转方向”健康发展起到重要作用。

据悉，陕西和谐投资股份有限公司由陕西省工商联牵头，首批共有陕西东岭工贸集团股份有限公司、西安荣华投资管理有限公司等17家民营企业各出资1亿元参与组建，旨在整合、聚集民间闲散资金，帮助中小企业解决投融资困难。公司成立后，将致力于发展高新技术、能源化工、房地产、商品流通、生态农业、旅游、咨询及社会公益等多项领域。在目前17亿元的总资本规模上，力争在5年内将注册资本扩张至百亿元以上。



陕西省工商联主席冯钧平表示，待条件允许后，和谐投资还将投身于中小企业银行和非银行类金融业务领域，以切实破解陕西省中小微型企业融资难题，并带动、催生一批这样的民间投资公司，带动陕西省民间资本整合聚集，进一步繁荣陕西经济，助推陕西省经济平稳快速增长。

当天的揭牌仪式后，陕西和谐投资股份有限公司还与长安银行、西安银行、中国工商银行陕西省分行、中国建设银行陕西省分行、民生银行西安分行、招商银行西安分行、浦发银行西安分行、北京银行西安分行、浙商银行西安分行、宁夏银行西安分行分别签署了战略合作协议。

（来源：西安晚报）

陕西苹果在欧盟获地理标志保护 为最佳种植地

据新华社电，欧盟委员会2012年11月30日宣布，与中国进行的“10+10”农产品地理标志保护谈判结束，10种中国农产品在欧盟成功注册地理标志保护，同时欧盟也有10种农产品在中国享受地理标志保护。

中国在欧盟成功注册地理标志保护的

10种农产品分别是：陕西苹果、平谷大桃、盐城龙虾、镇江香醋、东山白芦笋、金乡大蒜、龙井茶、琚溪蜜柚、蠡县麻山药和龙口粉丝。

欧盟方面的产品清单则包括：洛克福奶酪、阿让李子干、帕加诺奶酪、帕尔玛火腿、科多瓦橄榄油、马吉娜橄榄油、孔蒂奶酪、斯提尔顿奶酪、苏格兰三文鱼和农舍奶酪。

欧盟委员会负责农业与农村发展事务的委员达奇安-乔洛什对欧中达成的农产品协议表示欢迎。他说，欧盟和中国都具有生产优质产品的传统，中国未来也是欧盟农产品出口的主要市场之一。

中国和欧盟的“10+10”农产品地理标志保护谈判始于2007年7月。目前中国已经成为欧盟地理标志保护农产品的五大出口市场之一。据欧盟统计，2010年，欧盟向中国出口地理标志保护的农产品价值6.5亿欧元（约合8.4亿美元），其中酒类占主要部分。

地理标志产品指产自特定地域，所具有的质量、声誉或其他特性本质上取决于这一产地的自然和人文因素，并经审核批准以地理名称命名的产品。目前欧盟市场上享受地理标志保护的农产品共有1000多种。欧盟委员会表示，地理标志保护是品牌农产品销售的利器。

(来源：西安晚报)



西安至北京高铁开通

2012年12月26日，西安至北京的首班高铁正式开行。首发当日有5列高铁从西安北站发出，实现公交化开行。

据悉，从西安北开行的首班高铁G808次于上午9时发车，下午13时40分抵达北京，全程历时4小时40分。末班高铁G668次，17时55分发车，23时20分到达北京，全程历时5小时25分。12月27日起，西安至北京首班高铁将恢复7:50发车，平均一小时一趟，实现“公交化”运行。按照安排，西安至北京日常开行8对，高峰期10对高铁将全线运行。

(来源：人民网)



善治秦者先治水——姜勤俭省长在国新办答记者问



2013年2月21日上午，陕西省长姜勤俭在国务院新闻办公室就陕西经济社会发展及重大水利工程建设情况回答了中外记者提问。海内外80多家媒体100多名记者出席发布会。在一个小时的答记者问中，姜勤俭细致而耐心地回答了十多个提问，内容主要集中在三星项目、民生保障、水利建设等方面。

要坚定不移地把三星项目搞好

陕西的结构调整、发展方式的转变，必须要高度重视信息产业。现在计算机和互联网带来的变革仍然是主要方向，因此重视信息产业是国家的需要也是我省的需要。陕西有这样的基础，也需要这样的项目来带动。三星项目配套的企业有200多家，直接落户西安为其配套的企业就有100多家，所以三星项目对于大学生就业、人才需求都有很大的带动作用。另外，这么多企业落户对于陕西经济发展也有很大好处。国家要求陕西建设内陆创新高地、内陆开发开放高地，但是我们的开放度还不够。三星的落户对于我国信息产业的带动也是非常有效的，三星是新中国成立以来信息产业单项投资最大的项目，也是一个重大的引进外资项目，仅第一期就达到70亿美元。

我省暂不开征房产税

陕西省房子比较贵一点的是西安，但是西安的房价和同类城市相比是相对便宜的，为什么会这种现象？主要是保障房建设和棚户区改造抓得比较早，积累了经验。西安的棚户区改造在全国做得比较好，所以陕西的房价泡沫还是比较小的，因此按照中央现在的政策，再把政策执行到位，不会出现大的问题，所以我们暂时还没把房产税作为抑制泡沫的研究方向。

将连续不断地用“两个80%”来保障民生

今年陕西将围绕全省的经济社会发展目标，

紧紧抓住群众最关心、最迫切解决的问题，加大对民生的投入，主要在以下几个方面：一是确保“两个80%”。各级财政要继续加大投入，确保新增财力80%用于保障和改善民生，确保财政用于民生的支出占财政总支出比重达到80%以上。二是“扩面提标”。加大城乡居民的养老保险、医疗保险、新农合等社会保险的财政补助投入，加快实现从制度覆盖到人群的全覆盖，要进一步提高教育、医疗、卫生、就业、保障性住房、移民搬迁等民生投入，不断提高财政的保障水平。要支持城乡居民的收入倍增计划。我省目前在面上达到了全覆盖，但是水平来讲还是比较低的。所以必须连续不断地用“两个80%”来保证，才能够真正使民生工程做好。三是制度设计上要加强顶层设计。陕西的社会保障体系建设和新农合建设已经为全国提供了很好的经验。作为经验的创造者，要不断创新，根据社会发展情况要能够持续不断地为民服务。

确保一江清水供北京

保证一江清水供北京是陕西的重要责任。丹江口上游是南水北调主要水源地。陕西省陕南三个市28个县都处于水源源头地，南水北调中线工程70%的水是由陕西提供的。要保证水的清洁就必须按照国家要求，生态保护要跟上，水质要安全。除生态治理外，也要保证当地经济逐渐发展，成为持续稳定的水源地。陕西省丹江口库区及上游水土保持综合治理二期工程已全面启动，预计通过二期的治理，在2014年中线调水工程通水前陕西可以将水源地水质稳定在II类水质标准，确保一江清水供北京。

引汉济渭工程可保证1000万人用水

引汉济渭实现最终调水目标后，可以为关中地区1000万人提供优质的生活用水，支撑500万人的城市规模和4000到7000亿元规模的经济总量。届时，陕西历史上出现的关中地区没水吃的现象将一去不复返。实施引汉济渭工程后，通过对黄河干流的水权置换，可从黄河干流为陕北增加取水指标，从而有力支撑陕北能源化工基地发展和城镇化建设。2017年实现先期通水，2030年实现最终调水规模15亿立方米。

(来源：人民网)

南怀瑾：1918年出生于浙江乐清柳市区地团乡地团叶里，谱名南常泰。著名学者、诗人、中国传统文化的积极传播者、实业家。20世纪80年代末筹资兴建金温铁路，并于1998年建成通车。晚年在江苏太湖大学堂传道，其著作多以演讲整理为主，内容往往将儒、释、道等思想进行比对，别具一格。于2012年9月29日在苏州逝世。



本文整理自南怀瑾2008年6月15日在上海国家会计学院所作的演讲。

贸易不欺三尺子，公平义取四方财 ——南怀瑾讲中国文化中的商业道德

各位兄弟姐妹们，我这一生讲课的时间蛮多，差不多从20岁起一直有很多机会上课。这次在这里讲课也是迫不得已，一是夏院长是老朋友经常来往，谦虚的请我来讲一讲；第二是我住在浙江吴江，在吴江我自己有个地方，地方很小，没有这里大，看了这里觉得很伟大。在吴江、苏州一带的商会有一个叫做孙有权（音）的会长，跟我讲有好几个地方的商会让我来报告一下中国文化商业的道德，给我出了这么一个题目。

这个题目当时一听，我说非常重要，现在的商业大有问题。中国人现在有个皇帝，姓钱的，大家都向钱看了，实在是一个大笑话。这个过程不过30多年，我都亲身经历的，所以我常常说，我活到现在是历史上一个见证人之一。其实这个题目听起来很好听，商业的道德。其实不对，是全人类的道德有问题，尤其是我们国家五千年文化发展到今天，社会规范、人生的道德都出了问题。尤其是在30年来开放发展以后，出了更大的问题，很严重。所以当时我听了这位商会会长给我出了这样一个题目，我非常有兴趣，我们全体中国人都值得反思，自我反省。

我觉得所有国家的商业行为，到今天，值得反省考虑。我们现在商业的发展就是走的西方商业发展道路，很有问题，而且还不是完全西方。80年代我回到大陆，邓小平先生正准备开放，我也叫同学们先到上海来试探。我在中国准备修一条铁路，这条路当然早修好了，这是商业行为。顺便交代一声，修铁路可以做生意啊。但是你看我修了一条铁路但没有沾一分光啊，也没有拿一分钱，现在我到铁路买票还要排队，谁也不知道我是搞什么的。我先把这句话放在这里，这是个值得研究的问题。我们今天的商业行为统统没有学好。大家都在学管理学，但是这些学问，站在一个中国人的立场来讲，都是机械的。只是别人的一种财产管理的方法，但是对于中国的文化没有研究。对那些研究工商的、财政的、金融的，我想问问你们对于中国五千年的财政、金融、经济有没有研究过啊？没有啊，都没有看过。好像只有西方有学问、有文化。中国自己几千年怎么过来的？难道那么笨吗？

比如讲商业。人家一句话，中国儒家“重农轻商”。这四个字说的完全对，但理解错了。世

界上的经济，第一经济是农业。有了农业经济后是工业，有了工业经济后是商业。这个“轻”、“重”是两个比较，并不能从字面上看了就认为中国儒家只重视种田，只重视农业，轻视商业，你把中国字读错了。轻和重是两头的比较。以农业经济为主体，中国过去没向海外发展。商业是侵略的，所以“商”这个中国字要注意哦。要了解商业文化，在座的朋友就要了解字典上“商”字怎么写的。在中国古代，这个“商”字有9种写法，里面都有一个嘴巴（即“口”）。现在我们写只有一张嘴，古代的“商”字有三张嘴、四张嘴。所以我常说现在报纸上说这个老板，木板的板，商业的主体，可是一个门字里头三张口（板字繁体为“闞”）。此其一。第二，“商贾”两个字在中国古书上是连着的。什么叫商贾呢？行商做贾。在外面做生意叫行商，租下来办公室开店叫贾人。中国文化里，商业部分从神农时候就开始重视它。但为什么被误解成了重农轻商，那是从汉朝后。从春秋战国到汉朝刘邦做了皇帝，一共经历了300多年战争，整个国家都在内战中。你们现在做生意的，大吃小，吞并兼并，春秋战国时期就是这样，大的吃小的，强的吃弱的，是军事战略的一种过程。现在你们说美国的商业，大的吃小的，专门打人家主意的，这个商业已经大有问题了。所以汉朝初期汉文帝，就提出“休养生息”四个字。所以有个重点先告诉大家，中国人的中心思想就两个字——节俭，我们现在社会的发展刚好违反这两个字，这是非常严重的。这是我们后面的问题，等一下要讲的，我先提出来。汉文帝、汉武帝提倡休养生息时，被外国人欺负的很厉害，欺负到连祖宗父母都脸上无光。刘邦死了，匈奴给皇后写信说，你老公死了，我还在，要不你嫁给我吧？就是这样侮辱中国人。很难受的，可汉文帝这几代人都忍下来了。为什么？经济发展不够，所以休养生息。乃至提倡节俭，汉文帝20年一件袍子没换过，非常节省，要修一个房子，下面人报上来要花多少钱，他一听感觉太贵，不修了。因为他做皇帝时很节省都留给了汉武帝，所以后来才得以向海外西域发展。因而在汉文帝、汉武帝时期，就有这种讨论，发

展商业，有没有这个需要？还是需要发展文化？有名的一本书，《盐铁论》，汉朝的，这个书代表了一个时代，文化跟商业发展的关系。毛泽东当年也叫大家念这本书，可大家没有注意。所以商业在中国的文化里如此的重要，我就劝大家读历史要读司马迁的《货殖列传》，里面几句话很重要。“天下熙熙，皆为利往；天下攘攘，皆为利来。”然后他引用管子的两句话，“仓禀实而知荣辱，衣食足而礼义兴”。天下熙熙，皆为利往。天下的人为什么这么忙碌？都是为了利、赚钱。这里我插几句，历史上有记载，乾隆下江南来玩，站在金山上看长江的船，旁边有个和尚陪他。乾隆看了他就问，“你出家多少年了？”方丈说出家40多年。他又问在这个庙做方丈多少年了？方丈回答三四十年了。乾隆接着问，长江上的船那么多，究竟每天来往的有多少啊？这个和尚说，两只。乾隆说这是什么意思啊？和尚回答，一只为名，一只为利。换句话说，上海街上每天汽车那么多，其实只有两部，一部想做官，一部想赚钱，没有别的。所以乾隆听了对和尚甚为佩服。

开放30年了，但是光拿商业来讲，根本没有经验。前面做生意的文化也断了，后面未来不知道怎么做。大家还记得吧？我想在座的老板们不会超过60岁以上，都是二三十岁起开始创业到现在四五十岁。你们现在都很有钱了。开始有几个阶段，先是都没有资本，就做倒爷。在抗战的时候，我们跟日本人作战的时候不叫倒爷，叫跑单包，实际上就是背一个包包换一袋东西到敌人后方跑来跑去赚一点钱，倒爷就是这个意思。没有什么钱，借一点钱，倒来倒去。我是温州人，可我17岁离开家乡后没有再回去过。有人告诉我温州人很厉害，很会做生意。我说，哎呀，你们不知道，因为连一块可以种的土地也没有，只好向外跑啊。商业的国家，你看欧洲的国家，希腊、法国、荷兰、比利时等等，他们都不能以农立国，只能向外做生意发展。发展到现在几十年，我给商界的朋友讲过一句话，据我所知，现在商业的资本里，民间私有财产的资本比政府还多。换一句话说，开放发展以后，我们一切都是

手忙脚乱的，只有金钱的繁荣，这个繁荣是很严重的，要居安思危了。我们同胞们自己关起门来要反省了。一部分大老板有了钱想办法尽量到外国外销，外销当然是好事，但是不懂国际贸易。看到外销赚钱，但是大部分让人家赚走了，自己所得的有限。却还在得意，并没有仔细算过。赚了钱以后想办法把太太、孩子送到外国，自己也在外面搞个公司，这个时候要居安思危哦。第二次世界大战的时候日本人在美国有多少钱，犹太人家有多少钱，一旦两个国家发生问题，立刻把你财产没收赶到集中营去。而且你们的孩子送到外国去受教育，变成“香蕉”，黄皮肤、里头白，三代以后他们就成了白种人里的五等公民。你说可是很自由，是，当然自由了，因为你可以坐在别人国家的屋子里骂自己中国人，这不是好事儿啊。自己没有计划，没有思想，这个财富的流失有多少啊，都是自己甘愿送出去的。

第二，在国内一般商业没有道德，而且非常奢侈。我听说现在上海、北京每一个酒席2万块，一个人吃下来带喝酒要一千、两千。这是一个什么国家，什么社会啊？这是一群什么人民啊？中国文化讲经济已有几千年，孔孟之道《大学》里讲，“生之者众，用之者广”，这是经济的大原则。生产的多，节省不用留下来。所以呢老子也讲，“吾有三宝，曰慈（仁爱、爱人），曰俭（俭省），曰不敢为天下先”。我身上这穿了几十年的衣服，至少还干净整齐，你们现在的穿戴都非常浪费啊。现在有钱了，声色犬马，养动物，这是一个国家的什么国民啊？当然，你们也喜欢读书。我说你们发了财读什么书啊？现在老板们只要做一个好的公司，就不用去读博士了，有一千个博士愿意给你用。所有的博士、硕士读出来都给公司用的，你什么都不是，你有钱就可以用一千个博士，但这不代表万能啊。现在学校变成商店了，随便开班，随便发博士（学位）。我一辈子讲学问、讲课有两个观念，其实就是布施。布施是什么？就是施出去。布施有两种，一种是钱财布施，比如说我也做过生意，赚来的钱取之于社会，用之于社会，我没有占有一点；另一种是法布施，是智慧的布施，现在上课听说要几十

万，讲一堂课要二三十万。今天不晓得学校给我多少钱？要是有人跟我讲，老师我请你讲课，给你二十万，我一定把这个人轰出去，还要骂他，你有两个臭钱找我来干嘛？中国人讲究的学问是道，道是天下的公道，不能一个人占有的。应该知道要报答别人，所以你们知道要读书。

中国人做生意有一个毛病，同行是冤家。我在外国看了几十年，深有体会。在国外如果一个生意来了，假定说做这个东西给10块钱，如果让隔壁中国人知道了，他说我只要8块。但是你看日本人不这样做生意，一致对外发展讲信用。虽然跟你那么不痛快，同行生意三分怨气，但是对外是一致的。可是我们中国不同，就是商业道德问题，中国统统破坏完了。中国人的商业道德，仁义礼智信。我家当年算是小资产，有布店、米店、南北货店，虽然小一点，但是都有。商店的门口贴的就是几千年前的文化，这是商业标准，“贸易不欺三尺子”，就是做贸易的人不欺骗不要花样，不讹诈，定了就定了，就是小孩子来买东西都不欺骗。“公平义取四方财”，这是中国人商业道德的标准，以前家家户户门口都贴的这个。而我们现在开放发展以来，现在中国商业的风气就四个字，“欺、哄、吓（恐吓）、诈”。这个我们要反省，中国几千年来是教育、礼仪之邦，结果基本的道德没有了。所以讲商业道德，不是零零碎碎一点一点讲，一点一点讲我可以讲很多字的。总而言之要注意，世上无如吃饭难。我常跟同学讲，我的父亲做生意，他是一个遗腹子，我的祖父早死了，他就自己带领这个家庭。他说也蛮好，自己出来，他就经常告诉我有一个对子，“富贵如龙，游尽五湖四海。”一个人有钱有地位了，像条龙一样，非常自由，可以游刃五湖四海，这是讲富贵的重要。“贫穷如虎，惊散九族六亲”一个人如果贫穷就像老虎一样，你的亲戚朋友看到你来了都害怕。他常说，孩子啊要坚持，一钱憋死英雄汉，一块钱会憋死你，最难的一块钱。“美人卖笑千金易”，老板们有了钱讨姨太太到外面勾搭女人，美人一笑，就可以一掷千金，但是“壮士穷途一饭难”，一个了不起的人才，穷途末路的，讨顿饭都很难。这就

是我从小受的教育。可是现在中国的社会那么富有，相互不晓得团结，政府现在都很辛苦啊，政府挑的担子也蛮重的，也在手忙脚乱之中。工商界经过开放发展30年，私有的资本比国家还多一点吧。假设我们中国的商界，自己能够联合，对外真的不会受这个罪了。自己没有反省，这是第一点。

第二点，比如讲管理，我常常说西方的管理是机械式的管理，是商业机械的管理。一个工厂做一个工作，比如生产一个钟吧，螺丝归螺丝，架子归架子，这个流程的管理和人事的管理，是机械式的管理。但是最难管理的呢，是人性自己的管理。做老板也好，做伙计也好，最难的就是管理自己。有了钱自己就乱了，钱多一点以后，卡拉OK，男女关系都在玩。现在的朋友乃至公务员，官商勾结是很不好的行为，我说那有什么稀奇啊？古今中外都一样，外国也一样啊。但是，太过分了！你看每天一个老板分别要应酬中饭、晚饭，又喝酒又吃饭，六个钟头去掉了。再加上回来太太一吵孩子一哭，没有时间做事了。管理是这样，没有办法平等，智、贤、愚、不肖，平等只能是个立足点，实际上没有办法平等。现在大学生本科从学校毕业去公司上班，半年后也想自己做老板或者跳槽。越跳得快，薪水就越来越多，然后再夜里读个书，得了硕士博士，薪水就更涨上去，完全没有按照商业道德来做事情。过去中国师徒之间做事情不是这样，像我们家之前做过生意，那个徒弟要学出来需要学三年，只给他吃饭，一点零钱，没有薪水的，三年以后开始起身帮你做伙计了。然后做了五六年，师傅会给一些本钱，让他去单独开个店，徒弟都不敢的。现在完全不同了，学生们不会想和你共同做一个事业，这跟商业道德都是有关系的。

所以要讲商业道德，有一个观念需要明确。财富究竟有没有用？这是个大问题！人活着只有两件重要的事，“饮食男女，人之大欲存焉”，佛家、儒家、道家都在讲这个事情。人生两个大欲望，一个吃饭，一个男女。现在我们的饮食男女风范太糟糕了，我们的教育，我们的社会风气实在太乱了。政府当然有责任，但是不能推给政

府，社会自己有责任。我常常告诉大家，你们办教育要注意，中国三千年来，帝王政治，政府没有出一个钱培养人才。中国过去的教育都是老百姓自己培养出来，然后卖给政府的。政府拿什么来买？功名嘛！现在政府还拿钱出来给你培养，结果培养出来的人最后在道德上出了大问题。那么，有钱以后人生的目标只是饮食男女吗？范仲淹有一首诗你们都知道，“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”，我把它改了改，“世事循环望九州，前人财产后人收”世间的事情都是旋转循环的，前一代发了财的人，钱永远是你的吗？不会的！会到别人手上去的。“后人收的休欢喜，更有收人在后头”，后人有了财产不要欢喜，还有人等着你呢。从倒爷的社会到现在发财的，你仔细研究研究，多少人起高楼，多少人楼塌了，只有我看了90多年，看的太多了。升官这么大，发财这么厉害，结果都没有。世界上的财富有一个道理要懂，不是你所有的，属于你所用而已，不管你有一块钱还是一千万，都不是归你所有，只是归你所用，包括我们这个身体也是如此。所以我们就应当好好安排自己的财务，如何为人类做出贡献？你说我也做了贡献了，我成立了基金会了，也捐了钱了，那么你这么做是不是为了逃税？假设是为了逃税，那就是沽名钓誉。你们将洋为中用，但释迦牟尼你们都没有仔细研究。释迦牟尼说财富都是靠不住的，赚一块钱，只有五分之一归你用。第一份，政府要收税；第二份，土匪要抢一点；然后生病要扣掉一份；父母、兄长、亲戚朋友占掉一份；最后只剩下五分之一属于你来用。有一天，我的一个学生，他是美国斯坦福大学很有名的一个经济学博士。我在美国的时候，他刚毕业在世界银行做事，现在也在国内发展。我说我这里有一个问题，让他去问他的导师，如果他答的上来，我就发奖状给他。我说经济学研究的问题都是九个杯子一个盖。

最后希望大家把人生的理念搞清楚，不能够依赖政府，不能依赖社会。要帮助政府、帮助社会、自律的发展起来，这是我浓缩今天的时间，最后一句话贡献给大家。谢谢！

北京陕西企业商会手机APP程序上线了！

——商会IOS/安卓客户端安装及使用说明

商会自成立以来，得到了乡党们的鼎力支持，大家的热情和期待让我们不敢有丝毫懈怠。两年来，我们力图创造丰富的交流机会，增进彼此熟悉与信任。现商会秘书处特推出手机App客户端，不仅迎合了当前移动互联网应用趋势，又进一步为乡党间互通信息增添了一座桥梁。

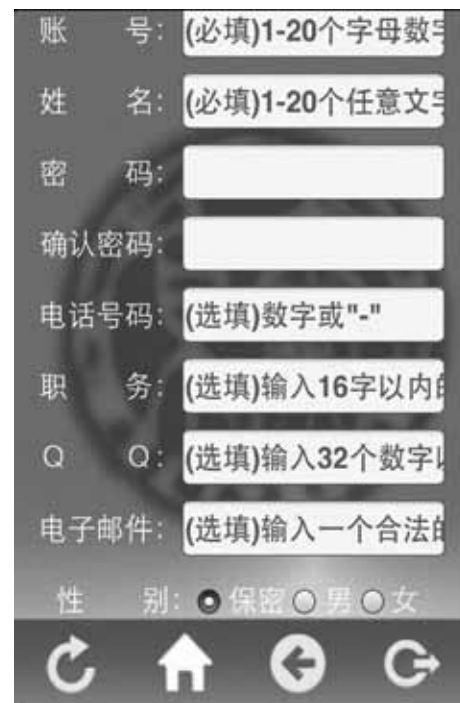
目前App Store及安卓两个系统的客户端均已通过内测阶段，特此邀请各位加入。由于系统仍在升级中，所以您在操作中遇到任何问题，请及时与秘书处联系协助改进，您的反馈将帮助我们改进工作。让我们一起携手前行！

安装步骤：

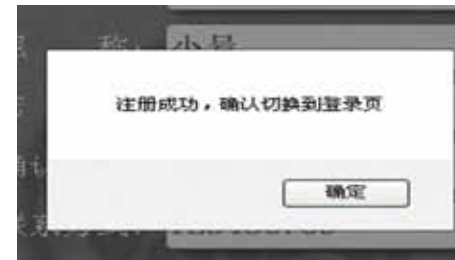
步骤一：请在App Store及安卓系统中搜索：北京陕西企业商会，下载安装至Iphone、Ipad及安卓系统手机（如下图）；



步骤二：打开程序后会显示注册或登录页面，第一次使用时将转至注册页面，按照要求填写相应的内容。（为保证会员信息安全，请与秘书处联系索取“所属企业”和“验证密码”）（如下图）；



步骤三：注册成功，点击确定后即进入北京陕西企业商会客户端（如下图）；

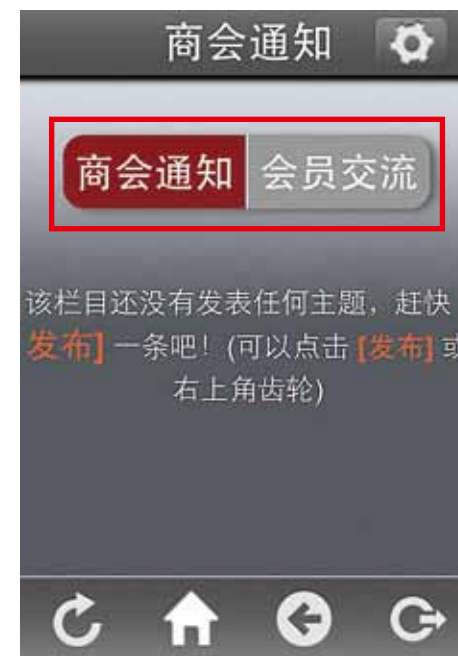


步骤四：注册成功后请尽快修改密码，添加照片及企业简介等信息（50字以内）；
使用说明：

一、客户端主要分为“商会通知”和“会员交流”两个版块（如下图）；

1、商会通知：只有管理员发帖，但所有人都可以回复

2、会员交流：所有人都可以发帖及回复



二、会员发表新帖、修改密码、查看个人信息、查看企业信息、退出登录系统均可以通过右上角齿轮功能键来完成（如下图）；



三、管理员可置顶，普通会员无权置顶；
四、如果浏览完页面想返回列表，均通过齿轮功能键完成。

备注：
1、所有用户都可以通过齿轮功能键来查找企业或会员的简介及联系方式；
2、商会秘书处为管理员，会员注册成功后为普通成员，密码忘记时请与秘书处联系，重新获取。

如您对客户端使用有任何疑问，均请与商会秘书处联系，再次感谢您的关注与支持！

联系人：陈怡 13001935559

E-mail: chenyi@shanshang.org

观云堂

观云堂画廊

观云堂画廊是集收藏、交流、展览、销售于一体的专业画廊。地处北京长安街南白云观地区，左临道教名胜白云观，右靠陕西省政府驻京办。交通方便，环境优雅。

观云堂画廊凭借首都北京丰富的资源优势 and 关系网络，广交书画界、企业界等各行各业的朋友，在众多书画家、收藏家的帮助和支持下，大量收藏陕西及全国书画名家的作品，特别是以刘文西、杨晓阳为代表的、在中国具有重要影响力的黄土画派大师们的作品。

观云堂画廊始终坚持“诚信为本，合作双赢”的经营理念，努力为各界书画藏家提供中国当代书画名家的优秀作品。并定期在画廊为书画家举办各种类型的画展和笔会。

感谢各界朋友的支持和惠顾！

地址：北京市西城区白云观街7号，邮编：100045

电话：13911517080

《生生不息》 238×69cm

作者简介:

杨晓阳，1958年12月生。1979年考入西安美术学院国画系，1983年本科毕业，同年考入研究生，1986年毕业留校。先后任国画系副主任、主任，1993年被破格评为副教授。1994年出任西安美术学院副院长，1995年主持学院全面工作，1997年任西安美术学院院长。现为教授、博士生导师、中国美术家协会副主席、中国国家画院院长、国家级“有突出贡献专家”、国家“三五人才”、第三届国家级“教学名师”、“陕西省“行业领军人物”、“陕西省十大杰出新闻人物”、中央电视台“东方之子”、全国美展总评委、中宣部“四个一批”人才、中国文联全委。



北京地区



(如欲更好展示贵店风采, 请联系我们!) **NEW** 标为新增餐厅, ★ 标为会员企业

东城区

黄河水陕西名优小吃

地址: 东城区美术馆东街甲24号(近三联书店)

电话: 010-64044526

秦唐府(朝阳门店)

地址: 东城区朝阳门内南小街69号

电话: 010-65598135 65254639

秦庄

地址: 东城区东四北大街373号

电话: 010-64077220

秦川人聚(安定门店)

地址: 东城区安定门外青年湖东里16号楼(安外三条小学旁)

电话: 010-84136947

陕西民俗文化餐厅

地址: 东城区鼓楼东大街267号

电话: 010-84002541

秦唐府(东四店)

地址: 东城区东四北大街128号(东四十二条口)

电话: 010-64071211

燕兰楼(仓夹道店)

地址: 东城区东四十条仓夹道7号

电话: 84075779

老陕人家手揪面馆

(东交民巷店)
地址: 东城区东交民巷8号

电话: 010-65283007

和敬府宾馆餐厅

地址: 东城区张自忠路7号
和敬府宾馆内

电话: 010-64019808

西城区

★玉华宫

地址: 西城区右安门内大街72号万博苑小区3号楼30号

(右安门立交桥东北)

电话: 010-83525566转

贾三灌汤包子馆

地址: 西城区白云观路北里1号楼底商

电话: 010-63311455

王记腊汁肉白吉馍

(旧鼓楼大街店)
地址: 西城区旧鼓楼大街174号(地安门派出所旁)

电话: 010-84031918

川陕辣味香

地址: 西城区地安门外大街141号

电话: 010-84035200

德轩西北风味餐厅

地址: 西城区月坛南街19号

电话: 010-68038732

文豪杂粮食府

地址: 西城区中京畿道1号乙2号楼(民族文化宫后)

电话: 010-66086066

西安饭庄

地址: 西城区新街口南大街20号

电话: 010-66181476 66181748

陕西民俗文化餐厅

地址: 西城区鼓楼东大街267号

电话: 010-84002541

老陕面食馆(西单店)

地址: 西城区西长安街15号西单民航大厦后楼1楼

电话: 010-66569915

老孙家西安清真饭庄

地址: 西城区二龙路京畿道小区5号楼

电话: 010-66088326

秦都饭店

地址: 西城区正觉胡同13号
西安驻京办事处B1楼

电话: 010-52609992

山丹丹美食村

地址: 西城区展览路24号

电话: 010-68357677

老西安

地址: 西城区太平桥大街丰汇园11号丰汇时代大厦B1楼(广宁伯大街口)

电话: 010-58362618

关中往事

地址: 西城区广安门内德源胡同5号

电话: 010-63535906

秦晋府

地址: 西城区红莲南里乐城小区底商

电话: 010-63305257

五花马

地址: 西城区宣武门西大街57号新华社旁

电话: 010-66065025

66016202

朝阳区

★真爱中国餐馆

地址: 朝阳区光华东里8号院中海广场北楼5楼

电话: 010-67121234

★品味长安

地址: 朝阳区东直门外大街甲26号1号楼(奥加饭店旁)

电话: 010-88815656

88815959

面特筋靓汤面馆

地址: 朝阳区沿海赛洛城底商305-5号

电话: 010-87214092

陕面王

地址: 朝阳区神路街33号
朝外MEN写字中心26号-2首层

电话: 15010514644

西北汉子餐厅

地址: 朝阳东三环北路辛2号
华商酒店1-2楼(近三元桥)

电话: 010-84536998

唐风缘(金泉广场店)

地址: 朝阳区大屯北路312号
金泉美食宫1楼14号

电话: 15712919007

陕味情面食馆

地址: 朝阳区北三环胜古新园旁胡同大渔铁板烧对面

电话: 010-64433862

秦川人聚(外馆斜街店)

地址: 朝阳区外馆斜街甲1-4号

电话: 010-85285191 85285309

延安食府

地址: 朝阳区驼房营路

电话: 010-51373418 51373458

金麦积食府

地址: 朝阳区南磨房路29号
旭捷大厦1楼

电话: 010-87799518

秦岭人家

地址: 朝阳区北苑万科星园商业街B区2楼B3号(近城铁5号线北苑北站)

电话: 010-84909342

大望京唐食府

地址: 朝阳建外月河4号楼南

电话: 010-65673091

三秦古城

地址: 朝阳区建国路88号现代城西街(SOHO城西侧)

电话: 010-85895383

陕西小馆

地址: 朝阳区安苑东里一区2号楼1楼(北苑路安苑路口东北)

电话: 010-64926150

郭胖子西安风味

地址: 朝阳区东三环中路39号
建外SOHO13号楼1353底商

电话: 010-58696155

老陕香饽饽

地址: 朝阳西大望路(蓝堡南)

电话: 010-65811626

秦香儿

地址: 朝阳门外大街朝外MEN
购贸中心商城B1层美食广场

电话: 010-85655798

老西安味工坊

地址: 朝阳区东大桥路8号
SOHO尚都北塔B1楼B160单元

电话: 010-59001517

陕味轩羊肉泡馍

地址: 朝阳区水碓子东里22号

电话: 010-85980445

秦汉食府

地址: 朝阳区静安西街23号

电话: 010-84518956

秦唐府(惠新店)

地址: 朝阳区惠新西街23-1号

电话: 010-64912853

如果您知道的店未被收录, 请联系我们!



顺口溜(万达店)
地址: 朝阳区建国路93号
万达广场18-01-04号
电话: 010-58207361

陕西驻京办餐厅
地址: 朝阳区华威里甲27号
陕西大厦院内
电话: 010-87792288

兰山筱面村
地址: 朝阳区麦子店西街3号
新恒基国际大厦对面
电话: 010-84552139

兰花花美食村(亚运村店)
地址: 朝阳区安慧里4区15号
楼五矿大厦1楼北侧
电话: 010-64968181 58603955

牛馍王(青年路店)
地址: 朝阳区青年路45号
(天鹅湾小区西门对面)
电话: 010-89182193

食唐餐馆(劲松店)
地址: 朝阳区劲松9区907号楼
(光明桥北东辅路)
电话: 010-67769193

老陕面食馆(工体店)
地址: 朝阳区工体南路1号
工人体育场南门
电话: 010-65516614 65515878

走西口(瑞士公寓店)
地址: 朝阳区工体北路66号
瑞士公寓B1楼(东四十条桥东)
电话: 010-65510267

秦川情陕西风味
(建外SOHO一店)
地址: 朝阳区东三环中路39号

建外SOHO9号楼0929商铺
(近原北京银行)
电话: 010-58693410 58693411

陕面居(中服大厦店)
地址: 朝阳区建国路99号
中服大厦1楼
电话: 010-65818080

左陕右甘面食工坊
地址: 朝阳区北苑路安慧里小
区4区1号楼21号(北苑路单行线)
电话: 010-64961764

海淀区

秦唐食府
地址: 西三环公主坟新兴桥东
北角海育大厦15层
电话: 010-68519833

唐风缘(北四环店)
地址: 海淀区北四环中关村
二桥(近中科第一招待所)
电话: 010-62533259

西品五谷汇
地址: 海淀区二里庄北里5号
楼(近志新路)
电话: 010-82372838

延河人(北三环店)
地址: 海淀区北三环中路中路
38号(总政招待所旁)
电话: 010-62361596

捷尔泰凉皮
地址: 海淀区中关村北大街
47号(圆明园东门北)
电话: 010-62556348

大西安食府
地址: 海淀区中关村南大街

甲6号铸成大厦1楼
电话: 010-51581575

西安樊稳腊汁肉
地址: 海淀区保福寺桥
东北角财智大厦
电话: 010-82600078

老西安
地址: 海淀区学清路甲8号
金五星综合购物广场5楼
电话: 010-82735299

陕味人家
地址: 海淀区苏州街29号
电话: 010-62557685

黄土高坡
地址: 海淀区志新东路5号
电话: 010-62321135

汉唐人家
地址: 海淀区马连洼路菊园
小区对面
电话: 010-82708796

黄河源餐厅
地址: 海淀区颐和园路东口
电话: 010-87903887

秦人居食府
地址: 海淀区上地东路
(联想集团对面)
电话: 010-62982098

西北烩肉馆
海淀区阜成路23号
电话: 010-88416785

才门(车道沟店)
地址: 海淀区车道沟甲8号
(中国兵器斜对面)
电话: 010-68438736

西香记
地址: 海淀区苏州街33号公寓
底商(海淀南路口)
电话: 010-62626454
83260000

走西口(中关村店)
地址: 海淀区海淀桥西南角
中关村图书大厦1楼
电话: 010-82676610

秦鸿食府
地址: 海淀区科学院南路
知春里甲23号(近知春路口)
电话: 010-62562988

醉唐轩(上地嘉华店)
地址: 海淀区上地三街嘉华
大厦E座105室(创业园对面)
电话: 010-62982550

秦盛轩
地址: 海淀区北三环中路40号
(近北太平庄桥)
电话: 010-62025775
62025150

秦老大陕西羊肉泡馍
地址: 海淀区北土城西路
健德门桥桥西北角
电话: 010-89667408

古秦人家
地址: 海淀区学院路41号裕京
大厦1楼(农业大学西门对面)
电话: 010-82837586

金洋芋小馆
地址: 海淀区志新西路10号
电话: 010-62327466

老刘家泡馍馆(老店)
地址: 海淀区清河安宁庄东路

72号(近庆丰包子铺)
电话: 010-62922276

丰台区

秦韵阁
地址: 丰台区岳各庄青塔西路
(近梅市口路)
电话: 010-51769292

金延安窑洞餐厅
地址: 丰台区北京西站南广场
南路东侧18号
(丽泽雅园附近)
电话: 010-68697898

黄土原餐饮
地址: 丰台区西三环丰益桥西
丰管路50号
(亿客隆超市斜对面)
电话: 010-81230950

汉中汉
地址: 丰台区丰台南路
韩庄子北99号
电话: 010-59487778

京门biangbiang面
地址: 丰台区太平桥西里
化原一里3-4号(近电力医院)
电话: 010-58438777

老陕风情
地址: 丰台区望园东里
(近渔来旺)
电话: 010-83813368

秦食煌
地址: 丰台区小井1号1470铺
电话: 010-58478097

西北郎餐厅
地址: 丰台区太平桥东里30号

(气象宾馆斜对面)
电话: 010-63472178

牛魔王拉面(方庄店)
地址: 丰台区南三环方庄桥
西南角(骆驼休闲店西侧)
电话: 4007062588

老白饺子
地址: 丰台区刘家窑路蒲安里
小区5号楼
电话: 010-87673893

大西安食府
地址: 丰台区长辛店东南街
4-3号
电话: 010-83300242

秦唐食府
地址: 丰台区靛厂路千禧购物
广场1号楼3楼
电话: 010-57121988

昌平区

魏家凉皮(回龙观店)
地址: 昌平区回龙观西大街18
号港龙商业中心1段1-109号(近
尾货市场)
电话: 010-56235619

老西安
地址: 昌平区回龙观西大街18号
港龙商业中心1-110号
电话: 010-59147880